



Projet collectif de veille épistémologique et civique visant à éclairer et à enrichir l'intelligence des multiples formes d'actions collectives entendues dans leur complexité.

Dans tous les domaines, praticiens et chercheurs peuvent s'attacher à « transformer leurs expériences en science avec conscience », afin que nos sociétés déploient des politiques de civilisation attentives à ce que « nos moyens d'investigation et d'action ne laissent plus loin derrière eux nos moyens de représentation et de compréhension ».

## INTERLETTRE CHEMIN FAISANT

### Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITÉ - MCX-APC

Présentation des nouveautés sur le Site [www.intelligence-complexite.org](http://www.intelligence-complexite.org) (antérieurement [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)) du Réseau Intelligence de la Complexité – MCX – APC. (Association européenne du Programme Modélisation de la Complexité et Association pour la Pensée Complexe)

#### SOMMAIRE

**I - ÉDITORIAL** – « DE LA COMPLEXITE ON FAIT TOUJOURS ET TOUT D'ABORD L'EXPERIENCE DE SA MANIFESTATION » par Philippe FLEURANCE

**II - ACTIVITÉS DES ATELIERS ET CONSEILS du Réseau.**

-Un nouveau DOCUMENT

« **COMPRENDRE les SYSTEMES d'ACTION et d'INTERACTION : PENSER le COMPLEXE ?** De l'épistémologie Cartésienne - paradigme de la Science Classique à l'épistémologie non Cartésienne paradigme de la Complexité »

-Trois nouvelles VEILLES EN RELIANCE

« **SUR LA SAUVEGARDE DE LA MAISON COMMUNE** » : L'appel du Pape François est 'providentiel' et 'historique'

« **QUAND LA MESURE DE L'EVALUATION DE L'ACTION DEVIENT L'OBJECTIF MEME DE L'ACTION** »

« **LA FACULTE D'EXPRIMER, PAR DES MOTS SIMPLES, DES CONCEPTS COMPLEXES** » : Baptême du lycée Edgar MORIN de DOUAI

**III – LA BIBLIOTHEQUE du RESEAU**

-Un nouvel OUVRAGE

« **QUAND UN PEUPLE PARLE** : ATD Quart Monde, un combat radical contre la misère » de Bruno TARDIEU

**IV – LE CAHIER DES LECTURES MCX**

-Une nouvelle note de lecture

**L'HOMME ET LA NATURE, UNE HISTOIRE MOUVEMENTÉE** de Valérie CHANSIGAUD

**VI - L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC**

« *Qui ne se régénère pas dégénère* »

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

**EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT  
RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE - MCX-APC  
N° 75 - septembre octobre 2015**

**« DE LA COMPLEXITE ON FAIT TOUJOURS ET TOUT D'ABORD  
L'EXPERIENCE DE SA MANIFESTATION<sup>1</sup> »**

Philippe FLEURANCE

Les datas, surtout lorsqu'elles sont massives (Volume, Vitesse, Variété), deviennent de plus en plus prégnantes pour documenter nos comportements dans les divers domaines de notre vie quotidienne et professionnelle. Nous pourrions citer de nombreux exemples, (tels ceux de la géolocalisation des objets embarqués et connectés, des box miniaturisés, etc.) qui captent massivement et en temps réel des données primaires, à l'aide de technologies numériques pour certaines accessibles mais le plus souvent opaques. Les traitant « en ligne » par des algorithmes (ou par des réseaux neuronaux, ou par des « machine learning » d'intelligence artificielle, ou ...), ils mettent à disposition un grand nombre d'informations sur nos états physiologiques (biomarqueurs, « quantified-self », ...), comme sur nos communications et actions (trackers d'activité).

Effet de mode dû au développement des nouvelles technologies ? Survalorisation de la possibilité de quantifier des objets incommensurables a priori ? Chiffres « neutres » supposés refléter une réalité ? Mais quelle réalité ? Est-ce celle – par exemple - de [PredPol](#), le logiciel big data qui prétend prédire les lieux des futurs délits ? Il s'agit - pour le moins - de remonter aux sources de nos théories de la connaissance et de reconsidérer la traditionnelle et conventionnelle « mathesis universalis » de Descartes et de Leibniz, idée d'une science universelle conçue sur le modèle des mathématiques, car la complexité est ipso facto exclue de ce paradigme épistémologique qui vise à penser un monde mathématisé/informatisé et transparent ... ; la science informatique va-t-elle enfin [construire sa propre épistémologie](#) ? (interrogeait déjà JL Le Moigne en 1990).

Pour certains [auteurs enthousiastes](#) cette révolution « quantophrénique », en rapprochant entre elles des données hétérogènes, va faire apparaître – au-delà des théorisations disciplinaires - des significations (plus précisément des corrélations) insoupçonnées ; elle contribue ainsi à modifier notre appréhension du monde, nos processus de décision et par la même, la « qualité » de nos actions (débat bien connu des chercheurs « anciens » concernant « l'analyse de données » de nature bottom up versus « démarche hypothético-déductive » de nature top-down). Pour [d'autres](#), il faut interroger cette nouvelle rationalité qui, au prisme de traces numériques relevées- plus ou moins explicitement, contribue à fabriquer une réalité (plutôt des réalités diverses) fluctuante, entre un monde « naturel » et un monde « artefactuel », redéfinissant ainsi notre expérience phénoménologique de ce qui est perçu et vécu.

Les datas et les algorithmes qui les organisent font bien plus que documenter nos comportements, ils les fabriquent et récursivement les manifestent – voire les orientent - à partir de critères normatifs autoréférents qui souvent échappent à notre entendement. « *Dans la surabondance de données mises à notre disposition par l'informatisation de nos sociétés, comment parvenir à filtrer les quelques éléments pertinents nécessaires à nourrir nos réflexions et inventions à venir, tout en parvenant*

---

<sup>1</sup> p 22 - Fausto Fraioli (2012) « [La Complexité et les Phénomènes](#). Nouvelles ouvertures entre science et philosophie ». HERMANN Éditeurs, 2012, ISBN 978 2 7056 8280 4, 586 pages. Collection « Visions des sciences » (dirigée par Joseph Kouneiher et Giuseppe Longo)

à laisser en arrière-fond la masse écrasante de données sans pertinence ? Mais la définition même de ce qui est pertinent pour chacun d'entre nous ne préexiste pas aux données, nous rappelle [Yves Citton](#) : « Le problème tient à ce que la définition même des pertinences ne préexiste pas aux données. Elle est en partie issue des nouvelles données elles-mêmes, ce qui conduit à affoler toutes nos boussoles. La question centrale peut donc se formuler de la façon suivante : comment « traiter » les données (nouvelles) sans que ce traitement ne neutralise leurs virtualités émergentes ? Autrement dit : comment concevoir une « multiversité » assez ouverte et accueillante pour être « créative », sans pour autant se dissoudre dans le multiple d'une diversité amorphe ?... », pendant que [Evgeny Morozov](#) - critique du « solutionnisme technologique » - nous rappelle que « ce qui pose problème n'est pas les solutions proposées, mais plutôt la définition même de la question ».

Ce qui n'est pas mesurable n'existerait pas ? Ces incitations à penser un élargissement de nos compréhensions amènent à souligner le caractère illusoire du réalisme naïf des big datas ; Ne prétendent-elles pas laisser apparaître la possibilité d'un monde compréhensible principalement par des catégories constitutives d'une réalité posée comme étant « déjà là » ? Réalité présupposée et construite par des technologies (quelle que soit leurs qualités intrinsèques) imposant les structures analytiques de leur appauvrissante vision mono dimensionnelle et linéaire. Ces objets mathématiques/informatiques « en dehors de nous » appartiennent à un constitué qui ignore nos multiples schèmes d'actions de sujet individué, singulier et « embodied ».

On ne théorise pas selon un calcul logique nos actes d'expérience du monde car « *De la complexité on fait toujours et tout d'abord l'expérience de sa manifestation* ». Fausto Frisopi dans [son ouvrage](#) et lors de la Journée d'études du Réseau Intelligence de la Complexité sur « [La complexité et les phénomènes](#) » avance que « *la complexité irréductible de certains phénomènes impose, ..., de chercher une nouvelle forme d'interrogation et de vision capable de comprendre, décrire, assimiler de façon non superficielle le « il y a » de la complexité dans sa forme propre de manifestativité* ». Pragmatiquement, de quoi faisons-nous l'expérience ? Edgar Morin en dessine les contours dans de nombreux écrits : « *La pensée complexe doit respecter la multidimensionnalité des êtres et des choses. Elle doit travailler/dialoguer avec l'incertitude, avec l'irrationalisable, ...* ».

Dans son ouvrage, Fausto Frisopi nous invite alors à rompre avec le cadre de l'ontologie comme doctrine de l'objet qui consiste en l'inventaire d'un monde « mis à plat » catégorisant ses propriétés comme objet de savoirs (i.e. disciplines distinctes ayant chacune ses phénomènes et ses méthodes pour les décrire) et supposée représenter une « réalité objective » préexistante à notre ordinaire et distante du sujet connaissant et agissant. Le vivant, l'action échappe à la classification ontologique « simpliste » en objets, événements, états de choses, faits, ... et a une description intégrale et exhaustive qui laisse croire que le découpage arbitraire sur le réel est le réel lui-même.

Si « *explicare* » veut signifier « déplier », « mettre à plat » et dénomme les pratiques d'explication auxquelles se réfèrent le mouvement des « analytics big datas », par contraste « *complicare* » signifie « tissé ensemble », « plier avec » ([Réda Benkirane](#)) et alors le complexe est « *ce qui ne peut se mettre à plat* » car la façon de le représenter participe en propre de sa constitution. Il ne trace pas une correspondance directe entre « un quelque chose » qui se manifeste et dont on fait l'expérience (en soi et à partir de soi) et une objectivation linéaire conceptuellement analytique. Ne plus penser « objet » (de quoi c'est fait) mais « processus » (ce que cela fait) en prêtant attention aux hétérogénéités, aux interdépendances, aux discontinuités, aux transitions, aux bifurcations, aux indéterminations, ...

Faire face à l'envoutement algorithmique ? Vivre ensemble, faire ensemble, « décoder » ensemble ... à l'ère des big datas et des objets connectés nécessite pour [Antoinette Rouvroy](#) de s'interroger : « *à quelles conditions, par quels moyens, sous quelle « forme » est-il possible de « faire face », de surgir comme « personnes » dans un « monde des données » qui ne (re)connaît les personnes qu'à travers des fragments infra-individuels (des données) et*

*des modèles supra-individuels (les profils) ? Comment penser un sujet de droit qui soit à la hauteur des promesses et des menaces de la gouvernementalité algorithmique ? ».*

Car « *De la complexité on fait toujours et tout d'abord l'expérience de sa manifestation* », la construction simplifiante des phénomènes économiques, sociétaux, éducatifs, ... appelle un nouvel espace à l'intérieur duquel s'inscrivent nos actes de compréhension et notre [expérience du « penser-agir en complexité »](#) : Pensée à la fois ouverte et ouvrante, dit Edgar Morin<sup>2</sup>, qui sans cesse, transforme notre expérience active en *science avec conscience*.

Philippe Fleurance, septembre 2015.

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_

*Ce numéro 75 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT RIC - MCX-APC (septembre-octobre 2015) est également disponible à <http://www.intelligence-complexite.org/fileadmin/docs/il75.pdf>*

*Les correspondants qui en ont fait la demande en utilisant **la boîte de dialogue disponible sur la page d'accueil** du Site en sont informés par messagerie Internet ; une version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition.*

*En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [secretariat-ric@intelligence-complexite.org](mailto:secretariat-ric@intelligence-complexite.org)* L'InterLettre CHEMIN FAISANT RIC - MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours de l'Association européenne du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer LE RESEAU "INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE", [www.intelligence-complexite.org](http://www.intelligence-complexite.org) (anciennement [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)). Il est également possible d'être informé en ligne de nouveautés installées sur le Site en demandant l'abonnement en un clic au Flux RSS

[Abonnez-vous au flux RSS](#) 

**AE-MCX**, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 5 avenue du Maine, 75014, Paris France

<sup>2</sup> Edgar Morin : « Science avec Conscience », éd du Seuil, (coll. Point), 1990, chapitre I-9 : 'Pour une pensée ouverte'. Argument repris en particulier dans son récent ouvrage : « *L'aventure de la méthode - Suivi de « Pour une rationalité ouverte »*, Edition du Seuil, mai 2015.

## [III] - ACTIVITÉS des ATELIERS et CONSEILS du RESEAU

### Les nouveaux DOCUMENTS DU RESEAU

« [COMPRENDRE les SYSTEMES d'ACTION et d'INTERACTION : PENSER le COMPLEXE ? De l'épistémologie Cartésienne - paradigme de la Science Classique à l'épistémologie non Cartésienne, paradigme de la Complexité](#) » par : [FLEURANCE Philippe](#). Dossier MCX 33

Ce dossier-diaporama (Dossier MCX 33) synthétise les principales conclusions des études sur les processus - métier en sport de performance : un véritable challenge pour concevoir la formation à ces métiers où le flou, l'incertain, l'indéterminé prédomine. Initialement présenté aux professionnels des métiers 'sport de performance', cet examen critique des outils conceptuels qui orientent leur appréhension des phénomènes qu'ils vivent au quotidien, concerne tous les praticiens concernés par le management des écosystèmes complexes d'action collective.

[Cliquer ici pour télécharger le dossier](#) depuis le site [MANAGER SPORT - Penser l'action du manager dans sa complexité, c'est développer de nouveaux outils de pensée](#) animé par Philippe Fleurance. Juillet 2015

### Les nouvelles 'VEILLES EN RESEAU'

« [SUR LA SAUVEGARDE DE LA MAISON COMMUNE](#) » : [L'appel du Pape François est 'PROVIDENTIEL' et 'HISTORIQUE'](#) :

Il est rare que l'on attribue que l'on attribue ces qualificatifs 'majeurs' à un écrit pontifical et il est remarquable que cet écrit soit un appel à la sauvegarde de la Maison Commune, symbole de la 'Maison' que l'humanité partage avec sa Petite Planète dérivant dans le Cosmos. Sachons gré à Edgar Morin – l'Anthropologue et l'Humaniste - et Jean Gadrey - le Socio- Economiste-Ecologiste – de nous montrer, par la qualité de leur argumentation, combien ce texte mérite aujourd'hui, mais aussi durablement une exceptionnelle attention de chacun.

[Providentiel selon Edgar Morin](#) : « *Providentiel, non pas dans le sens de la divine providence ! Mais nous vivons dans une époque de désert de la pensée, une pensée morcelée où les partis n'ont aucune vraie vision de l'ampleur et de la complexité du problème, où ils perdent de vue l'intérêt de ce que le pape François dans une merveilleuse formule reprise de Gorbatchev appelle « la maison commune ». Or cette même préoccupation d'une vue complexe, globale, au sens où il faut traiter les rapports entre chaque partie, m'a toujours animé. ... Dans ce « désert » actuel, donc, voilà que surgit ce texte que je trouve tellement bien pensé, et qui répond à cette complexité ! ...* »

[Historique selon J. Gadrey](#) « *Cet écrit (est) à mon sens historique, y compris pour le non croyant et militant d'une écologie sociale radicale que je suis. J'y ai en effet trouvé beaucoup d'autres motifs d'accord que ce que j'ai lu jusqu'ici dans la presse, qui en a fait une lecture trop souvent édulcorante. ... Un diagnostic sans complaisance, remarquablement clair, argumenté sur une base scientifique, mais également socialement « engagé, à la fois de l'état de délabrement de la « maison commune », des risques d'effondrement, et des responsabilités humaines, mais pas de tous les humains...* »

« *C'est peut-être l'acte 1 d'un appel pour une nouvelle civilisation* » conclura Edgar Morin : Une civilisation qui préférera le « Bien Vivre », (le *Buen Vivir*), qui est épanouissement personnel et convivialisant, au « Bien-Être » exclusivement matérialiste ; Une civilisation qui privilégiera un art de penser qui relie et qui ouvre plutôt qu'un art de penser qui sépare et qui ferme. Ici, dans les termes du Pape François, ce sera « *l'intime relation entre les pauvres et la fragilité de la planète ; la conviction que tout est lié dans le monde ; la critique du nouveau paradigme et des formes de pouvoir qui dérivent de la technologie ; l'invitation à chercher d'autres façons de comprendre l'économie et le progrès ; la valeur propre de chaque créature ; le sens humain de l'écologie ; la*

*nécessité de débats sincères et honnêtes ; la grave responsabilité de la politique internationale et locale ; la culture du déchet et la proposition d'un nouveau style de vie. ... » (§ 16 de l'introduction l'Encyclique proposant « quelques grandes lignes de dialogue et d'action qui concernent aussi bien chacun de nous que la politique internationale »).*

Une civilisation du 'Bien Vivre' qui assume *Le Mystère de l'Univers* (titre du chapitre III) : « ... Dans cet univers, constitué de systèmes ouverts qui entrent en communication les uns avec les autres, nous pouvons découvrir d'innombrables formes de relations et de participations. ... La liberté humaine peut offrir son apport intelligent à une évolution positive, mais elle peut aussi être à l'origine de nouveaux maux, de nouvelles causes de souffrance et de vrais reculs. Cela donne lieu à la passionnante et dramatique histoire humaine, capable de se convertir en un déploiement de libération, de croissance, de salut et d'amour, ou en un chemin de décadence et de destruction mutuelle. ... » (§ 79)

## **« QUAND LA MESURE DE L'EVALUATION DE L'ACTION DEVIENT L'OBJECTIF MEME DE L'ACTION »**

On a souvent rappelé les effets pervers de la « quantophrénie » (la fascination du chiffrage des phénomènes) maladie identifiée par P Sorokin en 1956 dont sont victimes tant de responsables directs et indirects des systèmes d'action collective. Mais rares sont encore les mises en œuvre des thérapies susceptibles d'enrayer le mal, car il n'affecte pas immédiatement de façon visible les porteurs du virus, mais les acteurs des collectivités dont ils sont responsables. Et dès que l'un de ces acteurs devient à son tour institutionnellement responsable, il risque fort d'être infecté par ce virus, s'il n'a pas veillé à s'inoculer à temps le vaccin adéquat.

Le dit vaccin est assez aisé à inoculer : parmi les nombreuses illustrations contemporaines de sa prescription, on peut rappeler une riche présentation publiée par un responsable expérimenté qui sut s'immuniser dès le départ de sa longue expérience de directeur général puis de président - aujourd'hui honoraire - d'une Fondation Philanthropique, La Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme, FPH ([et membre du Conseil d'administration](#) de l'AE-MCX). Sur son [BLOG PIERRE CALAME](#) a publié récemment plusieurs textes qui illustrent l'argument, et quelques autres plus ou moins connexes. Mentionnons notamment : [La philanthropie : de la mesure d'impact à la recherche de la pertinence](#) (repris d'une Tribune du journal Le Monde, édition du 28 avril 2015).

Un des intérêts majeurs de ces textes tient à ce que ces réflexions - forgées dans l'expérience de la gouvernance d'une fondation philanthropique – s'interprètent aisément pour éclairer la gouvernance ouvrante de bien des systèmes d'action collective, d'un modeste 'commun' à une grosse administration ou un groupe multinational, une communauté territoriale, une agence, une association, une coopérative, une mutuelle ou une entreprise. Au lieu de se satisfaire sans réfléchir plus avant de calculs d'optimisation en 'application du Principe de moindre action' (ah la merveille du calcul de l'Optimum - toujours monocritère), ne peut-on s'exercer à 'lever la tête au-dessus du guidon' en s'aidant du *Principe d'action intelligente ? Principe* que nous rappellent les grands pragmatistes contemporains, J Dewey, H Simon, ou E Morin qui l'appellera *le principe d'écologie de l'action*. La conclusion de l'article n'insiste sans doute pas assez sur les ressources permises par la volonté *d'explorer le champ des possibles*. Apprendre et s'exercer à explorer 'ce qui est en jeu, ce que sont les enjeux', dans toutes les formes d'action, n'est-ce pas un beau défi que peuvent se proposer tous les systèmes d'enseignement et de formation et en particulier toutes les formations aux ingénieries organisationnelles ?

Il ne suffit pas de nous inviter à '*se centrer sur la recherche de la pertinence*' aussi longtemps que l'on ne s'attache pas à expliciter en situation les références évaluantes de toute Pertinence : « Pour quoi faire ? Par rapport à quoi ? Dans quels contextes ? ». Les contraintes éditoriales n'ont sans doute pas permis à P Calame de développer l'argument ici, ce qui m'incite à extraire une brève citation d'un ouvrage qu'il co-publiait en 1993, [L'Etat au cœur](#), sur le thème de « *La gouvernance, défi essentiel du prochain siècle* », mot qui allait être rapidement pollué par les effets de mode, cache misère des mots clefs de l'enseignement du management :

*"La gouvernance, c'est la capacité des sociétés humaines à se doter de systèmes de représentations, d'institutions, de processus, de corps sociaux, pour se gérer elles-mêmes dans un mouvement volontaire. Cette capacité de conscience (le*

*mouvement volontaire), d'organisation (les institutions, les corps sociaux), de conceptualisation (les systèmes de représentation), d'adaptation à de nouvelles situations est une caractéristique des sociétés humaines.* " (p. 19). Il ajoutait : « La gouvernance est d'abord construction de "lieux collectifs d'élucidation des enjeux" (p. 68), parce qu'elle doit d'abord se fonder sur une éthique de la compréhension et de la délibération.

Et par là, éthique de responsabilité et responsabilité éthique, incitant chacun à assumer « [le défi que nous lance l'action dans la complexité](#) » nous rappelait ici il y a peu Dominique Genelot. JLLM

### « LA FACULTE D'EXPRIMER, PAR DES MOTS SIMPLES, DES CONCEPTS COMPLEXES » : Baptême du lycée Edgar MORIN de DOUAI

C'est dans ces termes que J-F. Guybert, le journaliste de *la Voix du Nord* (N° du 08/04/2015), présentait à ses lecteurs, la rencontre d'Edgar Morin avec les lycéens et les enseignants récemment baptisé « Lycée d'excellence Edgar Morin »

Rendant compte de cette rencontre (on trouve le texte complet de l'article et de et le reportage vidéo de la rencontre) sur le Site du quotidien ([Douai : Edgar Morin a donné son nom et son savoir au lycée d'excellence](#)), le journaliste nous dit son étonnement de la faculté qu'a Edgar Morin *d'exprimer, par des mots simples, des concepts complexes.*



Retenons ici quelques extraits :

*.... La pensée est limpide, le verbe clair et le propos passionnant. Et si l'oreille n'a plus son acuité d'antan, à 93 ans, Edgar Morin n'a rien perdu de sa façon. Et il fascine son auditoire, composé essentiellement d'élèves du lycée. Même en se lançant dans des explications aussi ardues que celles sur la dialogique. ... . Et se résume par le fait que deux logiques, deux principes peuvent être unis, sans pour autant perdre leur dualité.*

*« Quand on réfléchit, on arrive toujours à des contradictions » explique-t-il, un sourire aux lèvres. « On vit de la contradiction... » Alors, pour lui, vouloir à tout prix l'éliminer, c'est se priver d'aller chercher plus profond. C'est donc pour cela que l'homme dit avoir voulu la dépasser. Tout en s'éloignant de la dialectique, par la même occasion.*

*Quand d'autres élèves l'interrogent afin de savoir pourquoi il utilise un vocabulaire médical, parlant de pathologies du savoir, il répond que « Ce sont des métaphores... » Car, pour lui, « C'est plus difficile de parler des maladies d'un corps social que d'un corps. » Alors, « la métaphore, l'analogie, sont des modes de pensée extrêmement valables... » Avant de conclure : « J'aime bien les mots imagés qui permettent de faire un diagnostic... »*

*Et s'il défend la pensée complexe, « c'est que la pensée simplifiante disjoint et réduit. Et on ne peut pas réduire un tout à ses seules parties... Donc tout est inséparable. » ...*

### [III] Les NOUVEAUX OUVRAGES dans la BIBLIOTHEQUE du RIC

**QUAND UN PEUPLE PARLE : ATD Quart Monde, un combat radical contre la misère**, Par Bruno TARDIEU, Edition La Découverte, 2015, ISBN : 9782707185655, 250 pages

NDLR. Peut-être vous souvenez vous du livre que publiait Bruno Tardieu, en 1998, Artisans de Démocratie, co rédigé avec JL Rosensfeld ? J'avais à l'époque exprimé l'importance et l'actualité de ce témoignage en ouvrant sa présentation dans ces termes : « *Si l'on me demandait de désigner le seul ouvrage que l'on pourrait sauver de l'autodafé de notre bibliothèque des sciences de la complexité qu'exigerait "le Grand Simplificateur" (ivre du pouvoir que lui vaudrait l'asphyxie d'une Démocratie ne s'interrogeant plus sur le sens de ses propres projets), je désignerais sans hésiter cet étonnant et inclassable ouvrage collectif : "Artisans de Démocratie". Pour nous donner une chance de restaurer la démocratie, bien sûr, mais aussi pour nous permettre d'être enfin attentifs à la "faisabilité" de l'action réfléchi en situation complexe, fût-elle dramatiquement complexe.* »



Je rappelle sans vergogne cette proposition en reprenant, 18 ans après, ces premiers termes, pour compléter la présentation de ce nouvel ouvrage de Bruno Tardieu ; ceci sans m'exercer ici à la Note de Lecture pensive qu'il appelle par ailleurs.

Il m'a semblé qu'il importait de proposer au lecteur qui n'aurait guère eu l'occasion encore d'approcher les enrichissantes réflexions de l'un des animateurs de cette étonnante aventure contemporaine qu'est le Réseau ATD-Quart Monde, quelques références pouvant compléter celles que les sites des éditeurs et diffuseurs diffusent habituellement. Pour l'essentiel, il s'agit de l'inviter à naviguer dans le blog de Bruno Tardieu qui vous livrera par surcroît huit brefs extraits des 8 chapitres de l'ouvrage et quelques liens connexes.

A cette source d'accès aisé, puis-je en ajouter une autre, plus insolite peut-être, qui m'a paru très stimulante et qui nous suggère un changement de regard fort bienvenu dans le contexte. :Celle du blog que l'épouse de Bruno Tardieu, Geneviève Defraigne (l'auteure de L'université populaire Quart Monde la construction de savoirs émancipatoires) a tenu avec Bruno pendant les quatre mois d'un séjour sabbatique en Afrique du Sud pendant que s'achevait, fin 2014, l'écriture de « *Quant un peuple parle* ». L'entrelacs des rencontres, des dialogues, des photos et des témoignages de réciprocité suggérera cet indicible qui aide tant à comprendre ce que les mots parfois peine à exprimer. JLLM

### IV – LE CAHIER DES LECTURES MCX

**L'HOMME ET LA NATURE, UNE HISTOIRE MOUVEMENTEE**, de Valérie Chansigaud

A chaque annonce de la disparition d'une espèce ou de l'épuisement de ressources naturelles, nous nous posons la question : comment en sommes-nous arrivés là ? Notre monde en crises multiples a besoin d'explications. Retracer l'histoire de l'influence de l'homme sur la nature est indispensable pour en avoir une vision globale et précise, annonce Valérie Chansigaud (CNRS) dans son avant-propos.



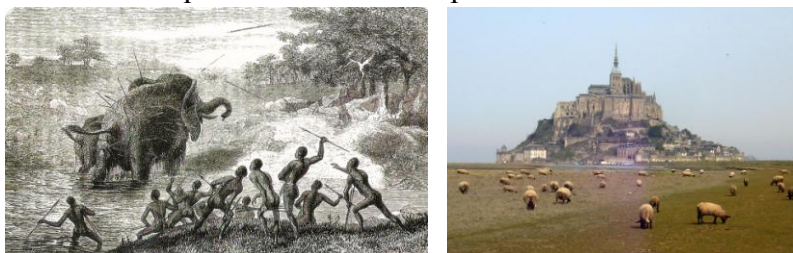
Puis elle nous présente un remarquable panorama historique mondial des rapports de l'homme à la Nature, à la fois accessible et passionnant, à travers un ensemble de documents variés, souvent inédits : un tour du monde en cartes pour comprendre les moments clés de cette très vieille histoire et les grandes tendances à l'œuvre, des représentations graphiques synthétiques et claires de données chiffrées, des chronologies détaillées sur un temps long, des illustrations et des



photos pertinentes.

La conquête de la terre par les premiers hommes, les grands empires antiques, le partage politique du monde à la Renaissance et les colonisations, l'industrialisation et la production de masse, la société de consommation et la globalisation, l'essor de l'écologisme et de l'environnementalisme, autant de périodes et de sujets que cet ouvrage interroge magistralement pour expliquer les enjeux auxquels nous devons faire face au regard de notre héritage. Une vision large dans l'espace et le temps. Soit de très nombreux atouts pour un livre indispensable à toute personne qui ne se désintéresse pas - ou plus - de ce sujet devenu vital. On pense aux écoles, aux universités, aux décideurs politiques, aux citoyens.

Il en ressort pourtant une tonalité pessimiste mais qui ne s'avoue pas complètement. Seule la domination, le mépris et l'exploitation – bien réelles mais pas seules réelles – de la Nature sont mis en avant et ce depuis notre apparition. La conscience « écologique » des peuples premiers est allègrement réduite à néant. Ce qui nous conduit aux points faibles d'un livre très ambitieux.



D'une part, la Nature n'est pensée qu'extérieure à l'homme. Pas traces de bactéries, de virus, de microbes et de cette Nature intérieure qui nous fait vivre et nourrir (j'allais écrire pourrir) selon les contextes et les événements. Or, ces deux dimensions s'enchevêtrent constamment comme en témoignent les épidémies, les traditions culinaires, les savoirs sur les plantes médicinales, la résistance croissante des bactéries aux antibiotiques, etc. Nature et Culture en sortent inextricablement mêlées dans toutes les sociétés, les paysages en dessinent une belle illustration. Soit ici une vision réductrice, peu complexe car séparée des deux protagonistes.

Le titre du livre en devient faible, qui aurait pu s'écrire : « une histoire qui va mal finir. ». C'est le second reproche, l'imprédictibilité de l'avenir est quasi absent de l'ouvrage tant les tendances dominantes sont lourdes et seules présentes. Quid de l'agro-écologie et de l'agroforesterie, de l'éco-construction, de la renaturation des vieilles rivières, du refus massif des OGM (en Inde notamment grâce à l'action magistrale de Vandana Shiva physicienne de renommée mondiale) et autres signaux faibles qui nous interpellent ? La balance est déséquilibrée.

Un excellent livre malgré tout pour un débat citoyen devenu impératif.

#### [IV]- L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC :

*« Qui ne se régénère pas dégénère »*

-Il nous faut reporter au prochain numéro de l'Interlettre Chemin Faisant (qui paraîtra en décembre 2015) la présentation du Programme des activités et rencontres du Réseau Intelligence de la Complexité MCX-APC en 2016.

En s'abonnant au [Flux RSS du Site](#), chacun peut accéder directement aux annonces et présentations des manifestations, en cours et en projet.

\*\_\*\_\*\_\*\_