



## INTERLETTRE CHEMIN FAISANT

Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITÉ - MCX-APC

« SOMMAIRE de l'ILCF n° 90 octobre 2019 – janvier 2020 »

En s'engageant avec vous dans l'aventure de la traversée de l'année nouvelle

L'équipe d'animation du

Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITE - MCX-APC

**vous présente ses vœux de vivifiantes reliances**

en bonne intelligence de L'AGIR ET PENSER EN COMPLEXITE

*En vous proposant de cheminer ensemble en nous aidant du viatique proposé par EDGAR MORIN*

**« Ce qui ne se régénère pas, dégénère »**

**I – ÉDITORIAL** – « POUR UNE RAISON OUVERTE », par Edgar MORIN (1979).

## II – ACTIVITÉS DES CONSEILS du Réseau

### DOCUMENTS

- « La conception des processus : une responsabilité éthique et épistémique » par GENELOT Dominique.
- « Sur les processus de conception : Formulation, recherche exploratoire, et traitement des problèmes de conception », 11<sup>e</sup> Introuvable de H A Simon en langue française SIMON Herbert.
- « Homo Indisciplinatus » par MORIN Edgar

### VEILLES EN RELIANCE

- « N'avons-nous pas précisément perdu le sens du commun ? »

## III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU

- Entrepreneurs, entreprise, histoire d'une idée par VERIN Hélène
- 50 ans de l'ouvrage Les Sciences de l'artificiel : Hommages à Herbert A. Simon, bilan et perspectives par SCHMITT Christophe
- Dis, raconte, comment ça marche ? La BD dont Edgar Morin est l'un des héros ! par LANI BAYLE Martine, RONXIN Adélaïde

## IV – LES NOTES DE LECTURE

- Entrepreneurs, entreprise, histoire d'une idée, notes de le MOIGNE J-I & DOLLE J-P
- Guider la raison qui nous guide, note de MEISSONIER Régis

## V – ACTIVITES DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

- 2020, l'année de lancement du nouveau site du réseau intelligence de la complexité !

\*\_\*\_\*\_\*\_\*

## **POUR UNE RAISON OUVERTE<sup>1</sup>**

Edgar MORIN, (1979)

*Ndlr : Cet éditorial reprend le texte de la préface de l'ouvrage 'Guider la raison qui nous guide : agir et penser en complexité' récemment publié et présenté sur le site du Réseau Intelligence de la complexité. Les auteurs avaient demandé à Edgar MORIN l'autorisation d'ouvrir l'ouvrage par le texte de la dernière partie de son exposé à l'Académie des Sciences Morales et Politiques le 21 mai 1979 et publié peu après par la Revue des Travaux de l'Académie SMP sous le titre Pour une raison ouverte. Quarante ans après, n'est-il pas toujours aussi bienvenu ?*

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

« ... Il nous semble aujourd'hui rationnellement nécessaire de répudier toute « déesse » raison, c'est-à-dire toute raison absolue, close, auto-suffisante. Il nous faut considérer la possibilité d'une évolution de la raison.

### *La raison est évolutive*

La raison est un phénomène évolutif qui ne progresse pas de façon continue et linéaire, comme le croyait l'ancien rationalisme, mais par mutations et réorganisations profondes. Piaget avait bien vu ce caractère « génétique » de la raison : « L'idée a fini par s'imposer à une petite minorité de chercheurs... que la raison elle-même ne constitue pas un invariant absolu, mais s'élabore par une suite de constructions opératoires, créatrices de nouveautés et précédées d'une série ininterrompue de constructions préopératoires tenant à la coordination des actions et remontant éventuellement jusqu'à l'organisation morphogénétique et biologique en général » (J. Piaget, *Biologie et Connaissance*, p. 118).

L'intérêt de cette citation de Piaget est triple. En premier lieu, elle déréifie la raison, qui devient une réalité évolutive (cf. à ce propos, toujours dans le même livre, p. 115). En second lieu, elle pose le caractère « kuhnien » de cette évolution, c'est-à-dire que les « constructions opératoires, créatrices de nouveautés » correspondent à des changements de paradigme. Enfin, elle raccorde la raison à l'organisation biologique : la raison doit, dans ce sens, cesser d'être mécaniste pour devenir vivante et, du coup, biodégradable.

### *Critique et dépassement de la raison close*

La raison close rejette comme inassimilables des pans énormes de la réalité, qui deviennent alors l'écume des choses, de pures contingences. Ainsi ont été rejetés : le problème de la relation sujet/objet dans la connaissance ; le désordre, le hasard ; le singulier, l'individuel (qu'écrase la généralité abstraite) ; l'existence et l'être, résidus irrationnalisables. Tout ce qui n'est pas soumis au strict principe d'économie et d'efficacité (ainsi la fête, le potlatch, le don, la destruction somptuaire) sont tout au plus rationalisés comme formes balbutiantes et débiles de l'économie, de l'échange). La poésie, l'art, qui peuvent être tolérés ou entretenus comme avertissement, ne

sauraient avoir valeur de connaissance et de vérité, et se trouve rejeté, bien entendu, tout ce que nous nommons tragique, sublime, dérisoire, tout ce qui est amour, douleur, humour...

Seule une raison ouverte peut et doit reconnaître l'irrationnel (hasards, désordres, apories, brèches logiques) et travailler avec l'irrationnel ; la raison ouverte est, non pas refoulement, mais dialogue avec l'irrationnel.

La raison ouverte peut et doit reconnaître *l'a-rationnel*. Pierre Auger a fait remarquer qu'on ne pouvait se borner au diptyque rationnel-irrationnel. Il faut ajouter l'a-rationnel ; l'être et l'existence ne sont ni absurdes ni rationnels ; ils sont.

Elle peut et doit reconnaître également le sur-rationnel (Bachelard). Sans doute toute création et toute invention comportent quelque chose de sur-rationnel, que la rationalité peut éventuellement comprendre après la création, mais jamais avant. Elle peut et doit reconnaître qu'il y a des phénomènes à la fois irrationnels, rationnels, a-rationnels, sur-rationnels, comme peut être l'amour...

Par-là, une raison ouverte devient le seul mode de communication entre le rationnel, l'a-rationnel, l'irrationnel.

### *La raison complexe*

La raison close était simplificatrice. Elle ne pouvait affronter la complexité de la relation sujet-objet, ordre-désordre. La raison complexe peut reconnaître ces relations fondamentales. Elle peut reconnaître en elle-même une zone obscure, irrationalisable et incertaine. La raison n'est pas totalement rationalisable...

La raison complexe ne conçoit plus en opposition absolue, mais en opposition relative, c'est-à-dire aussi en complémentarité, en communications, en échanges les termes jusqu'alors antinomiques : intelligence et affectivité ; raison et déraison. *Homo* n'est pas seulement *sapiens*, mais *sapiens/démens*.

Il s'agit aujourd'hui, devant le déferlement des mythologies et des rationalisations, de sauvegarder la rationalité comme attitude critique et volonté de contrôle logique, mais en y ajoutant l'autocritique et la reconnaissance des limites de la logique. Et, surtout, « la tâche est d'élargir notre raison pour la rendre capable de comprendre ce qui, en nous et dans les autres, précède et excède la raison » (Merleau-Ponty). Rappelons-le : le réel excède toujours le rationnel. Mais la raison peut se développer et se complexifier. « La transformation de la société qu'exige notre temps s'avère inséparable de l'autodépassement de la raison » (Castoriadis). »

\*\_\*\_\*\_\*

<sup>1</sup> Les coordinateurs de l'ouvrage remercient Edgar Morin qui nous autorise à reprendre ici sous la forme de cet édito le chapitre de conclusion de son exposé à l'Académie des sciences morales et politiques le 21 mai 1979 intitulé *Pour une raison ouverte* (Publié in *Revue des travaux de l'Académie des sciences morales et politiques*, 1<sup>er</sup> semestre 1979. Théorie et méthode, Art-Press). Le texte complet de cette conférence (complété des « Réponses aux questions ») est repris en 1982 dans la première édition de *Science avec Conscience* - chapitre III-1, p. 255-269, publié aux éditions Fayard, puis dans les nouvelles éditions (éditions du Seuil, collection Point-Science) régulièrement réimprimé depuis. Ce chapitre a à nos yeux une valeur séminale : Il est significatif que le dernier chapitre de *L'Aventure de la Méthode* (Seuil, 2015) publié 35 ans après, soit intitulé « Pour une rationalité ouverte » (p. 127-157).


## II. ACTIVITÉS DES CONSEILS du Réseau

### DOCUMENTS

#### [La conception des processus : une responsabilité éthique et épistémique](#)

écrit par : **GENELOT Dominique**


La prise de conscience de la façon dont nous pensons, « le travail épistémologique » est indispensable. On apprend bien les bases théoriques de la mécanique, de la thermodynamique, de l'électricité, de l'informatique, du droit. Alors, après tout, pourquoi ne pas faire l'effort d'apprendre aussi les concepts de base de l'épistémologie ? On entend souvent dire : « il faut changer de logiciel ! ». Cette métaphore informatique trompeuse : il ne s'agit pas d'un simple changement de programme, ni de système d'exploitation, il s'agit de concevoir une vision renouvelante du travail intellectuel intégrant la complexité ... pour illustrer ce qu'est un changement de paradigme.

Accepter et comprendre la complexité et faire connaissance avec le paradigme épistémique de référence est une démarche très concrète, s'appuyant sur l'expérience que chacun fait de la complexité au quotidien. La personne qui s'intéresse à ce sujet s'aperçoit très rapidement que la pensée est provoquée par l'action, que « agir » et « penser » se construisent l'un par l'autre dans une relation récursive. Finalement ce travail n'est pas un travail théorique, mais principalement une réflexion sur l'action, dans l'action et par l'action. 

#### [Sur les processus de conception : Formulation, recherche exploratoire, et traitement des problèmes de conception](#)


« Le 11° Introuvable de H A Simon en langue française » – Par Herbert SIMON

Le 11° Introuvable de H A Simon en langue française : « Sur les processus de conception , réfléchir plutôt qu'appliquer ». Un utile rappel d'HA Simon proposé il y a trente ans et de plus en plus bienvenu : bien que publié en 1995 dans le recueil collectif de la Société de Praxiologie, **Design & Systems**, cet article de H Simon fut publié initialement en 1987 dans les Actes de « International Congress on Planning and Design Theory » :, (Boston, Mass., August 17-20, 1987, Ed. G Nadler ASMS). Cette contribution de HA Simon devient désormais accessible en langue française grâce au concours de la revue [Projectics / Proyéctica / Projectique 2019/3 \(n°24\)](#), (pages 13 à 25) que l'équipe d'animation du Réseau Intelligence de la Complexité MCX-APC remercie chaleureusement pour son précieux concours

*« ... Cette conférence témoigne de la convergence d'étudiants en conception issus de disciplines les plus diverses. Il est intéressant que la réunion s'adresse à tous pour que vous reconnaissiez tous vos préoccupations communes et que nous ayons des perspectives approfondies sur le processus lui-même de conception. » *

## HOMO INDISCIPLINATUS

### Un entretien insolite avec Edgar MORIN par AOUACHERIA Abdel

Sous la forme d'un film Vidéo : une idée originale de AbdeL AOUACHERIA en partenariat avec GENOPOLYS Montpellier et le CNRS (fêtant ses 80 ans). Cette vidéo est mise en ligne...le jour de l'anniversaire d'Edgar Morin ! [Cette interview d'Edgar Morin](#), est la première vidéo de la web-série '*Faces cachées - Le côté humain de la science, de la médecine et des biotechnologies*' dont le CNRS a pris l'initiative « André Breton lui avait dédié son *Manifeste du Surréalisme* avec ces mots : « À Edgar Morin, lui toujours en flèche ». Ce penseur inclassable inaugure la série d'entretiens artistico-scientifiques « Faces cachées » destinée à mettre en lumière des personnalités de premier plan, immortalisées au crépuscule de leur vie... À 98 ans, Edgar Morin semble éternel. À contre-courant des chapelles disciplinaires, son œuvre traversera les temps. Cet entretien, au concept délibérément expérimental, lui rend un hommage inédit. 


## VEILLE EN RELIANCE

### N'avons-nous pas précisément perdu le sens du commun ?

par Frédéric ERPICUM.

Le journal économique belge 'L'Echo' a publié un entretien récent avec Edgar MORIN réalisé à l'occasion de la parution de *Les souvenirs viennent à ma rencontre*, entretien qu'il intitule un peu trop sommairement « On a une Europe squelettique, sans âme, inhumaine ». Prenons ici la liberté de le présenter sous un autre intitulé emprunté aussi à Edgar MORIN : « N'avons-nous pas précisément perdu le sens du commun ? » nous invitant à méditer sur « la plus incertaine et la plus troublante des questions, la question du destin de l'humanité » : Comment alors ne pas s'interroger sur l'ancestrale inquiétude collective quant aux bons usages de la raison dans les affaires humaines ? Suggérons d'autant plus volontiers la lecture de cet entretien, aisément accessible à <https://www.lecho.be/opinions/general/edgar-morin-on-a-une-europe-squelettique-sans-ame-inhumaine/10177744.html> qu'E Morin l'introduit par le rappel familier des 'trois questions de Kant' : Que puis-je savoir ? Que dois-je faire ? Que puis-je espérer ?

À ces trois questions, Kant ajoutait celle-ci : qu'est-ce que l'être humain ? » Il met ainsi en perspective les thèmes des questions que nous tentons trop souvent de renvoyer aux philosophes de professions oubliant qu'elles concernent les citoyens assumant la volonté du vivre ensemble en démocratie : les grandes préoccupations de la vie, la perte du sens commun, les totalitarismes et les crises, les systèmes économiques et les enjeux climatiques, la politique et l'Europe qui risque de 'perdre son âme' au moment où 'pour la première fois de son histoire, l'humanité est interconnectée mais, paradoxalement, elle est incapable de développer une conscience commune et globale'.

On n'est pas surpris alors des derniers mots d'Edgar MORIN avivant l'appel au bon usage de la raison dans les affaires humaines : J'ai toujours pensé que la raison doit être accompagnée de passion. Inversement, sans raison, l'amour risque d'être aveugle, idéalisé. La raison doit être comme une veilleuse. Mais la passion, c'est la vie. 

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

### III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU



#### Entrepreneurs, entreprise, histoire d'une idée

**Ecrit par : VERIN Hélène**

Ed P.U.F. Paris 1982 - 262 pages. Ré-édité Ed Les CLASSIQUES GARNIER, 2012, 2019.

**Ed. Classique Garnier, 2019, ISBN 978-2-406-08956-8, 267 pages.**

L'entreprise, comme l'innovation, est traditionnellement associée à la transgression de l'ordre établi. Cet ouvrage de référence montre comment à l'horizon de ces luttes concrètes, se joue un grand débat d'idées où se modèle et s'impose une conception nouvelle de l'action et du sujet, propre à la modernité. Ainsi, l'histoire économique nous apprend que sous l'Ancien Régime, les entrepreneurs se battent pour imposer le type d'activité auquel ils ont choisi de se consacrer : l'entreprise. Ce livre montre comment à l'horizon de ces luttes pratiques, se joue un grand débat d'idées où se modèle et s'impose une conception nouvelle de l'action et du sujet, propre à la modernité... →



#### 50 ans de l'ouvrage Les Sciences de l'artificiel : Hommages à Herbert A. Simon, bilan et perspectives

**Ecrit par : SCHMITT Christophe**

Éditeur : DE BOECK SUPERIEUR **Projectics / Proyéctica / Projectique**, CAIRN Revue 2019/3 (n°24), 102 pages

Ce numéro de PROJECTIQUE, à bien des égards, ne ressemble pas aux autres numéros de la revue. En effet, ce numéro se veut original dans la mesure où il s'agit non seulement de célébrer en cette année 2019 le cinquantième anniversaire de la parution de l'ouvrage *Les sciences de l'artificiel* (*The Science of the Artificial*), traduit en français par Jean-Louis Le Moigne, mais aussi d'honorer la mémoire de son auteur, Herbert A. SIMON (1916-2001). →

#### Dis, raconte, comment ça marche ? - La BD dont Edgar Morin est l'un des héros !



**Ecrit par : LANI BAYLE Martine, RONXIN Adélaïde**

Edition Pourpenser, 2019, 48 pages ISBN : 9782371760851

La philosophie d'Edgar Morin pour la première fois en bande dessinée. Martine LANI-BAYLE et Adélaïde RONXIN nous invitent, petits et grands, à nous poser et à regarder autour de nous. En compagnie d'Edgar, nous partons, au fil des questions, à la découverte de la richesse et de la diversité du monde. →

## *IV – LES NOTES DE LECTURE*



### Entrepreneurs, entreprise, histoire d'une idée

Ecrit par : VERIN Hélène

Note de : LE MOIGNE Jean-Louis, DOLLE Jean-Paul

Ed P.U.F. Paris 1982 - 262 pages. Ré-édité Ed Les CLASSIQUES GARNIER, 2012, 2019.

Ed. Classique Garnier, 2019, ISBN 978-2-406-08956-8, 267 pages.

Par quelle alchimie la culture française a-t-elle associée à l'image contemporaine des deux mots conjoints, entrepreneur et entreprise celle des mots patron, capitaliste, calculateur, voire exploités, image aussi de celle de l'aventurier hardi et risqué-tout résolu ? ... L'entreprise (sic) d'H. Verin, tour à tour historienne, philosophe et sociologue s'avère ici particulièrement bienvenue pour les praticiens autant que pour les théoriciens de ces organisations sociales de production et d'échange que sont nos modernes entreprises nationalisées ou non !... ➡



### Guider la raison qui nous guide Agir et penser en complexité

Ecrit par : BERTEZENE Sandra, VALLAT Philippe (Dir.)  
Editions EMS, 2019, ISBN : 9791094033241, 148 pages

Note de : MEISSONIER Régis

La complexité... Voilà un terme devenu « passe partout », comme le regrette Edgar Morin, dans un monde où l'individu a de plus en plus de mal à en comprendre les dysfonctionnements et changements. Outre les problèmes écologiques, économiques et sociaux, ce sont également les progrès dans le domaine de l'intelligence artificielle qui témoignent de la période de transition à laquelle sont confrontées les organisations. Celle-ci ne fait que révéler, une fois de plus, les limites de la raison logique classique à comprendre le monde dans lequel nous vivons.

Or, la complexité n'est ni une boîte noire, ni boîte de Pandore ; elle n'invite pas à « botter en touche » ou au renoncement, mais constitue un appel à reconsidérer nos schémas de pensée et nos modes d'action ... ➡

## V – ACTIVITES DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

La plus notable des activités du Bureau du Réseau au dernier trimestre 2019 a été la préparation de la reconfiguration du Site du Réseau. La configuration actuelle avait été [mise en service en avril 2011](#) (sous le logiciel TYPO 3) et elle atteint sa neuvième année d'activité dans un contexte en évolution particulièrement rapide : Un contexte dans lequel « *Nos moyens d'investigations et d'action laissent loin derrière eux nos moyens de représentation et de compréhension ...* ».

Un contexte qui nous incite plus encore à contribuer aux développements de '*l'usage réfléchissant de la raison ouvrante dans l'agir et penser en complexité*' en nous efforçant collectivement à revitaliser l'exercice des facultés humaines de compréhension dans et par l'expérience des *praticiens réfléchissant* s'exerçant à leur auto critique.

Grace au concours de Frederic Erpicum et de George Garcia, les travaux de reconfiguration (sous logiciel DRUPAL 8) ont beaucoup avancé : une large part du site actuel (un patrimoine culturel riche de 628 Documents et Dossiers MCX, 832 Notes de Lecture constituée progressivement à partir de 1993 ; plus de 900 contributeurs dont une vingtaine ont rédigés chacun plus de 10 documents et Notes de lecture). Les procédures de réorganisation de ré indexations et de formation de nouvelles articulations entre les rubriques se poursuivent et de nouvelles rubriques potentielles sont encore examens de faisabilité.

Nous espérons que d'autres suggestions et commentaires constructifs de visiteurs - lecteurs du Site nous arriveront plus nombreux à l'occasion, de ce renouvellement et que les adhérents 2020 de l'Association AE MCX pourront faciliter le règlement complémentaire des usuelles charges logistiques de mise sur orbite opérationnelle de cette reconfiguration complétée par la poursuite du service de messagerie de l'Inter Lettre Chemin Faisant : à ce jour, plus de 5400 correspondants reçoivent assez régulièrement quatre numéros par ans.(inscription-désinscriptions aisées en bas de la page d'accueil du Site.

Nous espérons pouvoir lancer l'annonce de l'ouverture du Site Intelligence de la complexité reconfiguré avant l'été 2020.

\*\_\*\_\*\_\*\_\*

*Ce numéro 90 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT RIC - MCX-APC octobre 2019, janvier 2020 est également disponible à <http://www.intelligence-complexite.org/fileadmin/docs/il90.pdf>.*

Les correspondants qui en ont fait la demande en utilisant **la boîte de dialogue disponible sur la page d'accueil** du Site en sont informés par messagerie Internet ; une version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre [notre secrétariat](#). Il est également possible d'être informé en ligne de nouveautés installées sur le Site en demandant l'abonnement en un clic au Flux RSS [Abonnez-vous au flux RSS](#).

**AE-MCX**, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 5 avenue du Maine, 75014, Paris France.