



Procès-Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE relative à L'exercice 2019 de l'AE – MCX, RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

Le vendredi 10 juillet 2020 à 15h00, A Paris au domicile du Président

Le Président J.L. Le Moigne rappelle les termes de la convocation adressée le 07 juin 2020 à tous les adhérents de l'AE-MCX à jour de leur cotisation annuelle :

Il nous faut organiser 'par correspondance' l'Assemblée Générale statutaire 2019 de l'Association, en sollicitant par la présente votre concours symbolique par l'envoi en retour de l'usuel 'Pouvoir' à un membre du Bureau qui siègera en AG le 10 07 2020 au domicile du Président

Vous avez pu suivre, en recevant les 4 numéros de l'Interlettre Chemin Faisant (N° 87 à 90) et en consultant l'Agenda des activités du Réseau sur l'Espace Adhérent, les Comptes Rendus des réunions du Bureau et du Conseil d'Orientation, l'essentiel des activités et initiatives de votre Association. Selon l'usage le PV de cette AG 2019, qui sera publié en juillet, les récapitulera ainsi les rapports d'activité et rapport financiers statutaires.

«

*_*_*

A ce jour, 30 pouvoirs adressés à un des membres du bureau restreint, eux présent, ont été adressés à la Déléguée de l'Association. Le quorum requis-le quorum du quart (~27) est donc atteint

L'ordre du jour proposé est accepté, et les usuels rapports (rapport d'activité 2019, rapport financier 2019) sont approuvés à l'unanimité.

[I] RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'AE-MCX 2019

Etabli par le Secrétaire Général, Sylvain VICTOR avec le concours de Frederic ERPICUM

Depuis notre [AG 2018](#)- tenue à Paris le 08 03 2018, l'Association a poursuivi le développement de son projet de vigilance épistémique et civique, tout en adaptant ses activités à la dispersion géographiques de ses membres et en activant les relations avec les associations et institutions (Voir les cinq 'Veilles' de l'année 2018 dans la rubrique [Veilles en reliance](#) sur le Site du Réseau).

A-1) Les Réunions du Bureau et du Conseil d'orientation

Nous avons tenu cette en 2019, à Paris, 2 réunions du Bureau élargie au Conseil d'Orientation. Les CR détaillés de ces conseils 2019 ont été adressés à tous les membres du Conseil et sont désormais accessibles à tous les adhérents à partir de l'annonce de ces Réunions sur [L'Agenda des activités des adhérents](#), rubrique installée depuis octobre 2011 dans l'Espace Adhérent du Site.

En pratique, le Bureau a veillé à assurer au mieux l'activité de nos **moyens de secrétariat** (grâce au dévouement de notre Déléguée, Mme Danièle DURIEU), de façon à maintenir et développer les relances d'appels à adhésion à l'Association (modalités désormais facilitées par la disponibilité de l'Espace Adhérent du Site du Réseau).

Le **nombre d'adhérents - cotisants** dans l'année 2019 a légèrement diminué par rapport à l'année 2018 (81). (Deux dons et une intervention indemnisée ont permis de maintenir notre trésorerie)

A-2) Les travaux et publications des membres du Conseil d'Orientation de l'Association

C'est principalement par les 'affichages' sur le Site du Réseau que ces activités sont aisément

visibles. En parcourant la rubrique « Quoi de neuf » sur les 12 mois de 2019, on relève :

- 12 **nouveaux documents** (articles et études), , e-publiés sur le Site (qui compte au 31 XII 2019, (598 documents au total, référencés en accès libre):
- 15 **nouveaux ouvrages** dont 9 rédigés par des membres de l'association) présentés dans la Bibliothèque du Réseau (au total 260).
- 10 nouvelles **Notes de lecture** publiées dans le Cahier des lectures MCX, (au total 814 NdL)
- 8 nouvelles **'Veille en Reliance'**,

Par ailleurs avec le concours actif de la Chaire Gestion des systèmes de santé du CNAM, l'ouvrage rédigé en coopérations par l'équipe d'animation du Réseau : [GUIDER LA RAISON QUI NOUS GUIDE : AGIR ET PENSER EN COMPLEXITE](#) a été publié en octobre 2019.

A-3) Pôles de Veille en réseau'

Sans surprise ,on note une grande continuité avec les activités de 2018 : Les animateurs des anciens ateliers MCX (groupes de travail thématiques' mis en place dans les années 90)et quelques animateurs plus concernés et plus actifs au sein du Conseil d'Orientation deviennent de plus en plus participant activement au foisonnant mouvement associatif contemporain : participation aux développements, d'entreprises sociales et solidaires, d'associations culturelles et activités de conseils et de formation diverses, ...,toutes ou presque s'adaptant à la problématique majeure du vaste champ des écosystèmes complexes. Ce foisonnement d'expériences diverses enrichit chacun de façon invisible et qui active indirectement de plus en plus notre vigilance épistémologique et citoyenne. C'est le cas en particulier du *Réseau Welcom Complexity* actuellement en germinations, et du Réseau qui a commencé à la fin de l'année 2019 et qui se développe progressivement, et de ; *Reliance en Complexité*, bénéficiant du concours d'Edgar MORIN maintenant à Montpellier.

A-4-1) L'animation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité

Si le rythme de consultation s'est presque maintenu par rapport à l'année 2019, les signes d'essoufflement technique de gestion du Site se sont de plus en plus manifestés : Aussi tout au long de l'année 2019 nous avons pu préparer progressivement une nouvelle reconfiguration et lancer les demandes d'études qui vont permettre un passage à l'action effectif au deuxième semestre 2020. Le bureau souhaite exprimer ses grands remerciements à Frederic Erpicum, qui avec le concours de Georges Garcia consacre beaucoup d'énergie et de soin à cette tâche

Par-delà les option techniques le Conseil veille à ce que soit maintenu du projet du Réseau Intelligence de la complexité fort de ses 30 ans d'"expérience (Le N° 1 de la Lettre MCX Chemin Faisant alors sur papier paraît en 1989 et les premiers dossier MCX paraissent en 1992 ; la première 'mise en Site' se fera en 1999 race à l'aide de Serge Diebolt) :

'La difficulté des institutions d'enseignement et de recherche comme les organisations de conseils et de formations à être attentives au fait nouveau et de conséquences incalculables pour l'avenir qu'est la réflexion épistémologique à l'intérieur même de la connaissance.(J Piaget, 1967), ne doit-elle pas alors nous responsabiliser plus instamment à garder la veilleuse allumée » en activant la« Reliance des Faire et des Comprendre ».

A-4.2) La diffusion de « l'Interlettre Chemin Faisant »

L'audience de notre Site peut aussi s'évaluer aussi par le nombre de correspondants ayant souhaité recevoir « l'Interlettre Chemin Faisant » (présentant, 4 fois par an, les nouveautés mises

en ligne sur le Site), nombre qui augmente lentement mais de façon régulière. : L'Interlettre CF compte, fin décembre 2019, 5488 inscrits (5405 fin 2018)., Le rayonnement est certes à dominante francophone mais l'attention s'est maintenue régulièrement.

Par ailleurs nous voudrions que les dispositions d'interactivités mutuelles, facilitées désormais par la mise en service de « l'Espace adhérents », se développent progressivement entre les adhérents motivés : les convivialités internes contribuent aux rayonnements externes, lesquels, en retour, enrichissent les premières. C'est un des projets que le Conseil va poursuivre l'étudier en 2020 en l'articulant avec le montage du projet d'ensemble de rénovation du Site.

A-5) Relations internationales

Les activités de relations internationales de l'Association en 2019 ont été beaucoup faible en 2020 que le années précédentes, fautes de disponibilité des membres du conseil

B8) Remarques en guise de conclusions de ce rapport d'Activité 2019

Ce rapport d'activité 2019 est écrit et sera lu alors que la page 2019 est presque tournée dans nos mémoires depuis plusieurs mois. Comme il n'évoque que des 'contenus' sans rendre visible les 'contenants', il faut solliciter les lecteurs en les invitant à tenter de le lire en passant *de l'autre côté du miroir*, en faisant appel à leur souvenir de cette année écoulée peut-être encore familière. Ce sera par quelques évocations appelant réactivation des réflexions que nos échanges permettront parfois de prolonger nos aspirations à cette forme invisible du bonheur de faire ensemble, du working together que l'on peut aujourd'hui appeler le convivialisme régénérateur de l'action collective

Même si nous ne parvenons pas encore à inventer ou retrouver les détours qui atténuent cette insuffisance, il importe peut-être de vouloir l'espérer.

Le rapport d'activités 2019 est approuvé à l'unanimité par l'AG 2019 tenue le 10 juillet 2020

[II] RAPPORT FINANCIER de l'AE-MCX - exercice 2019

On peut présumer que les prochains exercices vont bénéficier des contributions régénérantes des nouvelles générations de 'praticiens réfléchissant', tant enseignants que professionnels, qui souhaitent de plus en plus « *s'attacher à travailler à bien penser et à garder raison ouvrante, dialogique* » en questionnant 'les pourquoi des comment' qu'on les invite à exercer. : Autant d'incitation à activer l'appel à la vigilance épistémologique et citoyen qui mobilise le réseau qu'ensemble nous animons. C'est ce qui nous incite à mettre maintenant en chantier le renouvellement relativement lourds du Site du Réseau pour aborder la décennie 2020.

Aussi il paraît sage d'aborder sage d'aborder l'année 2020 qui soit en ligne avec le réalisé 2019 qui caractérise en l'état une sorte de minimum vital plausible.

Compte d'exploitation 2019

Charges	Réalisé 2018	Réalisé 2019	Ressources	Réalisé 2018	Réalisé 2019
ADMINISTRATION			COTISATIONS & DONS		
Forfait gestion + missions	2155	2806	Via LCL chq	1805	1800
Equipement informatique	342		&Vrt	1850	1905
	20		Via PayPal		
Mailing & Poste & BP	95	118	∑ cotis exceptionnelle	800	750
∑ Adm	3592	2914	∑ Cotis	4400	4455
GESTION SITES & Connexe			MANIFESTATIOS		
Forfait Gestion Site- Entretien	3600	3600	Solde ' Post-repas'	55	0
Hébergements & Renouvellement	486	486 80	Compléments-Dons + Honoraires conference s+ Vrt Cpt Epargne sur Cpt crt	900 200 1500	900 300 1000
∑ Site	4086	4160			2200
TOTAL Charges 2017	6678	7074	Total Ressources 2019	7055	6655
			Solde exercice	377	-419

[III] RENOUVELLEMENT STATUTARE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne :Le Conseil d'administration étant statutairement renouvelable par moitié tous les ans, les mandats des douze membres expirant en 2019 sont renouvelables.

Les douze membres du CA dont le mandat venait à expiration fin 2019 ont accepté de renouveler, leur candidature ;

.En conséquence, est soumise au vote de l'AG la composition suivante présentée par le Conseil d'Administration de l'Association.

A/ Reda BENKIRANE Sandra BERTHEZENE Mauro CERUTI, Frederic ERPICUM Philippe FLEURANCE, Georges GARCIA, Jean-Louis LE MOIGNE, Edgar MORIN, Idalia SA CHAVES, Bruno TARDIEU, Laurent VERGNON, Sylvain VICTOR.

B/ Michel ADAM, Marie José AVENIER, Pierre CALAME, Jean-Paul GAILLARD, Dominique GENELOT, Frédérique LERBET-SERENI, Alain-Charles MARTINET, Mioara MUGUR-SCHACHTER, Michel PAILLET, François PISSOCHET Jean-Yves ROSSIGNOL ? Maxime DE SIMONE, David VALLAT.

L'Assemblée Générale adopte à l'unanimité cette composition du CA pour la période 2019 – 2020 – 2020, et remercie les membres du Conseil sortant de leur concours

Il est alors procédé à l'élection, à l'unanimité, des principaux postes **du Bureau 2019-20 en**

exercice

JL le Moigne est réélu Président ; Dominique Genelot, Philippe Fleurance, Marie José Avenier, Michel Paillet, Vice-présidents Frédéric Erpicum Secrétaire Général et trésorier par intérim au moins jusqu'à la prochaine Assemblée Générale. Les mandats des autres membres du bureau statutaire sont également reconduits pour la mandature 2019 2021:

Membres titulaires : Sandra Bertezene, Georges Garcia, François Pissochet, Norbert Tangy, Frédéric Erpicum, ; Sylvain Victor David Vallat

Le Bureau s'entoure autant que faire se peut des membres du Conseil d'orientation qui veulent bien l'assister dans ses tâches. Les CR des réunions du Bureau siégeant désormais en Conseil d'Orientation sont à la disposition de tous les adhérents sur la rubrique Agenda de l'Espace Adhérent du Site du Réseau. Avec le CA, l'AG approuve les dispositions que prend et prendra le Bureau statutaire pour nommer et accueillir en son sein des membres associés acceptant de participer effectivement aux activités du Bureau.

*_*_*_*

[IV] RAPPORT D'ORIENTATION 2016-2017

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne

Ce rapport sera très succinct

1. Rappeler La déclaration d'intention et une confirmation du projet qui nous mobilise depuis près de trente ans : Notre vocation est collective et veut être celle d'une VIGILANCE EPISTEMOLOGIQUE ET CITOYENNE : Dans un univers culturel qui invite chacun à développer toujours plus de moyens sans s'interroger sur « *ce qui est en jeu et ce que sont les enjeux* », ne faut-il pas quelques foyers animés collectivement, s'attachant à *maintenir la veilleuse allumée* et par là à « *travailler à bien penser* » sans d'abord disjoindre la fin et les moyens, l'agir et le penser, l'expérience et la conscience, le faire et le comprendre

2. Maintenir notre attention aux processus de 'régénération culturelle' portés par des nouvelles générations de '**praticiens réfléchissant**', (tant professionnel, qu'enseignants).le patrimoine culturel accumulé par 'la première génération' (de 1989 à 2018' : 30 ans) est rendu visible et accessible par la permanence de l'animation et l'activation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité, Cette permanente *aventure de l'humaine, expérience se transformant en connaissance avec conscience qui transformera l'expérience qui l'a formée*, peut et doit se poursuivre de façons régénérante.

Régénération qui se forme dans et par les contributions s'entrelaçant des « praticiens – citoyens réfléchissant » : Ils savent que si le chemin se construit en marchant, le marcheur se construit également, réfléchissant à ce que sera son prochain pas en s'aidant des traces des empreintes des précédents pas

Ce rapport clôt symboliquement le Procès-verbal de l'Assemblée Générale 2018 de l'AE-MCX

Le Président



J.-L. Le Moigne

Jean louis Le Moigne

Attaché à ce

Les Vice-Présidents



J.-L. Le Moigne

Philippe Fleurance Dominique Genelot

Par procuration, le Président

Procès-verbal :§7.

Déclaration des nouvelles administratives de l'AE MCX adoptées par l'AG et le Conseil d'administration du 26 06 2018 (page 6, en annexe). Et renouvelé lors de sa session 2018 siégeant le 02 07 2019.

dispositions statutaires et



Extrait du Procès Verbal de l'Assemblée Générale et du Conseil de l'AE-MCX du 26 juin 2018

(file:///C:/Users/Le%20Moigne/Downloads/cerfa_13972-02%20(2).pdf p2)

1. MODIFICATION DE LA DOMICILIATION DE L'ASSOCIATION

Lors du dépôt de ses statuts en 1993, L'AE MCX a eu à déclarer sa domiciliation

Art. 4. Son siège est fixé à Aix-en-Provence dans les Bouches-du-Rhône - France. Sa domiciliation précise est déterminée et éventuellement modifiée par simple décision du Conseil d'Administration.

Celle-ci a été enregistrée et publiée au journal officiel du 24 novembre 1993, page 3821

132 - Déclaration à la sous-préfecture d'Aix-en-Provence.
ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE (A.E.M.C.X.). *Objet* : promotion de l'enseignement et de la recherche en sciences de la complexité. *Siège social* : chez M. Le Moigne (Jean-Louis), Le Repère, 1190, chemin du Vallon-de-Bagnols, 13090 Aix-en-Provence. *Date de la déclaration* : 28 octobre 1993.

Le Président de l'Association, JL Le Moigne, ayant changé de domicile en 2017, Le Conseil lui a demandé d'accepter de domicilier l'AE MCX à sa nouvelle adresse :

AE-MCX, chez M. Le Moigne (Jean-louis), 39 rue d'Assas, 75006, Paris. Ce qu'il a accepté.

La présente résolution, signée le Président et deux Vice Président par sera adressée à la Sous Préfecture des Bouches du Rhône, Bureau de la réglementation

2. CONFIRMATION DES DISPOSITIONS DE GESTION DE L'ASSOCIATION.

Celles-ci ne sont en aucune façon modifiés par le changement de la domiciliation statutaire

A) Le Conseil confirme le mode de gestion de l'Association :

Il renouvelle toute sa confiance et ses remerciements à Madame Danièle DURIEU qui, basée à proximité d'Aix en Provence, veut bien continuer à assurer les taches usuelles de délégation de la gestion courante de l'Association.

L'adresse dite de gestion de l'Association demeure en conséquence : AE-MCX, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France.. La déléguée passera régulièrement comme par le passé, relever le courrier arrivant à cette BP, Poste centrale Aix en Provence

B) Les comptes (dépôt et livret) de l'AE MCX ouvert en 1993 à l'Agence LCL MIRABEAU d'Aix en Provence y demeurent. Le **Conseil confirme les délégations de signature sur ces deux comptes** pour L'AE MCX données depuis 1993 à M. Jean Louis LE MOIGNE, Président et à Madame Danièle DURIEU, Déléguée. Il confirme également les délégations de signature données en 2016 à MM. Dominique GENELOT et Philippe FLEURANCE, Vice présidents de l'AE MCX

Ces dispositions sont adoptées à l'unanimité par les membres du Conseil lors de sa session du 26 juin 2018 .et attestées par les signatures du Président et des deux Vice Présidents (document original en 4 exemplaires, le 26 Juin 2018

Philippe FLEURANCE

Dominique GENELOT

Jean-Louis LE MOIGNE