

EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT
du RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ – MCX-APC
N°100 – mars 2024

Chères sympathisantes, chers sympathisants,

C'est avec un mélange de solennité et d'enthousiasme que nous vous adressons l'Interlettre Chemin Faisant n°100. 100 est un chiffre symbolique aux nombreuses significations. Dans la perspective de la régénération de l'association fondée par notre regretté Jean-Louis Le Moigne, retenons plus particulièrement que ce nombre marque la fin d'un cycle, le retour à l'unité, la complétude, le lien entre la source et le manifesté.

Depuis l'assemblée générale de début décembre, nous avons beaucoup œuvré dans l'ombre. Cet éditorial a pour but de jeter un peu de lumière sur ce qui se prépare.

Nous sommes actuellement dans la première phase de la régénération. L'assemblée a permis d'en acter quelques premiers principes. Sachant d'expérience « qu'il n'est pas possible de regarder les étoiles avec un caillou dans la chaussure », nous avons commencé par mettre en place les fondations requises avec en finalité d'éliminer progressivement de nos activités quotidiennes tout ce qui accaparent le temps précieux des bénévoles sans que cela ne serve notre vocation. Nous avons mis en place une série de fondation que vous retrouverez dans la section "vie associative" quelques éléments de "back-office".

Le principe suivi à chaque étape de mise en place d'éléments de gouvernance et d'organisation est d'établir des éléments écrits (charte, politique, processus, procédure, mode d'emploi,...) afin de permettre une logique d'adaptation continue de l'association sur la base des consensus intersubjectifs établis et mémorisés. L'un de nos enjeux est en effet de co-construire en conscience l'entité qui va permettre de porter le projet d'institutionnalisation d'un agir et penser en complexité dans nos sociétés.

A partir de ces premières fondations, nous portons actuellement le lancement de cercles (ateliers, groupes, équipes,...) thématiques. Les premiers thèmes en cours de lancement à ce stade sont :

- Un ensemble de cercles conjoints et distincts relatifs à ce que nous dénommons l'agir et penser en complexité
 - Le cercle "Apprentissage de l'agir et penser en complexité" (mené par Nicolas Morizot) qui consiste à construire et à proposer des *parcours*

d'apprentissage sur différentes périodes de vie (licence, master, potentiel dans les organisations, primaire, secondaire,...)

- o La production et la mise à disposition de *grains pédagogiques élémentaires* sur l'agir et penser en complexité en support de l'apprentissage (mené par Nicolas Morizot)
- o La facilitation et les artefacts médiateurs (mené par Frédéric Rousseau) est un cercle d'approfondissement d'un élément clé de la facilitation et de l'orchestration intelligente des intelligences de chacun: la conception d'un artefact qui intermédie les interactions entre les membres du collectif et les catalyse afin d'atteindre une certaine finalité.
- o L'expérience a montré que l'apprentissage de l'agir et penser en complexité exige pour s'accomplir une transformation conjointe de l'institution qui en est porteuse et qui en constitue le milieu. Le cercle "ingenum" (mené par Dominique Genelot) couvre les conditions et l'ingénierie pédagogique nécessaire pour infuser l'agir et penser en complexité au sein des institutions. Il s'agit d'éclairer le chemin de transformation de l'institution d'enseignement et de recherche qui se révèle nécessaire pour porter cet apprentissage.
- Les cercles de type élucidation des situations-problèmes complexes de notre époque:
 - o L'économie régénérative (mené par Valérie Brunel) vise à élucider la transformation permettant de passer du modèle éco-socio-technique dominant à un modèle régénératif du milieu dans et grâce auquel nous vivons.
 - o La régénération du système de santé (mené par Guy-André Boy) vise à élucider avec une approche systémique pluridisciplinaire les difficultés perçues du système de santé français et les transformations qui permettraient de répondre à ses finalités de façon plus satisfaisante.
 - o La régénération du système éducatif (mené par Véronique Ezratty) est un cercle visant à co-construire une modélisation qualitative de ce système.
 - o La régénération de l'Etat (mené par Maroun Eddé) est un cours de cadrage.

Quelques mots sur nos premiers animateurs de cercle:

- Dominique Genelot est un fidèle compagnon de route de Jean-Louis Le Moigne, organisateur du colloque en son honneur, ancien vice-président de AE-MCX, auteur de "manager dans et par la complexité".

- Nicolas Morizot incarne la nouvelle génération, née au moment où Jean-Louis fondait l'association. C'est un jeune trentenaire, curieux, éclectique, ouvert. Il a déjà été contrôleur de gestion, consultant, commercial, manager, startuper dans l'innovation technologique,... et il se forme aussi à être acteur... Nicolas œuvre depuis longtemps à développer l'apprentissage de l'agir et penser en complexité avec Michel Paillet.
- Valérie Brunel est Docteur en sociologie, psychosociologue, fondatrice du cabinet Kairos. Experte en changement humain et organisationnel, elle accompagne depuis 17 ans les entreprises et les dirigeants dans leurs projets de transformation. Elle a publié « Les Managers de l'âme. Le développement personnel en entreprise, nouvelle forme de pouvoir ? » aux Editions La Découverte (2004, rééditions en 2008 et 2014).
- Guy André Boy est un scientifique et ingénieur français et américain, membre de l'International Council on Systems Engineering (INCOSE), de l'Air and Space Academy et de l'International Academy of Astronautics, titulaire de la chaire FlexTech à CentraleSupélec (Université Paris Saclay) et à l'Institut de technologie ESTIA. Il a été professeur d'université et doyen (2015-2017) du Florida Institute of Technology (FIT). Il a été Chief Scientist for Human-Centered Design au Kennedy Space Center (KSC) de la NASA de 2010 à 2016. Il est connu pour ses travaux sur l'analyse des fonctions cognitives, la conception centrée sur l'homme, l'orchestration des systèmes vitaux, les systèmes interactifs tangibles et l'intégration des systèmes humains.
- Maroun Eddé est normalien, philosophe, spécialiste de philosophie politique et essayiste français. Il s'intéresse à la question de la mémoire des crimes du passé et leur héritage dans le présent. Il publie en mars 2022 son premier essai aux éditions Bouquins, « La mémoire coupable », qui analyse le poids des crimes historiques dans l'inconscient collectif européen et s'interroge sur les voies possibles pour les réparer. Son dernier livre « La destruction de l'Etat » l'amène à porter un regard sur l'impuissance étatique française.

Nous sommes déjà en mesure d'affirmer certaines convictions sur « la raison d'être » du RIC se régénérant :

1. Un lieu de tissage d'un réseau entre les êtres humains sensibles à la complexité
2. Un lieu d'intelligence de tout ce qui semble significatif au regard de nos intentions et vocations, dont l'infusion des modes d'agir et de penser en complexité fait partie
3. Un lieu d'échanges, d'interaction, de réflexivité, d'investigation et de quête d'intelligibilité
4. Un lieu d'approfondissement des connaissances relatives à la phénoménologie, la systémique, les processus de modélisation des systèmes, et à la complexité en général

5. Un lieu de ressourcement épistémologique avec une exigence d'ouverture à tous les courants dont l'éclairage est pertinent

Au-delà de ces premières convictions, notre situation a considérablement évolué depuis l'origine de l'association en 1993. Nous sommes animés par des questions ouvertes qui traversent tous les cercles de « l'auberge espagnole » que constitue le RIC :

- Quelle lecture renouvelée et partagée avons-nous de la situation dans laquelle nous sommes ?
- Quel positionnement pertinent du RIC vis-à-vis de la myriade des initiatives existantes ?
- Quelle intention et quelle vocation renouvelée ?
- Comment développer le RIC et notamment comment développer les ressources nécessaires à l'accomplissement de sa vocation ?
- Comment s'assurer que le RIC s'institutionnalise indépendamment des individus qui le compose ? Comment s'assurer de façon corrélative qu'il est ouvert et attire de nouvelles générations aptes à prendre progressivement la relève ?

Le RIC est un collectif opérationnel : nous invitons tous ceux qui pensent pouvoir contribuer à tel ou tel aspect de l'association à nous [contacter](#). Et si vous avez l'envie sans idées a priori, nous, nous en avons ;-) Nous fournissons à tous les contributeurs actifs un mail en @intelligence-complexite.org qui leur permet de nous rejoindre sur la plateforme et de travailler en synchrone et asynchrone avec toute l'équipe en direct.

*_*_*_*_*