Projet collectif de veille épistémique et civique visant à éclairer et à enrichir l'intelligence des multiples formes d'actions collectives entendues dans leur complexité.
Dans tous les domaines, praticiens et chercheurs peuvent s'attacher à « *transformer leurs expériences en science avec conscience* », afin que nos sociétés déploient des politiques de civilisation attentives à ce que *« nos moyens d'investigation et d'action* ne *laissent plus loin derrière eux nos moyens de représentation et de compréhension».*

# INTERLETTRE CHEMIN FAISANT
# Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITÉ - MCX-APC

**N° 79 septembre 2016 –novembre 2016**

## SOMMAIRE

***I - ÉDITORIAL*– « LE COMPLEXE N'EST PAS DU SIMPLE PLUS COMPLIQUE »**
Par Philippe FLEURANCE & Dominique GENELOT

***II* ACTIVITÉS DES CONSEILS du Réseau.**

Nouveaux DOCUMENTS

-**« TROUVER LES INTERSTICES** par lesquels le virus épistémique se propagerait dans nos cultures**. »** par Philippe FLEURANCE – Dominique GENELOT

« **UNE CIVILISATION VEUT NAITRE : aujourd'hui** il s'agit de changer de voie – penser un monde nouveau **»** par Edgar MORIN

« **UNE INITIATIVE D'ENTREPRENEURIAT** social pour développer la culture et la consommation de microalgues alimentaire**s** par Georges GARCIA

**« TEMOIGNAGE D'UN PRATICIEN REFLECHISSANT, lecteur pensif … sous forme d'un récit d'expérience, de présentation et d'invitation à l'échange »** par Pierre VAN MALE

Nouvelles VEILLES EN RELIANCE

**₪ Un noyau d'universitaires argentins mobilisés par l'impératif d'une profonde révision épistémologique**

**₪ Investir dans l'entrepreneuriat social pour « faire de la spiruline et des microalgues un aliment pour tous »**

***III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU***

**₪REPRISE EN FORMAT EPUB, *2016 de «*** *LA THEORIE DU SYSTEME GENERAL, THEORIE DE LA MODELISATION* ***;*** 5ieme, éd. En **e-book** une nouvelle présentation complétée.

***IV – LE CAHIER DES LECTURES MCX***

₪ « Tous responsables ? Chroniques de la gouvernance 2015 » par IRG, Note de E Biausser,

₪« A quoi rêvent les algorithmes - nos vies à l'heure des big data par D Cardon , note de JM BERGERE

***V L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC***

**- La Rencontre 2016 du Réseau *Vigilance Epistémique et Citoyenne »le* 25 XI 2016** à Paris -

**- Le Congrès mondial pour la pensée complexe - UNESCO – APC -** 8-9 XII .2016 Paris

# [ I ]EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE - MCX-APC
## N° 79 - septembre 2016 – novembre 2016

## *« LE COMPLEXE N'EST PAS DU SIMPLE PLUS COMPLIQUE »*

Par Philippe FLEURANCE & Dominique GENELOT

« *Le complexe n'est pas du simple plus compliqué* » : essayer de réduire au simple ce qui constitutivement ne l'est pas, constitue une démarche irrationnelle aux yeux de Jocelyn Benoist[1]alors qu'« *intégrer les problèmes spécifiques soulevés par les systèmes complexes, exemplairement, ce n'est pas allé vers moins, mais vers plus de rationalité* ».

Mettre en avant la pensée complexe devient alors un défi à l'orthodoxie scientifique et interroge les pratiques de recherche et d'études. La question est bien de comprendre comment les instruments et techniques destinés à produire de la connaissance contraignent en eux-mêmes, la connaissance produite. Quelle que soit les disciplines considérées, l'imprévisibilité devient une question trop importante pour que l'on n'en fasse pas un sujet majeur pour repenser la construction savante de nos connaissances en prêtant attention aux événements imprévus, aux contextes, aux discontinuités, aux temporalités étendues et multiples, aux causalités hétérogènes, aux phénomènes de singularité, de désordre, … contre lesquels les sciences se sont en grande partie construite. Il s'agit alors de reprendre la réflexion sur les « objets » et les postures disciplinaires afin d'enrichir les process de fabrication de la connaissance confrontée à des situations complexes.

Ainsi en interrogeant les fondements, les choix impensés de nos cultures épistémologiques nous serons plus à même de renouveler nos capacités d'entendement c'est-à-dire, travailler à prendre du recul par rapport à nos formatages cognitifs ; à comprendre que la réalité n'est pas donnée, mais qu'elle se construit à travers nos actions ; à comprendre que les processus d'élaboration des décisions conditionnent les décisions ; à savoir enrichir nos visions et les partager en organisant la délibération collective, …et comme écrivait Paul Valéry[2]« *Prenons garde d'entrer dans l'avenir à reculons …* » Incitation à *« chercher les interstices par lesquels le virus épistémique se propagerait dans nos cultures. »* [3].

---

[1] Introduction à l'ouvrage de Fausto Fraisopi (2012) « *La Complexité et les Phénomènes. Nouvelles ouvertures entre science et philosophie*». HERMANN Éditeurs, 2012,

[2]« *Regards sur le monde actuel et autres essais* » (p.259) ». Editions Gallimard 1945

[3]Le texte de cet éditorial a été initialement rédigé pour une conclusion générale d'un document préparatoire aux échanges de la prochaine Rencontre 2016 « ***Vigilance Epistémique et Citoyenne*** » du Réseau Intelligence de la Complexité le 25 Novembre à Paris, FPH, sur le thème ***Gouvernance algorithmique, gouvernance territoriale, Quels enjeux, quelles vigilances ? »***

# [ II ] ACTIVITÉS des ATELIERS et CONSEILS du RESEAU

Les nouveaux DOCUMENTS DU RESEAU

**« TROUVER LES INTERSTICES PAR LESQUELS LE VIRUS EPISTEMIQUE SE PROPAGERAIT DANS NOS CULTURES. »** par Philippe FLEURANCE & Dominique GENELOT

*«… En interrogeant les fondements, les choix impensés de nos cultures épistémologiques nous serons plus à même de renouveler nos capacités d'entendement c'est-à-dire, travailler à prendre du recul par rapport à nos formatages cognitifs ; à comprendre que la réalité n'est pas donnée, mais qu'elle se construit à travers nos actions ; à comprendre que les processus d'élaboration des décisions conditionnent les décisions ; à savoir enrichir nos visions et les partager en organisant la délibération collective, …*

*L'intention des Rencontres« Vigilance Epistémique et Citoyenne » du Réseau Intelligence de la Complexité est de poursuivre notre vigilance épistémique et citoyenne sur les sujets sociétaux qui s'imposent à nous parce qu'ils engagent notre futur et dont les enjeux, au-delà d'une apparente modernité technique et sémantique, apparaissent peu intelligibles a priori…. »*

Le texte ici →

**« UNE CIVILISATION VEUT NAITRE, AUJOURD'HUI IL S'AGIT DE CHANGER DE VOIE – PENSER UN MONDE NOUVEAU »** par Edgar MORIN

Ndlr. C'est ce nouvel appel d'Edgar MORIN à une **éducation à la compréhension d'autrui et du monde** qui nous incite à reprendre ici ce texte récent. : « … *L'Appel à la nouvelle civilisation demande une éducation où serait enseignée la connaissance complexe, qui, percevant les aspects multiples, parfois contradictoires d'un même phénomène ou même individu, permet une meilleure compréhension d'autrui et du monde. La compréhension d'autrui serait elle-même enseignée de façon à réduire cette peste psychique qu'est l'incompréhension, présente en une même famille, un même atelier, un même bureau. Y seraient enseignées les difficultés de la connaissance, qui comporte un risque permanent d'erreurs et d'illusions ; y serait enseignée la complexité humaine. … ».*

**« UNE INITIATIVE D'ENTREPRENEURIAT social pour développer la culture et la consommation de microalgues alimentaires »** par : Georges GARCIA

Ndlr Nous remercions les presses EHESP qui nous autorisent à reprendre ici l'interview de Georges Garcia publiée dans l'ouvrage "**Savez-vous goûter les algues**" paru en juin 2016. Il y présente le projet consistant à faire de la spiruline et des microalgues un aliment pour tous, par la production locale, projet l'ayant amené à **concevoir des "phytotières"**, c'est-à-dire des appareils pour produire localement cette spiruline, même à domicile.

**« TEMOIGNAGE D'UN PRATICIEN REFLECHISSANT, lecteur pensif … sous forme d'un récit d'expérience, de présentation et d'invitation à l'échange »** par Pierre VAN MALE

**«** *En 2013, J'avais trouvé la Théorie du Système Général – Théorie de la Modélisation [TSG-TM] de J.-L. Le Moigne en format PDF librement disponible sur Internet et j'avais souhaité pouvoir disposer de cette œuvre dans un format plus adapté pour la lecture à l'écran. … cette tâche qui s'est révélée bien plus laborieuse que prévu …. Le secteur de l'humanitaire, qui m'intéresse plus particulièrement, n'est pas épargné par la complexité, … les connexions se multiplient,… les situations de conflit s'en trouvent d'autant plus inextricables. Il devient dès lors indispensable de disposer d'outils qui nous permettent de faire rapidement la part des choses, d'identifier les leviers qui nous permettrons d'influer de manière positive sur la situation. … Ils ne peuvent être trouvés qu'en modifiant notre manière de regarder la situation: la multidisciplinarité est devenue*

*incontournable, les communautés bénéficiaires sont de plus en plus considérées comme des partenaires actifs … Dans l'humanitaire aussi, les changements sont en cours et là aussi, une prise de conscience et l'adoption plus formelle d'un paradigme systémique contribuerait à rendre cette évolution plus rapide et plus aisée. … ».'*

## Nouvelles VEILLES EN RELIANCE

**₪ Un noyau d'universitaires argentins mobilisés par l'impératif d'une profonde révision épistémologique**

Sous l'intitulé " « *Séminaire virtuel "La Révolution du savoir contemporain" - La pensée complexe, les sciences de la complexité et ses implications philosophiques* » s'organise un séminaire, conçu et animé dans le cadre de l'Ecole de communication stratégique de Rosario ('Argentine) ? Ce séminaire virtuel est animé par Denise Najmanovich (Argentine) et Pedro Sotolongo (Cuba) autour des axes thématiques suivants: la pensée complexe, les sc iences de la complexité, le devenir de la réflexion, la modélisation, l'évolution des modes de réflexion et d'organisation. : Un programme de travail articulé en huit volets (que le site du séminaire détaille) qui pourrait utilement servir de référence à bien des instituts de formation de la vieille Europe. Créée en 2004 par un noyau d'universitaires argentins mobilisés par l'impératif d'une profonde révision épistémologique, l'École de communication stratégique de Rosario s'alimente des apports théoriques de la pensée environnementale latino-américaine, la complexité, la systémique, la stratégie, la pédagogie de la libération, la transdisciplinarité, les cosmovisions indigènes

**₪ Investir dans l'entrepreneuriat social pour « faire de la spiruline et des microalgues un aliment pour tous »**

Et si l'on cultivait chez soi ou près de chez soi de la spiruline fraîche, source de micronutriments et de protéines ? C'est le pari d'un projet riche en complexité ayant donné naissance à l'association La Voie Bleue et à l'entreprise Alg&You qui vous ouvre aujourd'hui son capital. Nous publions également sur notre site 'histoire de l'émergence de ce projet.

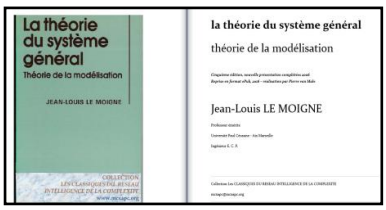
**₪« Et si Edgar Morin, souvent cité par Leonardo Jardim, le coach de Monaco, pouvait inspirer plus largement la Ligue 1 ? … »**

C'est ainsi que le journal sportif « L'Equipe » et son rédacteur commentent l'entretien que ce journal a eu le 30/09/2016 avec Leonardo JARDIM entraineur de l'équipe première de football de l'Association Sportive de Monaco (ASM - Ligue 1). Lequel entraineur se réfère à la pensée d'Edgar Morin pour concevoir une vision globale du football qu'il synthétise comme relevant de la « méthodologie écologique » : « … *Je ne crois pas à la dissociation des exercices. Je pense qu'il faut mêler tous les facteurs à l'entraînement et les orchestrer. Les développer ensemble … Les frappes, les changements de direction, les appuis… Toutes ces choses, tu ne peux pas les améliorer aussi efficacement en-dehors du terrain que dessus. Idem pour la communication : quand le lien du ballon est là, c'est tout à fait différent.* … ». **La suite →**

# [III] Les NOUVEAUX OUVRAGES dans la BIBLIOTHEQUE du RIC

**LA THEORIE DU SYSTEME GENERAL THEORIE DE LA MODELISATION**
*Cinquième édition, **nouvelle présentation complétées*** **REPRISE EN FORMAT EPUB, *2016***-
Réalisation par Pierre van MALE

*L*e concepteur – réalisateur en format dit *e-book* de cette 'nouvelle' cinquième édition de *La Théorie du Système Général* , *Théorie de la Modélisatio*n, M Pierre van Male, a bien voulu proposer d'installer cette réalisation originale et en 'accès ouvert' dans la Bibliothèque du Réseau Intelligence de la Complexité , Collection Les Classiques du Réseau. Outre la sensible amélioration du confort de la lecture permise par ce type de format, il s'est attaché à enrichir les dispositifs d'indexations et de liaisons internes au sein de l'ouvrage




Nous l'en remercions vivement. Aussi l'avons-nous prié d'accompagner cette e-édition par une sorte de *témoignage d'un praticien réfléchissant* sous forme d'un ***récit d'expérience, de présentation et d'invitation*** **Voir ici →**

# [ IV ]– LE CAHIER DES LECTURES MCX

## Les nouvelles notes de lecture

**« TOUS RESPONSABLES ? Chroniques de la gouvernance 2015** » par : **Institut de Recherche et de Débat sur la Gouvernance - IRG ,** 2016, Note de E BIAUSSER

Ndlr. : « Qui est responsable ? » A cette question usuelle, l'équipe de l'Institut de Recherche et Débat sur la Gouvernance a consacré sa « Chronique annuelle » en 2015. Chronique qu'elle présente en ces termes : « *Face à la crise économique et financière, ou après une catastrophe naturelle ou sanitaire, une même question revient avec toujours plus d'acuité : qui est responsable ? La réponse est rarement évidente. Sous l'effet de la mondialisation, de l'émergence de « nouveaux » acteurs dans l'action publique, et face à l'affaiblissement des États, les responsabilités sont moins identifiables que par le passé. L'implication d'une pluralité d'acteurs induit l'émergence d'une responsabilité plus collective autour de l'action publique. Cette évolution est-elle source d'une plus grande efficacité ? Traduit-elle une évolution vers une gouvernance plus démocratique en rendant les différents intervenants plus redevables de leurs actions ? …* » Evelyne BIAUSSER nous propose ici une note de lecture de cet ouvrage collectif.

**« A QUOI REVENT LES ALGORITHMES - NOS VIES A L'HEURE DES BIG DATA** » par Dominique: CARDON (2015), Note de Jean-Marie BERGERE

Ndlr: Nous remercions la rédaction du journal en ligne Metis –Europe (Son projet : « *Contribuer au débat nécessaire que suscitent les mutations qui affectent le monde du travail en Europe* ») et Jean Marie BERGERE de nous autoriser à reprendre dans notre Cahier des Lectures, la note de lecture sur l'ouvrage de D Cardon « A quoi rêvent les algorithmes » qu'il avait publié en Mai 2016. Cet éclairage complète celui que Dominique Genelot nous a proposé il y a peu sur ce même ouvrage

# [ V ]L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC

**- LA RENCONTRE 2016 DU RESEAU *VIGILANCE EPISTEMIQUE ET CITOYENNE* »**
***le* 25 XI 2016** à Paris –

***Dans le cadre des Rencontres « Vigilance Epistémique et Citoyenne »***
***du Réseau Intelligence de la Complexité***

Le **25 Novembre 2016** à Paris (10h à 17h30)
à la Fondation Charles Léopold Mayer, FPH, 38, rue Saint-Sabin 750011 Paris

Rencontre sur le thème :
**« Gouvernance algorithmique, gouvernance territoriale,**
**Quels enjeux, quelles vigilances ? »**

**Thème 1**, avec Dominique Cardon :
Faire face à la gouvernance algorithmique : riches en données mais pauvres en modélisations et en possibilités de compréhension ?

**Thème 2**, avec Pierre Calame :
Gouvernance territoriale, bien commun et processus de décision difficilement programmables.

Rencontre préparée et animée par Philippe Fleurance et Dominique Genelot.

Pour avoir une présentation détaillée de la Rencontre : thématiques, dossier du participant et informations pratiques, cliquez sur ***Présentation***

Pour vous inscrire à la journée, cliquez sur ***Inscription***

## LE CONGRES MONDIAL POUR LA PENSEE COMPLEXE - UNESCO – APC

8-9 XII .2016 PARIS, UNESCO, place de Fontenoy

La Commission Nationale Française pour l'UNESCO, organise avec l'Association pour la pensée complexe et le Ministère de l'Education nationale de l'enseignement supérieur et de la recherche un Congrès mondial consacré à Edgar Morin et à la pensée complexe.

Le Congrès mondial pour la pensée complexe a pour mission d'associer tous ceux qui s'attachent à développer la prise de conscience des problèmes vitaux et globaux que rencontre l'humanité sur notre planète; prise de conscience à laquelle fait aujourd'hui obstacle la prépondérance de la pensée unilatérale, réductrice, fragmentée, manichéenne.

Ce Congrès va revêtir une grande importance, bien sûr du fait de la présence d'Edgar Morin. Il aura pour objectif de mieux appréhender la complexité des grands problèmes mondiaux, mettant en péril la survie de l'individu, de la nature et de la société.

Le programme est joint, attaché à l'image de couverture du livret du C

*Ce numéro 79 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT RIC - MCX-APC (septembre 2016– novebre 2016) est également disponible à* http://www.intelligence-complexite.org/fileadmin/docs/il79.pdf
*Les correspondants qui en ont fait la demande en utilisant **la boite de dialogue disponible sur la page d'accueil** du Site en sont informés par messagerie Internet ; une version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition.En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à* Il est également possible d'être informé en ligne de nouveautés installées sur le Site en demandant l'abonnement en un clic au Flux RSSAbonnez-vous au flux RSS
**AE-MCX,** BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 5 avenue du Maine, 75014, Paris France