

**Grand colloque**  
**Actualité de l'œuvre de Jean-Louis Le Moigne**  
Le jeudi 16 novembre 2023



à l'Espace Leonard 6, place du Colonel Bourgoïn, Paris 12<sup>ème</sup> et en ligne (vidéo en direct)  
Organisé par l'association AE-MCX - Réseau Intelligence de la Complexité

***Avec la participation d'Edgar Morin***

**Inscriptions**

<https://ae-mcx-64ca9aec9c5a1.assoconnect.com/collect/description/339135-y-grand-colloque-actualite-de-loeuvre-de-jean-louis-le-moigne>

***Intention du colloque***

*Jean-Louis Le Moigne a consacré sa vie de recherche à la façon dont nous construisons la connaissance et dont nous la jugeons valable.*

*Une année après son décès, le colloque du 16 novembre célèbre l'actualité de l'homme et de son œuvre ainsi que sa pertinence pour construire l'intelligibilité des phénomènes d'aujourd'hui et de ceux qui adviennent.*

***Organisation du colloque***

*Le colloque est organisé autour de quatre thèmes :*

- 1. Le basculement des fondements de la pensée : de la vision analytique cartésienne à des épistémologies ouvertes à la complexité.*
- 2. L'irréductible : faut-il se résigner à une impossibilité de modélisation des phénomènes perçus complexes ?*
- 3. La modélisation des systèmes complexes : quels processus pour concevoir des modèles en adéquation avec nos intentions et le monde dans lequel nous agissons ?*
- 4. Quels élargissements de nos concepts habituels faut-il envisager pour développer une intelligibilité des phénomènes perçus complexes à l'ère de l'anthropocène ?*

**Edgar Morin témoignera du caractère essentiel de la connaissance de l'œuvre de Jean-Louis Le Moigne en relatant leur compagnonnage fraternel et intellectuel durant plus de 40 années. La conjugaison de ces deux intelligences s'est avérée d'une exceptionnelle fécondité pour l'évolution de la pensée contemporaine.**

# PROGRAMME

**8h30 : ouverture de l'accueil**

**9h00 : début du colloque**

## **Matinée**

- Mot d'accueil du Directeur de Leonard
- Introduction par le président de AE-MCX, Michel Paillet
- De l'homme d'action à l'homme d'étude : le parcours de vie de Jean-Louis Le Moigne, par Dominique Genelot
- Rappel des principales publications de Jean-Louis Le Moigne, par Georges Garcia

### **1<sup>er</sup> thème**

#### ***Les épistémologies constructivistes : Le basculement des fondements de la pensée***

La pensée analytique cartésienne considérait qu'il existe un réel « en soi », indépendant de l'observateur ; et elle postulait que ce réel est connaissable tel qu'il est en lui-même. De nouveaux fondements, les épistémologies constructivistes dont Jean-Louis Le Moigne a été l'un des pionniers, s'élaborent depuis le milieu du 20<sup>ème</sup> siècle. Ces épistémologies ne postulent aucune hypothèse concernant l'existence, ou la non-existence, d'un réel « en soi » indépendant de l'observateur ; et elles considèrent que, même si un réel « en soi » existe celui-ci n'est pas connaissable tel qu'il est en lui-même. Il n'est connaissable qu'à travers l'expérience qu'en a l'observateur, et la connaissance que celui-ci en développe dépend du processus de modélisation qu'il met en œuvre. Ainsi, la connaissance d'un phénomène est une représentation de ce phénomène forgée à partir des perceptions que l'on en a.

Quel retentissement connaissent ces épistémologies constructivistes aujourd'hui ?

*Table ronde animée par Georges Garcia, avec Marie-José Avenier, Bruno Tardieu, Jean-Yves Rossignol, suivie d'échanges avec les participants*

- Jean-Louis Le Moigne et l'AF CET (Association Française pour la Cybernétique Économique et Technique) dans les années 1975-1995, par François Dubois

### **2<sup>ème</sup> thème**

#### ***Assumer et dépasser l'irréductible***

Explorant le monde pour le comprendre ou pour y agir en conscience, il nous arrive de percevoir une telle multitude d'évènements, de processus, de sens inter-reliés et à prendre en compte qu'il se révèle irréductible à un modèle, aussi compliqué soit-il. Faut-il se résigner à une impossibilité de modélisation de ces phénomènes perçus complexes ? Comment la dépasser ?

*Exposé de Robert Delorme, suivi d'échanges avec les participants*

**12h30 à 13h45 : Pause déjeuner**

## Après-midi

- **Témoignage d'Edgar Morin :**

Depuis la publication concomitante de leurs ouvrages respectifs en 1977 (tome 1 de *La Méthode* pour E. Morin et *La Théorie du Système Général* pour Jean-Louis Le Moigne), Jean-Louis et Edgar n'ont cessé, par de constants échanges, de tisser ensemble leurs pensées qui se sont mutuellement fécondées. Edgar Morin témoignera des temps forts de cette complicité intellectuelle et des contributions de Jean-Louis Le Moigne qu'il considère comme essentielles à ce qu'il dénomme « pensée complexe ».

- Richesse des ressources du site internet MCX <https://www.intelligence-complexite.org> et du site dédié aux ouvrages et articles de JL Le Moigne <https://jilm.mcxapc.org>, par Frédéric Erpicum

### 3<sup>ème</sup> thème

#### ***La modélisation des systèmes complexes : un outil pour concevoir***

Qu'est-ce qui la distingue de la modélisation cartésienne classique ? Jean-Louis Le Moigne a élaboré un outil conceptuel fondé sur les épistémologies constructivistes qui propose un processus de modélisation intégrant la prise en compte des phénomènes perçus complexes. Les cinq propriétés de ce processus qu'il a nommé « *Système Général* » ouvrent la modélisation aux sciences de conception, à l'intelligibilité de la complexité, et à l'organisation.

Cet outil conceptuel est conçu pour être actionnable dans l'action, pour l'action.

*Table ronde animée par Dominique Genlot, avec Hubert Tardieu, Frédéric Rousseau, François Pissochet, Frédéric Erpicum, suivie d'échanges avec les participants.*

### 4<sup>ème</sup> thème

#### ***Interdépendances, enchevêtrements et dynamiques : revisiter l'idée « d'environnement » ?***

Quels élargissements de nos concepts habituels faut-il envisager pour développer une intelligibilité des phénomènes perçus complexes à l'ère de l'anthropocène ?

Pour exprimer ses principes essentiels, la science conventionnelle – i.e. « toutes choses étant égales par ailleurs » – s'attache à proposer des notions visant à signifier le dé-enchevêtrement des phénomènes vis-à-vis de leur « cadre d'expression » (environnement, contexte, milieu, ...). Cela conduit à disjoindre des réalités inséparables et réduit les dimensions de notre « monde propre » (Umwelt) en le pensant comme autonome de l'individu vivant qui l'habite et qui y agit.

Par contraste avec ce postulat de l'extériorité, le monde dans lequel nous vivons et agissons n'est pas un « contexte » – il est notre monde en construction continue dans des temporalités diverses et dont les formes actuelles résultent de compromis évolutifs, de contraires à différentes échelles. En retour celui-ci crée l'espace de nos actions. Quels renouvellements épistémiques sont-ils nécessaires pour faire face aux problématiques posées par les instabilités et changements multidimensionnels qui adviennent ? Il s'agit de revisiter les référents épistémologiques, c'est-à-dire les processus de pensée et de modélisation que nous utilisons pour rendre intelligibles des phénomènes perçus complexes à l'ère de l'anthropocène.

*Exposé de Philippe Fleurance, suivi d'un échange avec les participants*

- Échange général avec les participants et conclusion du colloque, par Michel Paillet

### 18h15 : Fin du colloque

#### ***Verre de l'amitié***

*Le colloque est animé par Jérôme Lazard*

## Présentation des intervenants

### Marie-José Avenier

Directeur de recherche CNRS honoraire. A l'issue de son doctorat en sciences économiques en 1984, elle a rejoint le GRASCE (Groupe de Recherche sur l'Adaptation, la Systémique et la Complexité Économique) en tant que chercheur CNRS, un labo de recherche associé au CNRS que Jean-Louis Le Moigne avait co-fondé en 1975 puis dirigé. Elle a participé à la création de l'Association MCX en 1987 et a œuvré au sein de cette association aux côtés de Jean-Louis Le Moigne jusqu'en 2015.

### Robert Delorme

Professeur émérite des universités et chercheur en sciences économiques et théorie de la complexité. Il rencontre Jean-Louis Le Moigne une première fois, par l'esprit, en 1977 (« La théorie du système général »), puis une deuxième fois, depuis 1991 et « La Modélisation des systèmes complexes », en une collaboration amicale ininterrompue.

Dernier ouvrage paru : « La complexité autrement », dispositif cognitif-comportemental d'action en situation complexe.

### François Dubois

Mathématicien appliqué, professeur des Universités au Conservatoire National des Arts et Métiers, animateur d'un café mathématique à Paris.

Membre de l'AFSCET, il la représente auprès du réseau MCX depuis le décès de Evelyne Andreewsky en 2007. Ces rencontres régulières lui ont permis d'entrer en relation avec Jean-Louis Le Moigne, échanger sur ses passions et ses combats.

François Dubois est président de l'AFSCET depuis 2011. Son dernier ouvrage « Fractaquantum ; la nature est-elle quantique à toutes les échelles ? » est paru dans le cadre de la collection de l'AFSCET « Res-Systemica-Libri ».

### Frédéric Erpicum

Psychosociologue dans les organisations et spécialisé dans le management de projets collaboratifs d'innovation de rupture, curieux des pratiques du changement et du faire ensemble.

Il a rencontré Jean-Louis Le Moigne à l'occasion du Colloque de Cerisy. Ses accointances avec la technologie l'ont amené à réaliser les enregistrements de nombreuses rencontres du Réseau Intelligence de la Complexité (RIC) pour en soutenir la mémoire et les approfondissements.

### Philippe Fleurance

Enseignant - chercheur honoraire de l'Institut National des Sports, de l'Expertise et de la Performance (INSEP) : ancien Directeur du Laboratoire Psychologie et Ergonomie du Sport ; ancien Chargé de Mission Etudes, Ingénierie et Innovation.

Dans son travail et ses écrits, il s'est attaché à repenser la construction savante de l'étude des phénomènes en examinant les ressources offertes par les théorisations de la complexité. A l'ère de l'anthropocène, il est attentif à une recherche impliquée accordant de l'importance aux aspects systémiques des phénomènes émergents potentiellement illisibles en temps réel et dans nos horizons spatiaux.

### Georges Garcia

Diplômé en sciences cognitives en 2002 après une formation en ingénierie et en philosophie, sa vie professionnelle allie les métiers d'entrepreneur en innovation sociale, de coach et de formateur en épistémologie. Membre actif du Réseau Intelligence de la Complexité depuis 20 ans, il a coordonné avec Jean-Louis Le Moigne un module de formation à « l'agir-penser en complexité » et la compilation de ses publications.

### Dominique Genelot

Ingénieur, après quelques années dans l'industrie mécanique et informatique, il développe une société de conseil en management.

Il a la chance de rencontrer en 1988 Jean-Louis Le Moigne dont l'œuvre et l'amitié l'ont considérablement aidé à relever le défi de la complexité dans ses interventions auprès des grandes entreprises. Il est l'auteur de « Manager dans (et avec) la complexité ».

### Jérôme Lazard

Diplômé de NEOMA en 1983, Jérôme a toujours travaillé dans l'univers de la communication. D'abord publicitaire, puis concepteur-metteur en scène dans l'événementiel et enfin dirigeant d'agence. En 2004, il crée ideoscripto,

cabinet de consultants, qui rend la transformation des entreprises « irrésistible » auprès de ses collaborateurs. Jérôme utilise, pour ce faire, la facilitation complexe.

### **Edgar Morin**

On ne présente pas un homme qui a écrit 122 ouvrages traduits en 28 langues et publiés dans 42 pays !

### **Michel Paillet**

Président de l'Association Européenne Modélisation de la Complexité (AE-MCX), de X Sciences de l'Homme et de la Société (X-SHS) et de Welcome Complexity..

Diplômé de l'École polytechnique (X92), de l'EHESS-HEC-ENS Ulm Master II en analyse et politique économique, docteur ès sciences économiques (X), Visiting Fellow Harvard.

Entrepreneur innovant depuis 20 ans dans le domaine de la prestation intellectuelle, Michel propose des approches constructivistes opérationnelles visant à accélérer l'exécution des transformations (forcément) complexes des grandes organisations, permises par les technologies cognitives.

### **François Pissochet**

Psychologue, psychotérapeute systémicien, a travaillé 45 ans dans le social et le médico-social, directeur adjoint d'une association de lutte contre l'exclusion et responsable de deux centres d'addictologie.

La rencontre avec Jean-Louis Le Moigne en 2004, la lecture de ses œuvres, puis les échanges dans le cadre de l'association AE-MCX, lui a permis de développer le processus de modélisation systémique notamment dans le cadre de la prise en charge de patients.

### **Jean-Yves Rossignol**

Ingénieur et docteur ès sciences, il est ingénieur-conseil et enseignant-chercheur indépendant. Grâce à Jean-Louis Le Moigne, rencontré en 2011, l'épistémologie constructiviste devint une source d'inspiration majeure en ingénierie pédagogique et en enseignement. Il est l'auteur d'un ouvrage de vulgarisation «Complexité : Fondamentaux à l'usage des étudiants et des professionnels» paru en 2018.

### **Frédéric Rousseau**

Depuis plus de 30 ans Frédéric Rousseau a dirigé la Maîtrise d'Ouvrage de grandes infrastructures : des centaines de km d'autoroutes et des dizaines de km de tunnels en France, Grèce, Pérou et Colombie. Il assure maintenant la transformation numérique de la gestion du patrimoine de VINCI Autoroutes.

En parallèle depuis 15 ans en praticien réflexif, il fait de la recherche en organisation portant notamment sur l'apport des objets médiateurs dans la conduite des projets complexes.

### **Bruno Tardieu**

Bruno Tardieu est Volontaire-permanent d'ATD Quart Monde depuis 1981. Directeur du Centre international de mémoire et de recherche Joseph Wresinski de 2014 à 2022, après avoir été Délégué National France, et développé l'informatique de rue dans des ghettos de New York. Il a contribué au colloque de Cerisy «Intelligence de la complexité» Le Moigne - Morin (Ed Aube, 2007). Sa dernière publication est «Pour une nouvelle philosophie sociale» (Ed. Bord de l'Eau, 2023).

### **Hubert Tardieu**

Ingénieur et ancien membre du comité exécutif d'Atos. Il est le fondateur et aujourd'hui administrateur de l'Association européenne pour les données et le cloud Gaia-X.

La rencontre avec Jean-Louis Le Moigne a eu lieu au GRASCE dans les années 70 et a abouti à la création de la Méthode Merise pour la conception des Systèmes d'Information enseignée à toute une génération dans les écoles d'ingénieurs et de commerce.

Gaia-X, 40 ans plus tard, étend le partage des données au-delà des frontières de l'entreprise à tout son écosystème.

## Informations pratiques et modalités d'inscription

Le colloque se déroulera à **l'Espace Leonard** : <https://leonard.vinci.com>

6, place du Colonel Bourgoïn (métro Reuilly-Diderot) - Paris 12 ème

La participation à ce colloque pourra s'effectuer **en présentiel ou à distance**.

Pour la participation à distance, un lien d'accès à la vidéo « live » parviendra aux personnes inscrites quelques jours avant le colloque.

### Horaires :

08h30 : Accueil

09h00 : Début du colloque

12h30 : Pause déjeuner

13h55 : Reprise du colloque

18h15 : Fin du colloque et verre de l'amitié

### Modalités d'inscription

**Tarif de l'inscription** (possibilité d'un don supplémentaire) :

#### **Présentiel :**

- Adhérents : 10€
- Non adhérents :
  - Étudiants, sans emploi : 10€
  - Enseignants, chercheurs, retraités : 25€
  - Autres : 50€

#### **A distance :**

- Adhérents : gratuit
- Non adhérents : 10€,

Un buffet convivial est prévu sur place pour le déjeuner pour les personnes qui le souhaitent, au prix de 36€ par personne, à leur charge, avec une réservation préalable.

**Pour adhérer à l'association et bénéficier du tarif adhérent, rendez vous sur le site** de l'association AE-MCX : <https://www.intelligence-complexite.org/soutenir-reseau/invitation-adherer-et-cotiser-reseau-intelligence-complexite#adherer>

Des informations détaillées et documents seront mis à disposition régulièrement au fil des semaines précédant le colloque sur le site de l'association AE-MCX : <https://www.intelligence-complexite.org>.

**Inscrivez-vous sans attendre au colloque du 16 novembre en cliquant ici :**

<https://ae-mcx-64ca9aec9c5a1.assoconnect.com/collect/description/339135-y-grand-colloque-actualite-de-loeuvre-de-jean-louis-le-moigne>