



**ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME
MODELISATION DE LA COMPLEXITE**

AE-MCX, BP 154, 13605 Aix en Provence, Cedex 1.

Association déclarée à la Sous-préfecture d'Aix-en-Provence. JO du 24.11.1993, n° 132

RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

**Procès Verbal de l'ASSEMBLEE GENERALE relative à
l'exercice 2017 de l'AE – MCX, RÉSEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ
Le 26 06 18 de 10h 30à 12h30, au domicile du Président, Paris**

Le Président J.L. Le Moigne rappelle les termes de la convocation adressée le 07 juin à tous les adhérents de l'AE-MCX à jour de leur cotisation annuelle :

Comme l'an dernier il nous faut organiser 'par correspondance' l'Assemblée Générale statutaire 2017 de l'Association, en sollicitant par la présente votre concours symboliques par l'envoi en retour de l'usuel 'Pouvoir' à un membre du Bureau qui siègera en AG le 26 juin 2018 au domicile du Président

Vous avez pu suivre, en recevant les 4 numéros de l'Interlettre Chemin Faisant (N° 80 à 83) et en consultant l'Agenda des activités du Réseau sur l'Espace Adhérent, les Comptes Rendus des réunions du Bureau et du Conseil d'Orientation, l'essentiel des activités et initiatives de votre Association. Selon l'usage le PV de cette AG 2017, qui sera publié début juillet, les récapitulera dans les rapports d'activité et rapport financiers statutaires.

«

*_*_*

A ce jour, 28 pouvoirs adressés à un des membres du bureau restreint, eux présent, ont été adressés à la Déléguée de l'Association. Le quorum requis-le quorum du quart (23 en 2017) est donc atteint

L'ordre du jour proposé est accepté : Aucune suggestion ou question n'ayant été présentées pasR les mandants ayant donné pouvoirs, ces rapports (rapport d'activité 2017, rapport financier 2017) sont approuvés à l'unanimité.

Ils sont reproduits ci-dessous

[I] RAPPORT D'ACTIVITÉ de l'AE-MCX 2017

Etabli par le Secrétaire Général, Sylvain VICTOR.

Depuis notre [Assemblée Générale exercice 2016](#)- tenue à Paris le **08 03 2017**, l'Association a poursuivi le développement de son projet de vigilance épistémique et civique, tout en adaptant ses activités à la dispersion géographiques de ses membres et en activant les relations avec les associations et institutions (Voir voir les douze 'Veilles' de l'année 2017 dans la rubrique [Veilles en reliance](#) sur le Site du Réseau).

A-1) Les Réunions du Bureau et du Conseil d'orientation

Nous avons tenu cette année, à Paris, 5 réunions du Bureau élargies au Conseil d'Orientation (associant tous les animateurs des Ateliers) les 10 janvier, 9 mars, 5 mai, 30 octobre, 20 décembre novembre.2017. Les CR détaillés de ces 5 conseils 2017 ont été adressés à tous les membres du Conseil et sont désormais accessibles à tous les adhérents à partir de l'annonce de ces Réunions sur [L'Agenda des activités des adhérents](#), rubrique installée depuis octobre 2011 dans l'Espace Adhérent du Site.

En pratique, le Bureau a veillé à assurer au mieux l'activité de nos **moyens de secrétariat** (grâce au dévouement de notre Déléguée, Mme Danièle DURIEU), de façon à maintenir et développer les

relances d'appels à adhésion à l'Association (modalités désormais facilitées par la disponibilité de l'Espace Adhérent du Site du Réseau).

Il reste que le **nombre d'adhérents - cotisants** dans l'année 2017 (75) a légèrement décru par rapport à l'année 2016 (79). Ce fléchissement de la statistique dissimule l'effet bénéfique de l'arrivée d'une quinzaine d'adhérents nouveaux

A-2) Les travaux et publications des ateliers et conseils de l'Association

C'est principalement par les 'affichages' sur le Site du Réseau que ces activités sont aisément visibles. En parcourant la rubrique « Quoi de neuf » sur les 12 mois de 2017, on relève :

- 14 nouveaux documents (articles et études), 22 en 2016, e-publiés sur le Site (qui compte au 31 XII 2017, 589 documents au total, référencés en accès libre):
- 11 nouveaux ouvrages (rédigés par des membres de l'association) ; 10 en 2017 présentés dans la Bibliothèque du Réseau (au total 251).
- 5 nouvelles Notes de lecture publiées dans le Cahier des lectures MCX, 22 en 2016, (au total 814NdL)
- 10 nouvelles 'Veille en Reliance', 10 en 2016

A-3) Pôles de Veille en réseau'

Les animateurs des anciens ateliers MCX (groupes de travail thématiques' mis en place dans les années 90) et quelques animateurs plus concernés et plus actifs au sein du Conseil d'Orientation deviennent de plus en plus participant activement au foisonnant mouvement associatifs contemporains : participation aux développements, d'entreprises sociales et solidaires, d'associations culturelles et activités de conseils et de formation diverses, ..., toutes ou presque s'adaptant à la problématique majeure du vaste champ des éco-systèmes complexes. Ce foisonnement d'expériences diverses enrichit chacun de façon invisible et qui active indirectement de plus en plus notre vigilance épistémologique et citoyenne. En témoigne le nombre de nouveaux visiteurs du Site du Réseau. Mentionnons en particulier la participation, de membres du Bureau de l'Association s'associant à la progressive constitution au fil de l'année 2017 du Réseau Welcome Complexity.

A-4-1) L'animation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité

Les indicateurs de consultations du Site témoignent à nouveau d'une légère décroissance : la moyenne mensuelle du nombre de visites en 2017 est de 3100 (3700 en 2016) en revanche les évolutions mensuelles restent parallèles. 'La proportion de 'nouveaux visiteurs' augmente un peu dépassant souvent 75%,).

La difficulté des institutions d'enseignement et de recherche comme les organisations de conseils et de formations à être attentives au *fait nouveau et de conséquences incalculables pour l'avenir qu'est la réflexion épistémologique à l'intérieur même de la connaissance*. (J Piaget, 1967), ne doit-elle pas alors nous responsabiliser plus instamment à *garder la veilleuse allumée* » en activant la « *Reliance des Faire et des Comprendre* ».

A-4.2) La diffusion de « l'Interlettre Chemin Faisant »

L'audience de notre Site peut aussi s'évaluer aussi par le nombre de correspondants ayant souhaité recevoir « **l'Interlettre Chemin Faisant** » (présentant, 4 fois par an, les nouveautés mises en ligne sur le Site), nombre qui augmente lentement mais de façon régulière. : L'Interlettre CF

compte, fin décembre 2017, 5298 inscrits (pour 5280 fin 2016). La cadence des ‘nouvelles inscriptions’ semble se stabiliser autour de la quarantaine, Le rayonnement est certes à dominante francophone mais l’attention s’est maintenue régulièrement.

Par ailleurs nous voudrions que les dispositions d’interactivités mutuelles, facilitées désormais par la mise en service de « l’Espace adhérents », se développent progressivement entre les adhérents motivés : les convivialités internes contribuent aux rayonnements externes, lesquels, en retour, enrichissent les premières. Nous n’avons pu encore avancer la mise place d’un Blog associé au site du Réseau qui compléterait les fonctions d’interaction entre les correspondants, comme nous l’avons projeté en 2016, mais nous n’abandonnons pas ce projet.

A-5) Relations internationales

Les activités de relations internationales de l’Association en 2017 ont été moins intenses que les années précédentes et en particulier en décembre 2016, dominées par nos contributions au **Congrès mondial pour la pensée complexe** (APC-UNESCO, Paris, 8-9 dec 2016). Les [actes détaillés](#) de cette manifestation internationale ont pu être rassemblés et largement diffusés sur le réseau CANOPE au long de 2017 en activant ou réactivant des contacts divers en particulier en Francophonie et susciter divers initiatives tant en francophonie qu’à l’étranger

Rappelons ci par ailleurs la permanence de nos liens avec la *Communauté de la Pensée Complexe d’Amérique du Sud* dont la vitalité interne se développe de plus en plus. (Voir en particulier la note de [Veille en reliance de mars 2017](#) sous le titre *Vitalité de la CPC* et le lancement de l’ouvrage de son animateur Leonardo ZOYA ‘*L’émergence des approches de la complexité en Amérique Latine*’ (Tome 1) - (en espagnol)

A 6) Les Publications du Réseau et de ses membres

L’année 2017a été riche en nombre d’ouvrages entrés dans [la Bibliothèque du Réseau](#) : rappelons ici les noms des auteurs ; la présentation des ouvrages est aisément accessible à la Bibliothèque du Réseau : E Morin, R Benkirane, D Genelot, F Lerbet-Sereni, G Brechet, H Vérin (en Hommage à)

B8) Remarques en guise de conclusions de ce rapport d’Activité 2017

Ce rapport d’activité 2017 est écrit et sera lu alors que la page 2017 est presque tournée dans nos mémoires depuis plusieurs semaines ou mois. Comme il n’évoque que des ‘contenus’ sans rendre visible les ‘contenants’, il faut solliciter les lecteurs en les invitant à tenter de le lire en passant *de l’autre côté du miroir*, en faisant appel à leur souvenir de cette année écoulée peut-être encore familière. Ce sera par quelques évocations appelant réactivation des réflexions que nos échanges permettront parfois de prolonger nos aspirations à cette forme invisible du bonheur de faire ensemble, du working together que l’on peut aujourd’hui appeler le convivialisme régénérateur de l’action collective

Même si nous ne parvenons pas encore à inventer ou retrouver les détours qui atténuent cette insuffisance, il importe peut-être de vouloir l’espérer.

Le rapport d’activités 2016 est approuvé à l’unanimité par l’AG du 26 juin 2017

[II] RAPPORT FINANCIER de l'AE-MCX - exercice 2017

Rapporte établi par Sylvain VICTOR, trésorier par intérim

A. Compte d'exploitation 2016

Charges	Réalisé 2017	Budgété 2017		Ressources	Réalisé 2017	Budgété 2017
ADMINISTRATION				COTISATIONS & DONS		
Forfait gestion + missions	1520			Via LCL, chq&vrt&direct	1010	
Equipement informatique	520					
Transcription conférence 2016	770			Via Paypal	2275	
Mailing & Poste &, BP	187					
Σ Adm	2997	3100		Σ Cotis	3385	5000
GESTION SITES & Connexe				MANIFESTATIONS		
Forfait Gestion-Entretien	3600			Solde post repas traiteur	117	850
Hébergements & Renouvellement	486			Compléments-Dons + H Vrt Cpt Epargne sur Cpt crt	0 1500	1000
Σ Site	4086	4200		Σ Manif	1617	
TOTAL Charges 2017	7083	7300		Total Ressources 2017	5002	6800
				Solde exercice 2017	-2081	-500

L'examen du compte d'exploitation de l'Association pour 2017 confirme pour l'instant la tendance : Nos ressources effectives se réduisent aux cotisations. L'inflexion' espérée quant au nombre de cotisants effectifs ne recommence à croître que très légèrement : cette année. Nous n'avons pu boucler la couverture de notre exercice qu'en puisant dans notre modique compte sur livret dont le montant n'est plus que de 9033€ Déficit que nous anticipions dans le budget que nous nous avons voté pour 2017. Mais si nos dépenses 2017 sont en ligne avec le budget, il n'en va pas de même pour les recettes : Nous avons été trop optimistes.

On peut présumer que les prochains exercices vont bénéficier des contributions regenérantes des nouvelles générations de 'praticiens réfléchissant', tant enseignants que professionnels, qui souhaitent de plus en plus « *s'attacher à travailler à bien penser et à garder raison ouvrante, dialogique* » en questionnant les pourquoi des comment qu'on les invite à exercer. : Autant d'incitation à activer l'appel à la vigilance épistémologique et citoyen qui mobilise le réseau qu'ensemble nous animons

B - Projet de budget 201

Ce diagnostic financier de l'activité de l'Association conduit le Bureau à proposer pour 2018 un prudent budget de transition (tableau ci-dessous) pour 'maintenir la barque à flot' pendant que nous nous efforcerons de préparer les étapes suivantes en adaptant nos moyens à un contexte mouvant en maintenant notre vocation collective de vigilance épistémologique et citoyenne

Charges	Réalisé 2017	Budgété 2018	Ressources	Réalisé 2017	Budgété 2018
ADMINISTRATION			COTISATIONS & DONS		
Forfait Secretariat Gestion	1800		Via LCL, chq&vrt		
Missions & Déplacements	500		Via Paypal		
Mailing & Poste &, BP	180				
ΣAdm	2997	2600	Σ cotis	3385	4500
GESTION SITES & Connexe			MANIFESTATIONS		
Forfait Gestion-Entretien Etudes développement Site	3600	3000 1000	Contributions manifestations	117	500
Hébergements & Renouvellement	486	550	Vrt Cpt livret épargne	1500	1500
Σ Site	4423	4550			
TOTAL Charges 2018	7013	7150	Total Ressources 2018	5435	6500
			Solde exercice 2016	-1578	-650

Le rapport est soumis à approbation par l'AG du 14 juin 2016

[III] RENOUELEMENT STATUTAIRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne

Le Conseil d'administration étant statutairement renouvelable par moitié tous les ans, les mandats des douze membres expirant en 2016 sont renouvelables.

Le décès de notre ami et conseiller André de Peretti, et le progressif 'rajeunissement' des Conseils conduisent le Bureau à proposer l'entrée au CA de quatre nouveaux membre Trois autres des membres du Conseil d'Administration, (qui n'a à siéger en session ordinaire qu'une fois par an lors de l'AG), également membres actifs du Conseil d'Orientation (dont on suit l'activité régulière par les CR de session disponibles sur [l'agenda de l'Espace Adhérent](#) du Site du Réseau) ne présentant pas la demande de renouvellement de leur mandat, le bureau a sollicité quatre membres qui ont accepté de présenter leur candidature au CA pour les deux prochains exercices 2018-2019 et 2019-2020 : Mme Sandra Berthezene, M David Vallat, M. Frederic Erpicum, M Maxime de Simone.

En conséquence, est soumise au vote de l'AG la composition suivante présentée par le Conseil d'Administration de l'Association.

A/ Reda BENKIRANE Sandra BERTHEZENE Mauro CERUTI, Frederic ERPICUM Philippe FLEURANCE, Georges GARCIA, Jean-Louis LE MOIGNE, Edgar MORIN, Idalia SA CHAVES, Bruno TARDIEU, Laurent VERGNON, Sylvain VICTOR.

B/ Michel ADAM, Marie José AVENIER, Pierre CALAME, Jean-Paul GAILLARD,

Dominique GENELOT, Frédérique LERBET-SERENI, Alain-Charles MARTINET, Mioara MUGUR-SCHACHTER, Michel PAILLET, François PISSOCHET Jean-Yves ROSSIGNOL ? Maxime DE SIMONE, David VALLAT.

L'Assemblée Générale adopte à l'unanimité cette composition du CA pour la période 2018 – 2019 – 2020, et remercie les membres du Conseil sortant de leur concours ainsi que les nouveaux membres dont le Bureau sortant a sollicité le concours.

Il est alors procédé à l'élection, à l'unanimité, des principaux postes du Bureau 2017-18 en exercice

Pour l'exercice 2017-2018. JL le Moigne est réélu Président ; Dominique Genelot, Philippe Fleurance, Marie José Avenier, Michel Paillet, Vice-présidents ; Sylvain Victor, Secrétaire Général et trésorier par intérim au moins jusqu'à la prochaine Assemblée Générale. Les mandats des autres membres du bureau statutaire sont également reconduits pour la mandature 2017 2018 :

Membres titulaires : Sandra Berthezene, Georges Garcia, François Pissochet, Norbert Tangy, Frédéric Erpicum, David Vallat

Le Bureau s'entoure autant que faire se peut des membres du Conseil d'orientation qui veulent bien l'assister dans ses tâches. Les CR des réunions du Bureau – Conseil d'Orientation sont à la disposition de tous les adhérents sur la rubrique Agenda de l'Espace Adhérent du Site du Réseau. Avec le CA, l'AG approuve les dispositions que prend et prendra le Bureau statutaire pour nommer et accueillir en son sein des membres associés acceptant de participer effectivement aux activités du Bureau.

*_*_*_*

[IV] RAPPORT D'ORIENTATION 2016-2017

Présenté par le président, Jean-Louis Le Moigne

Ce rapport sera très succinct

1 Rappeler La déclaration d'intention et une confirmation du projet qui nous mobilise depuis près de trente ans : Notre vocation est collective veut –être celle d'une VIGILANCE EPISTEMOLOGIQUE ET CITOYENNE : Dans un univers culturel qui invite chacun à développer toujours plus de moyens sans s'interroger sur « ce qui est en jeu et ce que sont les enjeux », ne faut-il pas quelques foyers animés collectivement, s'attachant à *maintenir la veilleuse allumée* et par là à « travailler à bien penser » sans d'abord disjoindre la fin et les moyens, l'agir et le penser, l'expérience et la conscience, le faire et le comprendre

2. Maintenir notre attention aux processus de 'régénération culturelle' portés par des nouvelles générations de 'praticiens réfléchissant', (tant professionnel, qu'enseignants).le patrimoine culturel accumulé par 'la première génération' (de 1989 à 2018' : 30 ans) est rendu visible et accessible par la permanence de l'animation et l'activation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité, Cette permanente *aventure de l'humaine, expérience se transformant en connaissance avec conscience qui transformera l'expérience qui l'a formée*, peut et doit se poursuivre de façons régénérante.

Régénération qui se forme dans et par les contributions s'entrelaçant des « praticiens – citoyens réfléchissant » : Ils savent que si le chemin se construit en marchant, le marcheur se construit également, réfléchissant à ce que sera son prochain pas en s'aidant des traces des empreintes des précédents pas

Ce rapport clôt symboliquement le Procès-verbal de l'Assemblée Générale 2017 de l'AE-MCX

Attaché à ce Procès-verbal :§7. **Déclaration des nouvelles dispositions statutaires et administratives de l'AE MCX** adoptées par l'AG et le Conseil d'administration du 26 06 2018 (page 7, en annexe).



Extrait du Procès Verbal de l'Assemblée Générale et du Conseil de l'AE-MCX du 26 juin 2018

(file:///C:/Users/Le%20Moigne/Downloads/cerfa_13972-02%20(2).pdf p2)

1. MODIFICATION DE LA DOMICILIATION DE L'ASSOCIATION

Lors du dépôt de ses statuts en 1993, L'AE MCX a eu à déclarer sa domiciliation

Art. 4. Son siège est fixé à Aix-en-Provence dans les Bouches-du-Rhône - France. Sa domiciliation précise est déterminée et éventuellement modifiée par simple décision du Conseil d'Administration.

Celle-ci a été enregistrée et publiée au journal officiel du 24 novembre 1993, page 3821

132 - Déclaration à la sous-préfecture d'Aix-en-Provence. ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME MODELISATION DE LA COMPLEXITE (A.E.M.C.X.). *Objet* : promotion de l'enseignement et de la recherche en sciences de la complexité. *Siège social* : chez M. Le Moigne (Jean-Louis), Le Repère, 1190, chemin du Vallon-de-Bagnols, 13090 Aix-en-Provence. *Date de la déclaration* : 28 octobre 1993.

Le Président de l'Association, JL Le Moigne, ayant changé de domicile en 2017, Le Conseil lui a demandé d'accepter de domicilier l'AE MCX à sa nouvelle adresse :

AE-MCX, chez M. Le Moigne (Jean-louis), 39 rue d'Assas, 75006, Paris. Ce qu'il a accepté.

La présente résolution, signée le Président et deux Vice Président par sera adressée à la Sous Préfecture des Bouches du Rhône, Bureau de la réglementation

2. CONFIRMATION DES DISPOSITIONS DE GESTION DE L'ASSOCIATION.

Celles-ci ne sont en aucune façon modifiés par le changement de la domiciliation statutaire

A) Le Conseil confirme le mode de gestion de l'Association :

Il renouvelle toute sa confiance et ses remerciements à Madame Danièle DURIEU qui, basée à proximité d'Aix en Provence, veut bien continuer à assurer les tâches usuelles de délégation de la gestion courante de l'Association.

L'adresse dite de gestion de l'Association demeure en conséquence : AE-MCX, BP 154, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France.. La déléguée passera régulièrement comme par le passé, relever le courrier arrivant à cette BP, Poste centrale Aix en Provence

B) Les comptes (dépôt et livret) de l'AE MCX ouvert en 1993 à l'Agence LCL MIRABEAU d'Aix en Provence y demeurent. Le Conseil confirme les délégations de signature sur ces deux comptes pour L'AE MCX données depuis 1993 à M. Jean Louis LE MOIGNE, Président et à Madame Danièle DURIEU, Déléguée.

Il confirme également les délégations de signature données en 2016 à MM. Dominique GENELOT et Philippe FLEURANCE, Vice présidents de l'AE MCX

Ces dispositions sont adoptées à l'unanimité par les membres du Conseil lors de sa session du 26 juin 2018 .et attestées par les signatures du Président et des deux Vice Présidents (document original en 4 exemplaires, le 26 Juin 2018

Philippe FLEURANCE

Dominique GENELOT

Jean-Louis LE MOIGNE