



INTERLETTRE CHEMIN FAISANT
RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE - MCX-APC
 « ILCF N° 94 AVRIL - MAI 2021 »

0 – LE SITE www.intelligence-complexite.org entièrement reconfiguré

I – EDITORIAL EN S'EXERÇANT À LA BONNE INTELLIGENCE DES PHÉNOMÈNES PERÇUS COMPLEXES par Philippe FLEURANCE.

II – ACTIVITÉS DES CONSEILS DU RESEAU

DOCUMENTS

- [PROBLEMATISER : FAIRE LE CONSTAT DE L'INCOMPLÉTUDE DES MOTS USUELS APPELLE UNE FORME D'EXPRESSION RÉGÉNÉRÉE](#) par Philippe FLEURANCE
- [CONCEPTION ENTRE ANALYSE ET DÉCISION](#) par Philippe BOUDON

VEILLES EN RELIANCE

- [COMPLEX THINKING IN ORGANIZATION STUDIES : FROM THEORY TO PRACTICE](#), webinaire par David VALLAT.
- [UN DIALOGUE ENTRE EDGAR MORIN ET PIERRE RABHI](#), intervention filmée.
- [UN ENTRETIEN AVEC EDGAR MORIN RÉALISÉ PAR L'UNIVERSITÉ POPULAIRE D'AVIGNON](#), synthèse de l'entretien.
- [LE RÔLE DE LA FORMATION DES MÉDECINS ET DE L'ÉPISTEMOLOGIE MÉDICALE DANS LA CRISE DE LA COVID 19](#), tribune de médecins.
- [DOSSIER "DOUANCE - BIENVENUE DANS LE MONDE DE LA COMPLEXITÉ"](#), dans la revue des alumni de polytechnique.
- [COMPLEXITÉ : LE DÉFI DU DIALOGUE AVEC LE MONDE](#), article par Jean-Pierre BRECHET.
- [PROGRAMME DES COLLOQUES DU CENTRE CULTUREL DE CERISY 2021](#)
- [EDGAR MORIN, LE SIÈCLE](#), colloque de 6 jours à Cerisy en juin 2021

III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU

- [L'ACTUALITE NOUVELLE AQUITAINE \(REVUE\)](#) Science et culture, innovation.
N°131 – janvier, février, mars 2021
- [COMPOSER AVEC LA NATURE](#) Renaturation et géocitoyenneté, par Michel ADAM

IV – LES NOTES DE LECTURE

- [NOUVELLES PERSPECTIVES EN ENTREPRENEURIAT](#) de Christophe SCHMITT.
[Note de lecture](#) par Frédéric ERPICUM

V – ACTIVITES DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

*_*_*_*_*

0 - Le site web du RIC reconfiguré

Comme vous le verrez, le site www.intelligence-complexite.org a fait l'objet d'une mise à jour profonde. Nous avons changé le système de présentation des contenus pour le mettre en phase avec les évolutions du web. En chemin, nous avons corrigé quelques liens cassés et caractères brouillés, mis en place un moteur d'indexation puissant sur tous les contenus, et nous avons rafraîchi l'organisation des rubriques et les éléments visuels.

Nous sommes désireux de connaître vos commentaires sur cette reconfiguration, en particulier les surprises qu'elle vous a procuré, qu'elles soient plutôt heureuses ou malheureuses, afin de pouvoir les prendre en compte dans les améliorations futures. Pour cela, merci de les adresser par courriel à l'adresse webmestre@intelligence-complexite.org. Si vous vous réjouissez de ce site, [adhérer à l'association](#) ou [renouveler votre cotisation](#) est une manière d'en témoigner.

Les adhérents ou ancien adhérents ayant un compte sur le site précédent utiliseront les mêmes identifiants pour se connecter à leur compte sur le site reconfiguré.



The screenshot shows the website's header with the logo on the left, the title "Réseau Intelligence de la Complexité" and tagline "Faire pour comprendre, comprendre pour faire" in the center, and a "Connexion" button on the right. Below the header is a navigation menu with links: "Qui sommes-nous?", "Nos activités", "Bibliothèque", "Documents", and "Quoi de neuf?". A search bar is located on the right side of the page. The main content area features a yellow box with the heading "Le site web du RIC reconfiguré (avril 2021)" and text describing the website update. To the right, there is a section titled "A travers ce site, accédez à" with a list of statistics: 940 Documents et liens, 935 Références d'Ouvrages et 820 Notes de lecture, and 37 Manifestations. Below this is a section for "Ouvrage 'coup de coeur'" with a book cover image.

Réseau Intelligence de la Complexité
Faire pour comprendre, comprendre pour faire

Connexion

Soutenez le réseau
Devenez adhérent

Qui sommes-nous? Nos activités Bibliothèque Documents Quoi de neuf?

Chercher sur l'intégralité du site...

Le site web du RIC reconfiguré (avril 2021)

Comme vous le voyez, le site www.intelligence-complexite.org a fait l'objet d'une mise à jour profonde. Nous avons changé le système de présentation des contenus pour le mettre en phase avec les évolutions du web. En chemin, nous avons corrigé quelques liens cassés et caractères brouillés, mis en place un moteur d'indexation puissant sur tous les contenus, et nous avons rafraîchi l'organisation des rubriques et les éléments visuels.

Nous sommes désireux de connaître vos commentaires sur cette reconfiguration, en particulier les surprises qu'elle vous a procuré, qu'elles soient plutôt heureuses ou malheureuses, afin de pouvoir les prendre en compte dans les améliorations futures. Pour cela, merci de les adresser par courriel à l'adresse webmestre@intelligence-complexite.org. Si vous vous réjouissez de ce site, [adhérer à l'association](#) ou [renouveler votre cotisation](#) est une manière d'en témoigner.

A travers ce site, accédez à

- 940 Documents et liens
- 935 Références d'Ouvrages et 820 Notes de lecture
- 37 Manifestations

indexés pour la recherche sur mots clés ou dans le texte via la barre de recherche dans le menu.

Ouvrage "coup de coeur"

EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT
du RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE – MCX-APC
N°94 – Avril - Mai 2021

EN S'EXERÇANT À LA BONNE INTELLIGENCE
DES PHÉNOMÈNES PERÇUS COMPLEXES

par Philippe FLEURANCE

1. L'intention première du Réseau Intelligence de la Complexité (RIC – MCX-APC) est de contribuer à l'intelligibilité des phénomènes sociétaux et écosystémiques et de s'interroger sur les manifestations de nos conceptions et savoirs en termes de pratiques sociales, de construction de normes, de rapport à l'action et de gouvernance à différentes échelles, y compris celle de l'avenir de l'humanité.

Notre responsabilité, individuelle et collective, dans la conception des processus d'aujourd'hui qui construisent le monde de demain est une question que nous ne pouvons pas éluder. Les pratiques scientifiques, techniques et plus généralement socio-culturelles interviennent constamment dans les représentations anthropologiques du Monde de la Vie : les sciences en général ne se limitent pas à le représenter en dénommant les choses – « les objets » de recherche –, elles le reconstituent dans une certaine mesure. Il apparaît alors important de questionner les catégorisations, les verbalisations, les causes tenues pour évidentes, que l'on utilise pour décrire le cadrage de nos actions. Les bouleversements sociétaux et technologiques des XXe et XXIe siècles, la mise en débats des fondements des sciences de la « Nature » par la relativité et la mécanique quantique, invite à discuter de nos certitudes, des notions et des pratiques les plus usuelles et assurées, à envisager des façons particulières de produire de la connaissance, à s'engager dans des projets de transformation et de développement des acteurs et des pratiques sociales. La remise en cause du prêt à penser et l'effort d'identification - nomination des choses et des actes est un pas sérieux vers la possibilité d'une remise en question des certitudes.

2. Pour ce faire, le Réseau Intelligence de la Complexité incite à une vigilance épistémique et citoyenne quant à la manière avec laquelle la/les sciences s'emparent des grands problèmes de sociétés, cherchent à les rendre intelligibles et créent des connaissances qu'elles proposent comme valides dans le cadre où elles les ont construites. Si le terme « scientifique » est fréquemment avancé par ceux qui veulent donner des bases crédibles aux connaissances, ils expliquent rarement ce qu'ils entendent par « science ». Loin du scientisme « arrogant » et de son inverse consistant à contester la possibilité d'un travail scientifique au nom d'un relativisme absolu, nous proposons explicitement et publiquement dans nos écrits

et lors de débats bienveillants, de questionner les options gnoséologiques et épistémologiques fondamentales sur lesquelles les sciences conventionnelles se sont développées. Il s'agit dans un contexte associatif de type « Société Civile de Veille Épistémologique », de travailler – collectivement et individuellement – à situer nos enracinements, nos manières de penser dans les cadres qui les ont historiquement produites, à manifester et discuter les « évidences » que nos vies quotidiennes, toujours sollicitantes, ne nous laissent que peu de temps pour les interroger comme étant un prêt à penser, pré-catégorisé et pré-motionné.

La connaissance ne pouvant être aveugle à ses conditions de production et d'énonciation, il importe de questionner tout autant les réponses apportées que le questionnement lui-même en se penchant sur ce que l'on mobilise quand on questionne et problématise l'existant : « *Que serait un esprit critique incapable d'auto-critique ?* ». Pour le Réseau Intelligence de la Complexité (RIC – MCX-APC), les questions ontologiques, épistémologiques et pragmatiques soulevées par les théorisations de la complexité et la vision du monde qui l'accompagne sont centrales pour orienter les veilles épistémiques qui éclairent et guident les « Agir et Penser en complexité ».

3. Les lents renouvellements des cadres paradigmatiques dans et par lesquels se forment et se transforment les connaissances humaines laissent perdurer dans nos cultures occidentales, des disjonctions conceptuelles profondes qui sont à la racine de notre manière de penser et d'agir. Par exemple l'affirmation de la séparation entre nature-culture, pratique-théorie, micro-macro, ordre-désordre, ... Faire alors appel aux ressources conceptuelles relevant du paradigme de la complexité pour examiner ces questions perçues comme « irréductibles » pousse à discuter ces oppositions simplificatrices et ouvre de nouveaux champs de connaissance et d'action.

La pensée « en complexité » signifie ainsi la manière dont on s'engage dans l'intelligibilité du monde et concerne à la fois i) l'attitude avec laquelle nous abordons des systèmes considérés comme complexes et ii) les référents épistémologiques, c'est-à-dire les processus de pensée et de modélisation que nous utilisons pour comprendre les réalités appréhendées comme complexes. Dans cette suite, le Réseau Intelligence de la Complexité (RIC – MCX-APC) ne propose pas de rejeter en bloc et a priori les hypothèses standards, mais à partir d'un examen de celles-ci de proposer un chemin de réflexion pour enrichir nos cultures épistémologiques afin d'appréhender la complexité des écosystèmes d'action.

II. ACTIVITÉS DES CONSEILS du Réseau

DOCUMENT

PROBLEMATISER : FAIRE LE CONSTAT DE L'INCOMPLETUDE DES MOTS USUELS APPELLE UNE FORME D'EXPRESSION REGENERE par Philippe FLEURANCE

L'acte de nommer et de catégoriser présuppose la possibilité de comprendre et de penser les choses en fonction d'un cadre de référence, lui-même résultat d'une construction souvent implicite, mais qui cependant oriente notre conception du monde. On peut s'interroger si nos façons de parler – nos si pratiques expressions et catégorisations toutes faites de notre langage professionnel et/ou quotidien – n'orientent pas nos façons de penser. Qu'implique donc du côté du langage – et de nos cognitions – l'adoption du paradigme de la complexité ? → [La suite](#)

CONCEPTION ENTRE ANALYSE ET DÉCISION par Philippe BOUDON

Cet article revient sur les questions posées dans un document publié précédemment en introduisant les éléments conceptuels de l'architecturologie pouvant éclairer la relation systémique entre conception, espace et échelles. Ce dernier mot y est cette fois pluralisé et entendu dans une acception architecturologique. Il complexifie ainsi et élargit les significations sous-jacentes de l'expression convenue de "changement d'échelle". → [La suite](#)

VEILLES EN RELIANCE

COMPLEX THINKING IN ORGANIZATION STUDIES: FROM THEORY TO PRACTICE, par David VALLAT.

Captation d'une des sessions du IXXI-INSA-ENS de Lyon "[Epistemic commitments of complexity theories](#)" / "[Les engagements épistémiques des théories de la complexité](#)" le 25 janvier 2021.

La pandémie de Covid-19 a placé l'incertitude au cœur du fonctionnement des organisations. L'incertitude se manifeste dans un environnement qui semble hors de contrôle, " complexe " pour reprendre le concept exploré par Edgar Morin (2005). La pandémie n'est cependant qu'une incertitude parmi d'autres : crise climatique, instabilités politiques, crise énergétique, volatilité du prix des matières premières, ruptures technologiques, etc. Pour mieux comprendre ces multiples incertitudes, Edgar Morin suggère d'adopter une pensée complexe. L'objectif de cette présentation est de montrer comment une organisation peut s'appropriier et pratiquer la pensée complexe.

L'enregistrement du webinaire est [accessible en ligne](#) (début de l'intervention : 7'15), de même qu'un [working paper](#) pour discussion.

UN DIALOGUE ENTRE EDGAR MORIN ET PIERRE RABHI

[La tribuneTV Events](#) présente une intervention d'Edgar Morin et Pierre Rabhi à l'évènement « Une époque formidable » qui s'est tenu à Lyon, le 13 octobre 2020, sous la thématique : « Changer de civilisation : plus que jamais, c'est l'heure. » → [La suite](#)

UN ENTRETIEN AVEC EDGAR MORIN REALISE PAR L'UNIVERSITE POPULAIRE D'AVIGNON

Synthèse établie par Jean-Robert Alcaras de l'entretien avec Edgar Morin réalisé par l'Université Populaire d'Avignon en novembre 2020 autour de 4 axes : Présentation d'Edgar Morin, L'éducation populaire, Réflexions autour de la maxime "Attends-toi à l'inattendu", La pensée complexe et la science. → [La suite](#)

LE ROLE DE LA FORMATION DES MEDECINS ET DE L'EPISTEMOLOGIE MEDICALE DANS LA CRISE DE LA COVID 19

Une tribune préparée par des médecins, scientifiques, universitaires belges : Florence PARENT, Fabienne GOOSET, Manoé REYNAERTS, Helyett WARDAVOIR, Dr Isabelle François, Dr Véronique BAUDOUX, Jean-Marie DEKETELE. Elle est aussi publiée sur le site [Kairospresse.be](#). Nous avons tenu à la reproduire car elle apporte une lumière intéressante sur la crise actuelle et la place de la médecine basée sur les preuves. → [La suite](#)

DOSSIER "DOUANCE - BIENVENUE DANS LE MONDE DE LA COMPLEXITE"

Un dossier spécial "Douance" dans le [numéro 762 de la Revue La Jaune et la Rouge](#) des alumni de polytechnique, sous la direction de Michel Paillet.

[Michel Paillet introduit le dossier](#) en faisant référence à des signaux faibles captés au cours de ses rencontres qui l'incitent à relier la douance et des affinités avec le monde de la complexité. Vous pourrez aussi être intéressé.e par l'article de [Jean-Paul Gaillard Sur l'actuelle mutation sociétale et ses effets psychosociétaux](#) (en pdf ou en html, version complète et pour nous plus lisible). Un article éclectique et percutant parlant des mutations du monde, en particulier avec les adolescents, de contrastes de valeur, de temps barbares et de bugs communicationnels. A lire aussi comme parent d'ados ou de jeunes adultes. → [La suite](#)

COMPLEXITE : LE DEFI DU DIALOGUE AVEC LE MONDE

De la crise sanitaire à l'enjeu éducatif, par Jean-Pierre BRECHET

Introduire l'originalité de la pensée complexe auprès de personnes qui n'en partagent pas d'emblée les fondements épistémologiques est et reste un exercice difficile, en particulier dans les milieux académiques. La crise sanitaire que nous traversons est une nouvelle occasion de parler de complexité, nous pouvons la saisir pour donner à voir l'enrichissement qu'elle propose dans notre dialogue avec le monde. C'est ce qu'a réalisé [Jean-Pierre Brechet](#) en publiant [cet article](#) dans la [Revue Projectique](#) → [La suite](#)

PROGRAMME DES COLLOQUES DU CENTRE CULTUREL DE CERISY 2021

Comment ne pas relayer ici le programme 2021 du Centre Culturel de Cerisy ?

Parmi les temps forts attendus:

► [Francisco Varela, une pensée actuelle](#) du mercredi 19 mai au mardi 25 mai [6 jours]

Direction: Natalie DEPRAZ, Ivan MAGRIN-CHAGNOLLEAU

► [Imaginaires et pratiques de l'économie circulaire](#) du vendredi 28 mai au vendredi 4 juin [7 jours] **Direction:** Aurélien ACQUIER, Franck AGERRI, Valentina CARBONE, Éric LESUEUR et Olivier LECOINTE (Cercle des partenaires)

► [Edgar Morin, le siècle](#) du mercredi 16 juin au mercredi 23 juin [7 jours]

Direction: Claude FISCHLER, Pascal ORY

► [Julia Kristeva : révolte et reliance](#) du samedi 26 juin au samedi 3 juillet [7 jours]

Direction: Sarah-Anaïs CREVIER GOULET, Keren MOCK, Nicolas RABAIN, Béatriz SANTOS

► [Les autres noms du temps](#) du samedi 24 juillet au vendredi 30 juillet [6 jours]

Direction: Vincent BONTEMS, Étienne KLEIN

Et d'autres encore qui pourraient vous séduire.

EDGAR MORIN, LE SIÈCLE

Colloque de Cerisy du mercredi 16 juin au mercredi 23 juin 2021

Le 8 juillet prochain on célébrera le centième anniversaire d'Edgar Morin. Cet événement est une belle occasion pour revenir, au cours d'un colloque consacré à l'ensemble de son œuvre, sur un itinéraire atypique, une pensée non-conformiste, et des engagements souvent pionniers.

Au-delà de la biographie, au reste très riche, d'un intellectuel présent dans les débats de société de la fin des années 1930 au début des années 2020, il s'agira ici de considérer une sélection de moments-clés où la voix de Morin, seule ou en groupe, a exprimé un "point de vue documenté" : le livre Autocritique et la revue Arguments, Chronique d'un été et L'Esprit du temps, les enquêtes, hors-normes mais aussi exemplaires, de Plozevet et de La rumeur d'Orléans, Le Paradigme perdu et La Méthode, Introduction à la pensée complexe et Pour une politique de civilisation, etc. Chemin faisant, on entreprendra aussi de préciser, autant que faire se peut, la situation nationale et internationale, d'un chercheur, d'un directeur de recherches, d'un auteur, transdisciplinaire au point d'en être inclassable.

La diversité de ce parcours, l'actualité de ces travaux, seront reflétés par un programme qui associe témoignages et analyses, scientifiques et écrivains, monde de la culture et monde de l'économie.

Sous la direction de Claude FISCHLER, Pascal ORY. Le [programme complet](#) et [le flyer d'inscription](#) sont disponibles en ligne.

*_*_*_*_*

III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU



L'ACTUALITE NOUVELLE AQUITAINE (REVUE)

Science et culture, innovation

Nous saluons l'année du centenaire d'Edgar Morin c'est pour marquer la relation féconde que nous entretenons avec lui depuis 1992.

N°131 – janvier, février, mars 2021



COMPOSER AVEC LA NATURE

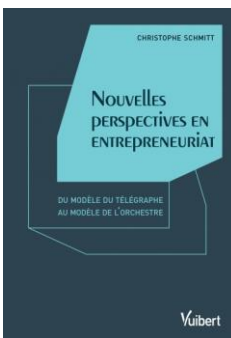
Renaturation et géocitoyenneté

Ecrit par Michel ADAM

Edition L'Harmattan. Préface de Hugues Sibille. Collection : [Questions contemporaines](#). ISBN : 978-2-343-19814-9

Ce livre appelle à la renaturation du monde et à l'émergence d'une géocitoyenneté à travers des réapprentissage indispensables.

IV – LES NOTES DE LECTURE



NOUVELLES PERSPECTIVES EN ENTREPRENEURIAT

Du modèle du télégraphe au modèle de l'orchestre.

Ecrit par Christophe SCHMITT

Edition Vuibert - Août 2020, 192 pages ISBN : 978-2-311-40822-5

Note de lecture par Frédéric ERPICUM

Christophe Schmitt introduit le modèle de l'« orchestre » en communication comme un fondement de la recherche et de l'accompagnement selon un concept de « situations entrepreneuriales » formées d'une triade entrepreneur-écosystème-artefacts. La note de lecture suggère une alternative à l'opposition des modèles de la communication à travers une articulation dialogique de ces modèles, l'un plutôt algorithmique et l'autre plutôt heuristique, sous l'angle de la modélisation et de la problématisation, elles aussi stimulantes en entrepreneuriat.

V – ACTIVITES DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

- Le Bureau de l'Association d'intérêt général veut ici surtout remercier notre Secrétaire Général Frederic Erpicum, qui assisté de notre Webmestre Georges Garcia, vient de mener à bout la reconfiguration intégrale de notre Site mise en ligne début Mai 2021, au prix d'un travail considérable et en nous faisant bénéficier d'une remarquable compétence ; par surcroit il nous aide à apprendre à naviguer judicieusement dans l'archipel de complexité que représente un Site riche de ces 25 premières années d'existence sur internet.
- Par ailleurs, malgré la contrainte du confinement, le Conseil du Réseau a pu maintenir nos activités en fin 2020 début 2021 dans le cap établi par le Rapport d'Orientation établi par l'AG de l'année précédente. Soulignons en particulier le développement de nos interactions avec les deux Réseaux Amis en cours de développement, [Welcome Complexity](#) et [Reliance en Complexité](#) avec bien sûr les mises à jour régulières des rubriques du Site.

*_*_*_*_*

*_*_*_*_*

Ce numéro 94 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT RIC - MCX-APC mars – mai 2021 est également disponible à l'adresse internet <https://www.intelligence-complexite.org/media/document/interlettre/interlettre-chemin-faisant-n94/open>.

Les correspondants qui en ont fait la demande en utilisant **la boîte de dialogue disponible sur la page d'accueil** du Site en sont informés par messagerie Internet ; une version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre [notre secrétariat](#).

Si vous souhaitez contribuer à nos réflexions communes et à nos activités de veille épistémique et citoyenne, peut-être serez-vous aussi intéressé de marquer votre soutien en adhérant au Réseau Intelligence de la Complexité. → [Pour quoi et comment devenir adhérent ?](#)

AE-MCX, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – et à la même adresse : **Amis de l'APC**.