



**Procès-Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE relative à
L'exercice 2018 de l'AE – MCX, RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE**

Le mardi 2 juillet 2019 à 15h00, A Paris au domicile du Président

Le Président J.L. Le Moigne rappelle les termes de la convocation adressée le 07 juin 2019 à tous les adhérents de l'AE-MCX à jour de leur cotisation annuelle :

Comme l'an dernier il nous faut organiser 'par correspondance' l'Assemblée Générale statutaire 2018 de l'Association, en sollicitant par la présente votre concours symbolique par l'envoi en retour de l'usuel 'Pouvoir' à un membre du Bureau qui siègera en AG le 2 juillet 2019 au domicile du Président

Vous avez pu suivre, en recevant les 4 numéros de l'Interlettre Chemin Faisant (N° 84 à 87) et en consultant l'Agenda des activités du Réseau sur l'Espace Adhérent, les Comptes Rendus des réunions du Bureau et du Conseil d'Orientation, l'essentiel des activités et initiatives de votre Association. Selon l'usage le PV de cette AG 2018, qui sera publié en juillet, les récapitulera ainsi les rapports d'activité et rapport financiers statutaires.

«

*_*_*

A ce jour, 24 pouvoirs adressés à un des membres du bureau restreint, eux présents, ont été adressés à la Déléguée de l'Association. Le quorum requis - le quorum du quart - est donc atteint.

L'ordre du jour proposé est accepté, et les usuels rapports (rapport d'activité 2018, rapport financier 2018) sont approuvés à l'unanimité.

[I] RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'AE-MCX 2018

Etabli par le Secrétaire Général, Sylvain VICTOR avec le concours de Frederic ERPICUM

Depuis notre [AG 2017](#)- tenue à Paris le **08 03 2018**, l'Association a poursuivi le développement de son projet de vigilance épistémique et civique, tout en adaptant ses activités à la dispersion géographique de ses membres et en activant les relations avec les associations et institutions (Voir les neuf 'Veilles' de l'année 2017 dans la rubrique [Veilles en reliance](#) sur le Site du Réseau).

A-1) Les Réunions du Bureau et du Conseil d'orientation

Nous avons tenu cette année, à Paris, 3 réunions du Bureau élargies au Conseil d'Orientation les 12 janvier, 30 mars, 26 juin, 18 octobre 2018. Les CR détaillés de ces conseils 2018 ont été adressés à tous les membres du Conseil et sont désormais accessibles à tous les adhérents à partir de l'annonce de ces Réunions sur [L'Agenda des activités des adhérents](#), rubrique installée depuis octobre 2011 dans l'Espace Adhérent du Site.

En pratique, le Bureau a veillé à assurer au mieux l'activité de nos **moyens de secrétariat** (grâce au dévouement de notre Déléguée, Mme Danièle DURIEU), de façon à maintenir et développer les relances d'appels à adhésion à l'Association (modalités désormais facilitées par la disponibilité de l'Espace Adhérent du Site du Réseau).

Le **nombre d'adhérents - cotisants** dans l'année 2018 (79) a légèrement augmenté par rapport à l'année 2016 (74). L'effet bénéfique de l'arrivée d'une quinzaine de nouveaux adhérents a plus que compensé les 10 non-renouvellements.

A-2) Les travaux et publications des membres du Conseil d'Orientation de l'Association

C'est principalement par les 'affichages' sur le Site du Réseau que ces activités sont aisément

visibles. En parcourant la rubrique « Quoi de neuf » sur les 12 mois de 2018, on relève :

- 8 **nouveaux documents** (articles et études), e-publiés sur le Site (qui compte au 31 XII 2018, 598 documents au total, référencés en accès libre):
- 8 **nouveaux ouvrages** rédigés par des membres de l'association) présentés dans la Bibliothèque du Réseau (au total 260).
- 5 nouvelles **Notes de lecture** publiées dans le Cahier des lectures MCX, (au total 814 NdL)
- 6 nouvelles **'Veille en Reliance'**,

Par ailleurs en bénéficiant du Concours actif de la Chaire Gestion des systèmes de santé du CNAM, le Réseau a pu monter le 30 mars 2018 une conférence ouverte sur le thème

AGIR ET PENSER EN COMPLEXITE APPELLE LA RAISON OUVERTE ET OUVRANT « *Travaillons donc à bien penser* » pour « *conduire la raison dans les affaires humaines* » : Le dossier du participant est disponible en ligne (Dossier MCX 34) et les actes de la conférence, éditée par Sandra Bertezene et David Vallat sont en cours de publication (parution prévue en octobre 2019).

A-3) Pôles de Veille en réseau

Sans surprise, on note une grande continuité avec les activités de 2017 : Les animateurs des anciens ateliers MCX (groupes de travail thématiques' mis en place dans les années 90) et quelques animateurs plus concernés et plus actifs au sein du Conseil d'Orientation deviennent de plus en plus participant activement aux foisonnants mouvements associatifs contemporains : participation aux développements, d'entreprises sociales et solidaires, d'associations culturelles et activités de conseils et de formation diverses, ..., toutes ou presque s'adaptant à la problématique majeure du vaste champ des écosystèmes complexes. Ce foisonnement d'expériences diverses enrichit chacun de façon invisible et qui active indirectement de plus en plus notre vigilance épistémologique et citoyenne. En témoigne le nombre de nouveaux visiteurs du Site du Réseau. Mentionnons en particulier la croissance de la participation en 2018 de membres du Conseil de l'Association au développement progressif du Réseau [Welcome Complexity](#).

A-4-1) L'animation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité

Si le rythme de consultation s'est presque maintenu par rapport à l'année 2017, les signes d'essoufflement technique de gestion du Site se sont de plus en plus manifestés : la précédente reconfiguration date de 2010 et les logiciels du Web se sont sensiblement modifiés. Ce diagnostic s'est confirmé dès le début de l'année 2018 et le bureau a pu lancer les demandes d'études qui vont permettre un passage à l'action effective au premier semestre 2020.

Par-delà les options techniques le Conseil veille à ce que soit maintenu le projet du Réseau Intelligence de la complexité fort de ses 30 ans d'expérience (Le N° 1 de la Lettre MCX Chemin Faisant alors sur papier parait en 1989 et les premiers dossier MCX paraissent en 1992 ; la première mise en Site se fera en 1999) : *'La difficulté des institutions d'enseignement et de recherche comme les organisations de conseils et de formations à être attentives au fait nouveau et de conséquences incalculables pour l'avenir qu'est la réflexion épistémologique à l'intérieur même de la connaissance. (J Piaget, 1967), ne doit-elle pas alors nous responsabiliser plus instamment à garder la veilleuse allumée* » en activant la « *Reliance des Faire et des Comprendre* ».

A-4.2) La diffusion de l'« Interlettre Chemin Faisant »

L'audience de notre Site peut aussi s'évaluer aussi par le nombre de correspondants ayant souhaité recevoir « **l'Interlettre Chemin Faisant** » (présentant, 4 fois par an, les nouveautés mises en ligne sur le Site), nombre qui augmente lentement mais de façon régulière : L'Interlettre CF compte, fin décembre 2018, 5405 inscrits (5298 fin 2017). Le rayonnement est certes à dominante francophone mais l'attention s'est maintenue régulièrement.

Par ailleurs nous voudrions que les dispositions d'interactivités mutuelles, facilitées désormais par la mise en service de « l'Espace adhérents », se développent progressivement entre les adhérents motivés : les convivialités internes contribuent aux rayonnements externes, lesquels, en retour, enrichissent les premières. C'est un des projets que le Conseil va étudier en 2019 en l'associant au montage du projet d'ensemble de rénovation du Site.

A-5) Relations internationales

Les activités de relations internationales de l'Association en 2018 ont été beaucoup plus faibles en 2018 que les années précédentes, fautes de disponibilité des membres du conseil.

B8) Remarques en guise de conclusions de ce rapport d'Activité 2018

Ce rapport d'activité 2018 est écrit et sera lu alors que la page 2018 est presque tournée dans nos mémoires depuis plusieurs mois. Comme il n'évoque que des 'contenus' sans rendre visibles les 'contenants', il faut solliciter les lecteurs en les invitant à tenter de le lire en passant *de l'autre côté du miroir*, en faisant appel à leur souvenir de cette année écoulée peut-être encore familière. Ce sera par quelques évocations appelant réactivation des réflexions que nos échanges permettront parfois de prolonger nos aspirations à cette forme invisible du bonheur de faire ensemble, du working together que l'on peut aujourd'hui appeler le convivialisme régénérateur de l'action collective.

Même si nous ne parvenons pas encore à inventer ou retrouver les détours qui atténuent cette insuffisance, il importe peut-être de vouloir l'espérer.

Le rapport d'activités 2018 est approuvé à l'unanimité par l'AG du 2 juillet 2019

[II] RAPPORT FINANCIER de l'AE-MCX - exercice 2018

Rapport établi par Sylvain VICTOR, trésorier par intérim.

L'examen du compte d'exploitation de l'Association pour 2018 confirme pour l'instant la tendance : Nos ressources effectives se réduisent aux cotisations **et** aux dons et cotisations exceptionnelles. L'inflexion 'espérée' quant au nombre de cotisants effectifs ne recommence à croître que légèrement cette année. Nous n'avons pu boucler la couverture de notre exercice qu'en puisant dans notre modique compte sur livret dont le montant n'est plus **à fin 2018** que de **9100 €**. Déficit que nous anticipions dans le budget que nous avons voté pour 2018. Mais si nos dépenses 2018 sont en ligne avec notre budget, il n'en va pas de même pour les recettes **qui n'ont été 'équilibrantes' que grâce à quelques dons et cotisations exceptionnelles et à un 'honoraire de conférence' faits au titre de l'association.**

On peut présumer que les prochains exercices vont bénéficier des contributions régénérantes des nouvelles générations de 'praticiens réfléchissants', tant enseignants que professionnels, qui souhaitent de plus en plus « *s'attacher à travailler à bien penser et à garder raison ouvrante, dialogique* » en questionnant les pourquoi des comment qu'on les invite à exercer. : Autant d'incitation à activer l'appel à la vigilance épistémologique et citoyen qui mobilise le réseau

qu'ensemble nous animons. C'est ce qui nous incite à mettre maintenant en chantier le renouvellement relativement lourd du Site du Réseau pour aborder la décennie 2020.

Aussi il paraît sage d'aborder l'année 2019 en ligne avec le réalisé 2018 qui caractérise en l'état une sorte de minimum vital plausible.

Compte d'exploitation 2018

Charges	Réalisé 2018		Ressources	Réalisé 2018
ADMINISTRATION			COTISATIONS & DONS	
Forfait gestion + missions	2155	20	Via LCL chq & Vrt	1805
Equipement informatique	342		Via PayPal	1850
Mailing & Poste &, BP	95		∑ cotis exceptionnelle	800
∑ Adm	2592		∑ Cotis	
GESTION SITES & Connexe			MANIFESTATIONS	
Forfait Gestion Site-Entretien	3600		Solde post repas conférence+traiteur 31/3/ 18	55
Hébergements & Renouvellement	486		Compléments-Dons + Honoraires conférence ph.FL+ Vrt Cpt Epargne sur Cpt crt	900 200 1500
∑ Site	4086		∑ Manifestations	
TOTAL Charges 2018	6678		Total Ressources 2018	7110
			Solde exercice 2018	432

[III] RENOUELEMENT STATUTARE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne : Le Conseil d'administration étant statutairement renouvelable par moitié tous les ans, les mandats des douze membres expirant en 2018 sont renouvelables.

Les douze membres du CA dont le mandat venait à expiration fin 2018 ont accepté de renouveler, leur candidature.

En conséquence, est soumise au vote de l'AG la composition suivante présentée par le Conseil d'Administration de l'Association.

A/ Reda BENKIRANE Sandra BERTHEZENE Mauro CERUTI, Frederic ERPICUM Philippe FLEURANCE, Georges GARCIA, Jean-Louis LE MOIGNE, Edgar MORIN, Idalia SA CHAVES, Bruno TARDIEU, Laurent VERGNON, Sylvain VICTOR.

B/ Michel ADAM, Marie José AVENIER, Pierre CALAME, Jean-Paul GAILLARD, Dominique GENELOT, Frédérique LERBET-SERENI, Alain-Charles MARTINET, Mioara MUGUR-SCHACHTER, Michel PAILLET, François PISSOCHET, Jean-Yves ROSSIGNOL, Maxime DE SIMONE, David VALLAT.

L'Assemblée Générale adopte à l'unanimité cette composition du CA pour la période 2019 – 2020, et remercie les membres du Conseil sortant de leur concours.

Il est alors procédé à l'élection, à l'unanimité, des principaux postes du Bureau 2019-20 en exercice.

JL le Moigne est réélu Président ; Dominique Genelot, Philippe Fleurance, Marie-José Avenier, Michel Paillet, Vice-présidents ; Sylvain Victor, Secrétaire Général et trésorier par intérim au moins jusqu'à la prochaine Assemblée Générale.

Les mandats des autres membres du bureau statutaire sont également reconduits pour la mandature 2019-2020 :

Membres titulaires : Sandra Bertezene, Georges Garcia, François Pissochet, Norbert Tangy, Frédéric Erpicum, David Vallat.

Le Bureau s'entoure autant que faire se peut des membres du Conseil d'orientation qui veulent bien l'assister dans ses tâches. Les CR des réunions du Bureau siégeant désormais en Conseil d'Orientation sont à la disposition de tous les adhérents sur la rubrique Agenda de l'Espace Adhérent du Site du Réseau. Avec le CA, l'AG approuve les dispositions que prend et prendra le Bureau statutaire pour nommer et accueillir en son sein des membres associés acceptant de participer effectivement aux activités du Bureau.

*_*_*_*

[IV] RAPPORT D'ORIENTATION 2019-2020

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne

Ce rapport sera très succinct

1. Rappeler La déclaration d'intention et une confirmation du projet qui nous mobilise depuis près de trente ans : Notre vocation est collective, elle veut être celle d'une VIGILANCE EPISTEMOLOGIQUE ET CITOYENNE : Dans un univers culturel qui invite chacun à développer toujours plus de moyens sans s'interroger sur « ce qui est en jeu et ce que sont les enjeux », ne faut-il pas quelques foyers animés collectivement, s'attachant à *maintenir la veilleuse allumée* et par là à « travailler à bien penser » sans d'abord disjoindre la fin et les moyens, l'agir et le penser, l'expérience et la conscience, le faire et le comprendre.

2. Maintenir notre attention aux processus de 'régénération culturelle' portés par des nouvelles générations de 'praticiens réfléchissant', (tant professionnels qu'enseignants). Le patrimoine culturel accumulé par 'la première génération' (de 1989 à 2018' : 30 ans) est rendu visible et accessible par la permanence de l'animation et l'activation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité. Cette permanente *aventure de l'humaine expérience se transformant en connaissance avec conscience qui transformera l'expérience qui l'a formée*, peut et doit se poursuivre de façon régénérante.

Régénération qui se forme dans et par les contributions s'entrelaçant des « praticiens – citoyens réfléchissants » : Ils savent que si le chemin se construit en marchant, le marcheur se construit également, réfléchissant à ce que sera son prochain pas en s'aidant des traces des empreintes des précédents pas.

Ce rapport clôt symboliquement le Procès-verbal de l'Assemblée Générale 2018 de l'AE-MCX.

Le Président



J.-L. Le Moigne

Jean Louis Le Moigne

Attaché à ce

Les Vice-Présidents



J.-L. Le Moigne

Philippe Fleurance Dominique Genelot

Par procuration, le Président

Procès-verbal :§7.

Déclaration des nouvelles dispositions statutaires et administratives de l'AE MCX adoptées par l'AG et le Conseil d'administration du 26 06 2018 (page 6, en annexe). Et renouvelé lors de sa session 2018 siégeant le 02 07 2019.



Extrait du Procès Verbal de l'Assemblée Générale et du Conseil de l'AE-MCX du 26 juin 2018

(file:///C:/Users/Le%20Moigne/Downloads/cerfa_13972-02%20(2).pdf p2)

1. MODIFICATION DE LA DOMICILIATION DE L'ASSOCIATION

Lors du dépôt de ses statuts en 1993, L'AE MCX a eu à déclarer sa domiciliation

Art. 4. Son siège est fixé à Aix-en-Provence dans les Bouches-du-Rhône - France. Sa domiciliation précise est déterminée et éventuellement modifiée par simple décision du Conseil d'Administration.

Celle-ci a été enregistrée et publiée au journal officiel du 24 novembre 1993, page 3821

132 - Déclaration à la sous-préfecture d'Aix-en-Provence.
ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE (A.E.M.C.X.). *Objet* : promotion de l'enseignement et de la recherche en sciences de la complexité. *Siège social* : chez M. Le Moigne (Jean-Louis), Le Repère, 1190, chemin du Vallon-de-Bagnols, 13090 Aix-en-Provence. *Date de la déclaration* : 28 octobre 1993.

Le Président de l'Association, JL Le Moigne, ayant changé de domicile en 2017, Le Conseil lui a demandé d'accepter de domicilier l'AE MCX à sa nouvelle adresse :

AE-MCX, chez M. Le Moigne (Jean-louis), 39 rue d'Assas, 75006, Paris. Ce qu'il a accepté.

La présente résolution, signée le Président et deux Vice Président par sera adressée à la Sous Préfecture des Bouches du Rhône, Bureau de la réglementation

2. CONFIRMATION DES DISPOSITIONS DE GESTION DE L'ASSOCIATION.

Celles-ci ne sont en aucune façon modifiés par le changement de la domiciliation statutaire

A) Le Conseil confirme le mode de gestion de l'Association :

Il renouvelle toute sa confiance et ses remerciements à Madame Danièle DURIEU qui, basée à proximité d'Aix en Provence, veut bien continuer à assurer les taches usuelles de délégation de la gestion courante de l'Association.

L'adresse dite de gestion de l'Association demeure en conséquence : AE-MCX, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France.. La déléguée passera régulièrement comme par le passé, relever le courrier arrivant à cette BP, Poste centrale Aix en Provence

B) Les comptes (dépôt et livret) de l'AE MCX ouvert en 1993 à l'Agence LCL MIRABEAU d'Aix en Provence y demeurent. Le **Conseil confirme les délégations de signature sur ces deux comptes** pour L'AE MCX données depuis 1993 à M. Jean Louis LE MOIGNE, Président et à Madame Danièle DURIEU, Déléguée. Il confirme également les délégations de signature données en 2016 à MM. Dominique GENELOT et Philippe FLEURANCE, Vice présidents de l'AE MCX

Ces dispositions sont adoptées à l'unanimité par les membres du Conseil lors de sa session du 26 juin 2018 .et attestées par les signatures du Président et des deux Vice Présidents (document original en 4 exemplaires, le 26 Juin 2018

Philippe FLEURANCE

Dominique GENELOT

Jean-Louis LE MOIGNE