

	<p><b>Programme européen "Modélisation de la CompleXité" – MCX</b></p>		<p><b>Association pour la Pensée Complexe APC</b></p>	
---	--	---	---	---

*Réseau Intelligence de la Complexité – MCX - APC*  
 Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité  
 par l'organisation dialogique des FAIRES et des SAVOIRS  
 des responsables d'organisation et des chercheurs scientifiques

## **INTERLETTRE CHEMIN FAISANT**

### **Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITÉ - MCX-APC**

#### **N°52 juillet – Aout 2010**

et Annonces des nouveautés sur le site du Réseau Intelligence de la Complexité [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
 Programme européen 'MODELISATION de la COMPLEXITE' et ASSOCIATION pour la PENSEE COMPLEXE

### **SOMMAIRE**

***I. ÉDITORIAL : « APPEL AU RENOUVEAU DE LA FORMATION CITOYENNE :***  
*Lorsque, lassés des découpages en disciplines multiples et spécialités fermées, en bonne intelligence de « l'élucidation collective des enjeux, ... »*

***II. PUBLICATIONS :***

-Le 'DOSSIER DES ACTES de la CONFERENCE DEBAT 2009, Dossier MCX 26 est maintenant en ligne : [\*\*L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE\*\*](#)

-LES ACTA DU GRAND - ATELIER 2010 du Réseau Intelligence de la Complexité (*Colloque Complexité 2010*) sont presque tous en ligne : « [\*\*LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations\*\*](#) »

***III. ACTIVITÉS DES ATELIERS ET CONSEILS :***

[Un nouveau document, quatre nouveaux liens](#)

***IV. BIBLIOTHEQUE du RIC :***

[Deux nouveaux ouvrages](#)

***V. CAHIER DES LECTURES DU RÉSEAU :***

[Une nouvelles Notes de Lectures](#)

***VI. L'ACTIVITÉ DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC :***

[La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité](#)

## I- EDITORIAL DE L'INTERLETTRE CHEMIN FAISANT - MCX-APC n° 52 juillet-août 2010

---

### APPEL AU RENOUVEAU DE LA FORMATION CITOYENNE

*Lorsque, lassés des découpages en disciplines multiples et spécialités fermées, en bonne intelligence de « l'élucidation collective des enjeux », ...*

J.L. Le Moigne

Lorsque, lassés des découpages en disciplines multiples et spécialités fermées, des responsables d'organisations et des universitaires se rencontrèrent il y a vingt ans, en bonne intelligence de « l'élucidation collective des enjeux », ils formulèrent le projet qui nous mobilise toujours aujourd'hui, chemin faisant : Ne pouvons-nous 'Restaurer toutes les solidarités entre tous les phénomènes' dans nos actions, dans nos études et recherches et dans nos enseignements ; solidarités qui sont pour chacun si manifestes, quelques soient les champs d'expériences que nous connaissions dans nos sociétés humaines !

Ne pouvons-nous alors nous attacher d'abord à développer ensemble notre Intelligence de la Complexité ? Le pari était - et est toujours - réfléchi. Les premiers Tomes de 'la Méthode' d'Edgar Morin étaient disponibles, entourés de nombreux autres ouvrages, et l'Université des Nations Unies comme l'UNESCO invitaient - et invitent encore - les institutions académiques et culturelles à s'engager pas à pas dans ce renouvellement paradigmatique : « *Penser autrement, penser largement* » nous dira E. Morin.

Dans cette Longue Marche, le Réseau Intelligence de la Complexité s'est formé, jalonnant son parcours de Rencontres annuelles (la plus récente s'est tenue le 25 novembre 2009) : d'abord à Aix en Provence, puis au Futuroscope à Poitiers, puis à Paris et à Lille, en bénéficiant des facilités d'accueil que nous accordent des institutions attentives à notre projet collectif.

Parmi les pionniers de cette aventure, nous eûmes la chance de rencontrer dès 1990, Pierre Calame qui allait engager la FPH (Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme) dans l'aventure de '[l'Alliance pour un monde responsable et solidaire](#)'. Terreau d'expériences et de réflexions qui appelaient un exercice plus passionné encore de 'bonne intelligence' de la complexité de toutes les formes d'action réfléchies dans les affaires humaines sur la Planète. Les ouvrages successifs de P Calame, notamment '[L'Etat au cœur](#)' en 1997, puis '[La Démocratie en miette](#)' en 2003, ont été pour nous tous des ferments intellectuels nourris de multiples expériences qui nous enrichissent toujours. Puis, quinze ans après, il publie '[L'Essai sur l'Oeconomie](#)' qui nous a donné une occasion bienvenue pour réactiver nos échanges sur l'intelligence de la gouvernance des sociétés et des organisations humaines entendues dans leurs complexités. Ce fut thème de notre Rencontre du 25 XI 2009: '[L'intelligence de la gouvernance au défi de l'œconomie](#)'. Ne prolongeait-il pas la voie ouverte par notre Rencontre de novembre 2008, (autour d'Edgar Morin pour son 87<sup>ième</sup> anniversaire), sur le thème « [Agir et Penser à la fois. Renouveler notre intelligence des organisations complexes en articulant Action Intelligente et Pensée Complexe](#) ».

Le Dossier MCX XXVI qui rend compte des échanges de notre Rencontre de novembre 2009 vient d'être publié sur le Site du Réseau. Animé par Pascal Petit et Robert Delorme, le débat s'organisa autour des contributions d'Edgar Morin et de Pierre Calame, et nombreuses interventions des participants. Il mit en valeur l'importance du développement d'une formation citoyenne, ouverte, active, qui restitue aux citoyens les lunettes que veulent encore confisquer nombre d'experts

et, hélas, de média. Lunettes dont les experts ont trop souvent refermés le champ de vision sur des domaines très spécialisés et par là excluant

La plus grande vertu de l'appel à l'exercice de la Pensée Complexe - la Pensée qui Relie - tient précisément à la mise en valeur de l'aisance de cet exercice : On se souvient peut-être de l'observation d'Umberto Eco interprétant une répartie pertinente de Séverin, le modeste serviteur de frère Guillaume, le héros du 'Nom de la Rose' : « *Séverin, qui n'était certes pas un bon logicien, réfléchissait cependant selon sa propre expérience* ». En terme scolaire, en reprenant l'image proposée par JB Grize, on pourrait dire que Séverin concluait pragmatiquement par un 'Ce Qu'il Fallait Argumenter'(CQFA) alors que le logicien voudrait conclure par un 'Ce Qu'il Fallait Démontrer' (CQFD).

Il s'agit désormais d'ouvrir l'éventail du champ de nos possibles cognitifs, du syllogisme formel parfait et fermé, aux inférences plausibles fonctionnelles et ouverte. N'est-ce pas ce que nous tentons de faire en réfléchissant selon de nos multiples expériences d'actions collectives, qu'elles s'exercent en entreprise, en administration, en laboratoire, en bureau d'étude, en club sportif, en ONG, en tant d'autres formes.

'Faire pour comprendre' **et** comprendre pour faire , cette maxime de Léonard de Vinci (dont Valéry disait qu'elle 'passe toute philosophie') n'est-elle pas celle par laquelle nous reconnaissons tous la vertu créatrice de la dignité humaine ? : Ne pas se résigner à 'faire sans tenter de comprendre' et ne pas se satisfaire de 'spéculer sur le sexe des anges dans Byzance assiégé', en postulant que les citoyens ne savent pas bien réfléchir et qu'il faut les 'traiter ... comme des enfants à qui on ne donne point d'aliment qui ne soit mâché d'avance' s'indignait déjà GB Vico.

Cet appel au renouvellement de notre intelligence de la Formation Citoyenne inséparablement responsabilisante et solidarisante dans « l'agir et penser à la fois », peut aujourd'hui être entendu et exercé : Une politique de civilisation se construit, elle n'est pas donnée. « *L'humanité est son œuvre à elle-même* (G Vico) et cette œuvre se poursuit, s'attachant à ouvrir 'le superbe éventail de la pensée humaine' encore trop refermé sur son volet de la disjonction ; une disjonction fermante qui voudrait tout délimiter pour que dans chaque parcelle, la pensée de l'action collective puisse établir un Ordre définitif qu'elle appelle Progrès alors qu'il devient Sclérose.

'Ce qui ne se régénère pas dégénère', aime rappeler Edgar Morin. La pensée complexe, pensée ouverte régénère, dans l'action collective, une pensée qui se voulait exclusivement cloisonnante , s'attachant à la lettre aux quatre préceptes du discours cartésien. C'est une des leçons que nous pouvons tirer du Grand Atelier du Réseau Intelligence de la Complexité (Lille avril 2010) : « *LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations* » dont la plupart des actes sont maintenant disponibles sur le site du [Colloque international francophone « Complexité 2010 »](#).

Ce numéro 52 de l'INTER LETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC, juillet 2010) est également disponible à <http://www.mcxapc.org/docs/interlettre/il52>. Les 5200 correspondants qui en ont fait la demande en sont informés par messagerie Internet, et la version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d'impression et d'expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [mcxapc@mcxapc.org](mailto:mcxapc@mcxapc.org).

L'InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer LE RESEAU "INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE", [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
**AE-MCX**, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.

## II PUBLICATIONS

► **LES ACTA DU GRAND - ATELIER 2010** du Réseau Intelligence de la Complexité (*Colloque Complexité 2010* : « [LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la recherche et les organisations](#) » ) sont presque tous mis en ligne à ce jour sur le [Site du Colloque Complexité 2010](#).

On trouvera notamment de compte rendu de la Séance Plénière finale, sur le thème « *Restaurer les Solidarités entre Tous les Phénomènes : Intelligence de la Complexité* » qui rassemble les interventions de sept 'Grands Témoins': Edgar MORIN, Hervé BARREAU, Mioara MUGUR SCHÄCHTER, Jean-Paul DELAHAYE, Reda BENKIRANE, Bruno TARDIEU, André de PERETTI. Ce dossier est également accessible sur le Site du Réseau dans les [Documents du Conseil Scientifique](#)

► Le 'DOSSIER DES ACTES de la CONFERENCE DEBAT 2009, Dossier MCX 26 est maintenant en ligne : [L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE](#)

Ouvert par un large et riche échange entre Edgar MORIN et Pierre CALAME, cette Conférence-Débat, présidée par Pascal PETIT a été animé par plusieurs interventions, notamment celle de Robert DELORME, (dont l'ouvrage « *DEEP COMPLEXITY and THE SOCIAL SCIENCES, Experience, Modelling and Operationality* » vient de paraître). Ce vingt sixième Dossier MCX, coordonné par Dominique GENELOT, reprend la texte des huit contributions présentées et présente l'essentiel des échanges avec les nombreux participants. . En 60 pages, ce dossier constitue une contribution d'accès aisé aux renouvellements contemporains de notre intelligence de la gouvernance : Nous pouvons désormais « la penser autrement, la penser largement », conclura Edgar Morin.

## III. ACTIVITÉS des CONSEILS et des ATELIERS-FORUMS du Réseau Intelligence de la Complexité MCX & APC

### NOUVEAUX DOCUMENTS, NOUVEAUX LIENS

**LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau MCX – APC** a repéré

**Est-ce la fin de la dictature du KISS 'Keep It Simple, Stupid'?**

? On connaît la boutade du KISS, lancée dans les milieux managériaux il y a une vingtaine d'années, qui s'est propagée sur toute la planète : Le simple appel au KISS vous rappelle, que 'les autres', les clients, les collaborateurs, les lecteurs et les électeurs, n'étant pas considérés comme des gens très futés, il faut veilles à 'faire simple' quand on s'adresse à eux. Certes initialement il s'agissait de rappeler aux informaticiens et aux rédacteurs de circulaires administratives les effets pervers du dicton 'Pourquoi faire simple quand on peu faire compliqué ?'. Puis le compliqué étant vite baptisé complexe, on a vite tenu l'indéfinissable 'simple' pour le brutal 'simplifié' du type YAKA.

Aussi est ce avec intérêt que l'on relève dans le récent Volume 12 de '[The international journal Emergence: Complexity & Organization – An International Transdisciplinary Journal of Complex Social Systems](#)' un article intitulé « [Adjacent Opportunities: The Failure of Simple Answers](#) » de Ron Schultz dans lequel on peut lire : (traduction) 'Les échecs que nous expérimentons quand nous nous appuyons sur la philosophie du 'Keep it simple' sont finalement les échecs de notre paresse à penser et réfléchir'.

**Est-ce la mort de l'expert : « The Death of the Expert? »**

Dans le même numéro de 'E-C&O', on peut lire un autre article également bienvenu intitulé « [The Death of the Expert?](#) » de Kurt A. Richardson<sup>1</sup> & Andrew Tait, dans lequel on peut

lire (traduction): « *Le principal changement dans le rôle des experts est que leur type de connaissance spécialisée n'est plus considéré sans discussion comme la source la plus importante de compréhension dans un paysage en évolution fait d'interactions* ». Les 'experts spécialistes' s'attachaient jusqu'ici à moquer les 'experts citoyens' qu'on les contraignait à entendre en fin d'étude ; Vont-ils enfin se décider à être eux aussi des 'experts citoyens' s'exerçant sans cesse à la critique épistémiques de leurs spécifications méthodologique : expliciter les projets, contextualiser les interprétations ?

## **LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau MCX – APC** publie

Sous le titre « **Restaurer les Solidarités entre Tous les Phénomènes : Intelligence de la Complexité** », un dossier qui rassemble les interventions de sept 'Grands Témoins' intervenant a Séance Plénière finale du Grand Atelier du Réseau (Lille, 01 04 10 : Edgar MORIN, Hervé BARREAU, Mioara MUGUR SCHÄCHTER, Jean-Paul DELAHAYE, Reda BENKIRANE, Bruno TARDIEU, André de PERETTI. . Ce dossier est également accessible sur le Site du Réseau dans les [Documents du Conseil Scientifique](#)

*« Nous reconnaitre responsable de cette intelligence de la solidarité entre tous les phénomènes, et donc entre toutes les disciplines scientifique, comme entre toutes les cultures et les toutes les organisations, n'est ce pas un acte de dignité humaine autant que de probité scientifique ? Sept grands témoins, riches d'expériences scientifiques dans des champs très divers, se réunissent aujourd'hui pour nous montrer par leurs rencontres que nous pouvons effectivement relever ce défi en ne séparant plus ses enjeux éthiques, épistémiques et pragmatiques. »*

## **L'ATELIER MCX N 12 : «L'AUTO-ORGANISATION DES SYSTEMES SOCIO-ECONOMIQUES COMPLEXES»**, animé par DELORME Robert et ORILLARD Magali

**Annonce la parution** de l'ouvrage de Roberts DELORME : « **DEEP COMPLEXITY and THE SOCIAL SCIENCES Experience, Modelling and Operationality**»

Voir la présentation en français dans la Bibliothèque du RIC, [ici](#).

Et la présentation par l'éditeur de l'ouvrage en anglais [là](#).

## **L'ATELIER MCX N34 «FORMATION ET DEVELOPPEMENT HUMAIN: intelligibilité de leurs relations complexes** » animé par CAETANO, Ana Paula et SA CHAVES, Idalia

**A repéré** le développement du [nouveau Site de la Fondation portugaise LIGA](#) à partir de l'expérience acquise dans le cadre du **Centre de recherche sur le handicap et la réadaptation** . Poursuivant l'étude et le développement des compétences dans les champs des sciences de 'homme fonctionnant', en s'attachant à établir des ponts entre les différents domaines de connaissances scientifiques. Le site de la Liga est pour l'instant disponible en trois langues : portugais, espagnol et anglais. Nous reprenons ici le texte de son projet sur la version anglaise : :

*« By recognizing the singularity of each Person and her unique value, it opens up a new cycle renewing the speech patterns and practices according to the concept of the "Human Features" as a unique experience in constant evolution. This development occurs through the environmental and temporal relations with which it interacts and promotes opportunities of acknowledgment and maximizing of each person's potential, so that each can live her citizenship in plain dignity and responsibility"»*



## IV DANS LA BIBLIOTHEQUE DU RIC

### ► « **DEEP COMPLEXITY and THE SOCIAL SCIENCES Experience, Modelling and Operationality** » par **DELORME Robert** [

Présentation par l'éditeur de l'ouvrage par l'éditeur, traduite ici en français

*« Aujourd'hui, dans le monde scientifique, nous sommes poussés à présenter nos idées dans des articles de revues courts et de haute qualité. Il devient ainsi de plus en plus difficile de se consacrer à un projet s'étendant sur plus d'une décennie pour produire un livre d'importance fondamentale. Robert Delorme a pu le faire et le résultat est un rare et merveilleux travail d'érudition. Ce livre deviendra la référence clé dans le domaine des systèmes économiques complexes. Il offre un traitement complet et systématique de la complexité. La littérature disponible dans ce domaine est bien couverte et chaque contribution importante est évaluée clairement du point de vue de l'approche de la « complexité profonde » développée par Robert Delorme. Le livre est imposant, mais c'est le produit de beaucoup d'années de travail et il y a peu de doute qu'il restera la référence clé pour de nombreuses années. C'est un livre profondément innovateur. »*

John Foster, Université du Queensland, Australie

L'original de la présentation en anglais par l'éditeur est [disponible ici](#)

### ► « **EDGAR MORIN, Le philosophe indiscipliné** » **Itinéraire d'un penseur sans frontières** » par **Le Monde** Edition *Le Monde Hors Série, Une vie, une œuvre*. Juin 2010, ISSN 0395-2037 122 pages

### ► « **MA GAUCHE** » par **MORIN Edgar** (Ouvrage édité par E Lemieux)

Présentation de l'ouvrage par l'éditeur (extrait)

*« Renouer avec l'aventure des « redresseurs d'espérance ». Mais comment régénérer l'espoir au XXI<sup>e</sup> siècle ? Pour mieux amorcer cette réinvention, Edgar Morin, s'appuyant sur plus de quarante années de réflexions et d'interventions publiques, nous aide à reconsidérer cette gauche qui doit relever les défis de la dégradation des solidarités, de la planète en crise et de la mondialisation. Ma gauche, recueil de réflexions et d'analyses politiques, a l'énergie intellectuelle et la vitalité qu'il faut pour stimuler tous ceux qui s'efforcent de sortir de la « grande régression ». Le diagnostic est sévère, mais c'est celui d'un ami »*

## V. DANS LE CAHIER DES LECTURES MCX

### ► « **DEJOUER L'HUMAIN, avec Edgar MORIN** » de **DEMORGON Jacques** rédigée par **CORTES Jacques**

*« Ce nouveau livre de Jacques Demorgon, dédié à Edgar Morin, me semble incontournable à deux titres : d'abord pour prolonger, avec l'auteur de la Méthode et de Terre-Patrie, un échange dont la très préoccupante actualité mondiale accroît chaque jour la nécessité ; ensuite, de façon plus distanciée, pour compléter autant que possible la logique rituelle très aristotélicienne du **tiers exclu**, sur laquelle s'est longtemps fondée et se fonde toujours en grande partie la raison occidentale, pour envisager également celle des **antagonismes inclus** à laquelle nous invitent autant les sciences de la nature et les sciences dites « dures » que la réflexion anthropologique prônée – entre autres - par Edgar Morin ... »*(Jacques CORTES)

## VI. ACTIVITES DE L'ASSOCIATION

### ► **Préparation de l'AG du 01 XII 2010**

L'Assemblée Générale de l'Association du programme européen Modélisation de la CompleXité, AE-MCX, se tiendra à Paris le **1<sup>o</sup> décembre 2010**. Les modalités et l'ordre du jour seront diffusés aux adhérents dans le courant du mois d'octobre 2010.

### ► **La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau Intelligence de la Complexité**

La reconfiguration et la modernisation du Site du Réseau Intelligence de la complexité entrent dans leur phase finale. De nombreuses fonctionnalités ont pu être introduites, facilitant beaucoup la navigation sur le Site. Un 'Espace Adhérent' facilitera les interactions entre les adhérents très dispersés sur la Planète qui se dévouent à faire du Réseau MCX-APC un réseau de veille épistémique et civique.



Sauf imprévu, le 'basculement' se fera **le premier octobre 2010**, introduit par ce logo symbolisant ***l'Intelligence de la Complexité***