



Programme européen  
"Modélisation de la  
Complexité" - MCX

et Association pour la  
Pensée Complexe  
APC



Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité  
par l'organisation dialogique des FAIRES et des SAVOIRS  
des responsables d'organisation et des chercheurs scientifiques

## INTERLETTRE CHEMIN FAISANT

### Réseau INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE - MCX-APC

#### N°49 décembre 2009 – janvier 2010

et Annonces des nouveautés sur le site du Réseau Intelligence de la Complexité [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)  
Programme européen 'MODELISATION de la COMPLEXITE' et ASSOCIATION pour la PENSÉE COMPLEXE

#### AVEC L'ÉQUIPE D'ANIMATION DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE – MCX-APC 2010 : PARTAGEONS NOS VŒUX JOYEUX

En nous proposant en guise de viatique pour traverser l'année,  
cet appel qu'Edgar MORIN lançait dès 1976

*« Je n'avais pour méthode que d'essayer de saisir les liaisons mouvantes. »*

**RELIER, TOUJOURS RELIER »**

*En guise de carte de vœux, nous vous proposons cette méditation sur la Pensée Complexe :*

**'La pensée complexe est la pensée qui relie. L'éthique complexe est l'éthique de reliance.'**

*'Notre civilisation sépare plus qu'elle ne relie. Nous sommes en manque de reliance, et celle-ci est devenue besoin vital; elle n'est pas seulement complémentaire à l'individualisme, elle est aussi la réponse aux inquiétudes, incertitudes et angoisses de la vie individuelle. Parce que nous devons assumer l'incertitude et l'inquiétude, parce qu'il existe beaucoup de sources d'angoisse, nous avons besoin de forces qui nous tiennent et nous relient. Nous avons besoin de reliance parce que nous sommes dans l'aventure inconnue. Nous devons assumer le fait d'être là sans savoir pourquoi. Les sources d'angoisse existantes font que nous avons besoin d'amitié, amour et fraternité, qui sont les antidotes à l'angoisse.'*

Edgar MORIN 'La Méthode T VI, Ethique', 2005, p. 115

## SOMMAIRE

**I. EDITORIAL** : « « SUR LA COMPLEXITE DE L'ACTE D'ENTREPRENDRE » Par  
Claude ALPHANDERY,

**II. MANIFESTATIONS** : Le GRAND ATELIER 2010 du RESEAU, LILLE 31 Mars – 01  
Avril 2010 : « LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS pour l'éducation, la  
recherche et les organisations : « Faire le point sur les développements contemporains du Paradigme de la Pensée  
Complexe impulsé par l'UNESCO en 2000 et éclairer 'les prochains pas' »

**III. ACTIVITES DES ATELIERS ET CONSEILS** : Deux nouveaux Documents, quatre  
nouveaux liens

**IV. BIBLIOTHEQUE du RIC** : Trois nouveaux ouvrages

**V. CAHIER DES LECTURES DU RESEAU** : Deux nouvelles Notes de Lectures

**VI. L'ACTIVITE DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC** : Le compte rendu de  
l'assemblée générale de l'AE-MCX du 25 XI 09,

**« SUR LA COMPLEXITE DE L'ACTE D'ENTREPRENDRE »**

Par Claude ALPHANDERY,

Président du Conseil National de l'Insertion par l'Activité Economique (CNIAE)

**NDLR.** Claude ALPHANDERY, président d'honneur de France Active et (depuis mai 2009, ancien) président du Conseil National de l'Insertion par l'Activité Economique (qu'il a fondé en 1991), est l'initiateur d'un projet de livre blanc sur « l'économie sociale et solidaire, une réponse entrepreneuriale face à la crise ». ( [Le Labo de l'Economie Sociale et Solidaire](#)<sup>1</sup>). Un document, désormais intitulé « 50 propositions pour changer de cap », postfacé par Edgar MORIN, est soumis au débat public jusqu'à la fin du mois de décembre sur le site [www.lelabo-ess.org](http://www.lelabo-ess.org).

La préface qu'il a rédigé pour l'ouvrage que vient de publier notre ami Michel ADAM, *Réinventer l'entrepreneuriat, pour soi, pour nous, pour eux* (dans lequel il narre et interprète ses expériences dans les multiples champs que recouvre l'Acte d'entreprendre), nous invite à l'accompagner '*dans un cheminement qui prend en compte la complexité de l'acte d'entreprendre, les tensions induites par l'alliance de contraintes économiques et d'exigences sociales, par une conduite démocratique et collective n'excluant pas mais renforçant l'efficacité*'. Autrement dit à exercer notre Intelligence de la Complexité dans **tous les domaines de l'action collective** dès lors qu'elle se veut civilisatrice.

C'est ce message, dans ce contexte ouvert que nous avons souhaité faire rayonner aujourd'hui en le reprenant, à l'aube de la nouvelle décennie sous la forme familière de l'Editorial du *Réseau Intelligence de la Complexité* et de l'InterLettre Chemin Faisant. Nous remercions Claude Alphandéry et l'éditeur de *Réinventer l'entrepreneuriat*, de nous autoriser à reprendre ici cette invitation au voyage dans les entrelacs des arcanes de l'acte d'entreprendre.

Le voyage auquel Michel Adam nous convie est celui d'un historien, d'un homme de terrain et d'un sociologue qui observe et analyse la complexité de l'entreprise sans a priori réducteur.

Ce livre passionnant est porté par une double trilogie. Celle de son titre, *Trois Chemins pour entreprendre*<sup>1</sup> et qui convergent : « créer mon entreprise pour moi » (primauté de l'individu) – « créer notre entreprise pour nous » (direction collective) – créer leur entreprise pour eux (action sociale) – et celle de son écriture.

Celle-ci s'exprime de façon historique en nous montrant le cheminement et la coexistence pendant deux siècles de ces trois approches de l'entreprise.

Elle nous raconte des expériences frappantes, exemplaires, stimulantes de croisement de ces trois façons de créer de la valeur pour soi, avec les autres, pour les autres et l'extraordinaire dynamisme de transformation dégagée lorsque ce croisement se réalise.

Elle prend un tour idéologique en réfléchissant sur les fondements de ces expériences et sur leurs traits marquants :

- une certaine *forme de gouvernance* qui détermine les rapports internes à l'entreprise dans l'exercice du pouvoir d'expression et de décision et ses rapports externes avec l'environnement naturel et social ;

<sup>1</sup> Titre légèrement modifié depuis la rédaction de cette préface

- une *mutation psychologique* qui détermine les comportements vis-à-vis de l'argent et la nature des relations avec les autres.

Ce livre revêt une importance particulière au moment où nous traversons une crise qui ne tire pas son origine du seul dérèglement du système bancaire, de l'opacité des marchés financiers mais de la tyrannie d'un modèle se prétendant unique de l'entreprise engagée dans une course effrénée, démesurée vers le profit.

Nous ne sortirons pas indemnes de cette crise. Le risque de retrouver les déséquilibres écologiques et sociaux qui l'ont provoquée peut nous conduire à de terribles régressions économiques, sociales, démocratiques.

Il existe heureusement des contre-courants que ce livre observe et analyse, des mutations de plus en plus nombreuses sociales et solidaires mais qui reposent sur une gestion économique rigoureuse et sur la responsabilité d'individus fortement motivés.

Ces initiatives conjuguent au départ un projet économique de production de biens ou de services et un projet éthique de répondre à l'intérêt général, souvent à des besoins insatisfaits. Ce *double objet socio-économique* oblige à trouver des formes d'organisation du travail, des modes de gouvernance, des méthodes de formation innovantes et souvent des créneaux d'activité originaux.

Elles ne constituent pas, nous dit Michel Adam, une réponse totale, une forme unique d'entreprendre ; elles sont étroitement liées tant au marché qu'aux pouvoirs publics. De l'État et des collectivités territoriales, elles tirent différentes formes de soutien, mais elles tiennent à garder leur responsabilité et une grande souplesse d'intervention. Avec le marché, elles entretiennent de multiples échanges en qualité de fournisseurs, de clientes, de concurrentes, voire de co-traitantes tout en gardant leurs propres valeurs.

Le lecteur est conduit dans un cheminement qui prend en compte la complexité de l'acte d'entreprendre, les tensions induites par l'alliance de contraintes économiques et d'exigences sociales, par une conduite démocratique et collective n'excluant pas mais renforçant l'efficacité. Loin de diaboliser la concurrence, Michel Adam cherche à la placer au sein d'un processus de coopération.

Il y a sans doute une part d'utopie dans cet « entreprendre pour tous » tant la société est imprégnée de l'idéologie du profit individuel et immédiat. Mais, quand on lit dans le livre de Michel Adam le remarquable essor des initiatives solidaires, on est en droit d'espérer et on se sent le devoir d'agir pour que ces expériences élargissent leur champ et leur influence et pour qu'elles s'inscrivent largement et durablement dans une économie plurielle, dégagée de la seule finalité du profit.

Claude Alphanféry, avril 2009

***-II- MANIFESTATIONS du RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE***

Le prochain GRAND ATELIER DU RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE

COLLOQUE INTERNATIONAL FRANCOPHONE « COMPLEXITE 2010 »

**LA PENSÉE COMPLEXE : DÉFIS ET OPPORTUNITÉS**  
**pour l'éducation, la recherche et les organisations**  
**Les 31 mars et 1er avril 2010 à Lille, France**

Ce colloque est organisé par :

Le CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHE EN EDUCATION DE LILLE (CIREL-CUEEP, Université de Lille 1).

Le RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE (Association pour la Pensée Complexe, APC) et Programme européen Modélisation de la CompleXité, MCX).

**CONSEIL DE PATRONAGE :**

Hervé BARREAU, Reda BENKIRANE, Pierre CALAME, Jean-Paul DELAHAYE, Jean-Louis LE MOIGNE, Edgar MORIN, Mioara MUGUR-SCHACHTER et André de PERETTI.

***L'INTENTION GENERALE***

*L'intention générale est d'entendre et de comprendre des expériences de la complexité en actes. La complexité apparaît dans toutes les affaires humaines, de l'éducation à l'organisation de la cité. Elle nous invite à redéployer l'éventail des facultés de l'esprit humain mis en rapport avec des formes diverses de sensibilités et de rationalités.*

*Aussi, penser et agir en complexité sollicite et/ou génère des conceptions qui demandent à être explicitées. Dès lors, il convient de les soumettre à des réactions critiques tout en interrogeant leurs légitimations pragmatiques, épistémiques, scientifiques, que ce soit dans l'éducation, la recherche et les organisations.*

*Il s'agit d'examiner des expériences de la complexité en s'ouvrant à différents champs disciplinaires ou professionnels pour rendre ces défis et ces opportunités reconnaissables et actionnables par des communautés scientifiques et/ou de pratiques.*

L'appel à communication, les modalités d'organisation et d'inscription sont aisément accessibles via le site du colloque <http://www.trigone.univ-lille1.fr/complexite2010/>

Le programme préliminaire détaillé sera publié dans le courant du mois de janvier 2010

Coordinateur Général du Colloque : Pr. Daniel POISSON : [daniel.poisson@univ-lille1.fr](mailto:daniel.poisson@univ-lille1.fr)

Secrétariat : Madame Ghislaine SILVESTRI : [complexite2010@univ-lille1.fr](mailto:complexite2010@univ-lille1.fr)

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

**La CONFERENCE DEBAT 2009:**  
**L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE**

Le *'Dossier du participant'* de la CONFERENCE DEBAT 2009 du Réseau Intelligence de la Complexité, **25 novembre 2009, à Paris**, à la Fondation pour le Progrès de l'Homme (FPH), sur le thème : **L'INTELLIGENCE DE LA GOUVERNANCE AU DEFI DE L'OECONOMIE** est désormais en ligne sur la page de cette manifestation. Les Actes détaillés de ce riche Débat sont en cours de transcription et paraîtront dans le courant du premier trimestre 2010.

La parution du 'Manifeste' pour **L'OECONOMIE** de Pierre CALAME (en collaboration avec Aurore LALUCQ) nous a donné une occasion bienvenue pour activer les débats citoyens **sur la gouvernance des sociétés et des organisations humaines**,

**Programme de la conférence-débat du 25 nov 2009**

Présidence : Pascal PETIT

JL LE MOIGNE : Ouverture de ce Débat en bonne intelligence de 'l'élucidation des enjeux collectifs'

Pascal PETIT : *Introduction au Débat*

Pierre CALAME : *Sur l'Oeconomie : la méthodologie de la réinvention, à la fois sociétale et managériale, de la gouvernance* »

Edgar MORIN, autour du thème « *Les sept défis pour une politique de civilisation* »

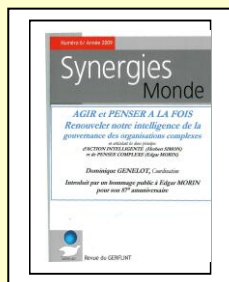
Robert DELORME, *L'Oeconomie : Essai ou Manifeste*

Brèves interventions préparées à l'avance de Dominique Genlot (*'Gouvernance et Management'*), Michel Adam (*'Entreprise d'Economie Sociale'*), JL le Moigne (*'Organisation et Marché'*), Ali Ait Abdelmalek (*'Socio Economie et enjeux Territoriaux'*)

\*\_\*\_\*\_\*\_\*\_\*

**LES ACTES DU GRAND DEBAT 2008, '  
**AGIR et PENSER A LA FOIS'****

Sous le titre **« AGIR et PENSER A LA FOIS-Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes & Hommage à Edgar MORIN »** paraissent les Actes du **Grand Débat du Réseau de 2008**, publiés sous la direction de Dominique GENELOT, édités par la revue SYNERGIE-Monde (GERFLINT). **Ils peuvent être aisément commandés** moyennant une modique participation aux frais de publication et d'envoi.



**AGIR et PENSER A LA FOIS-**  
**Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes**  
**& Hommage à Edgar MORIN**  
**ACTES DU GRAND DEBAT DU 20 NOVEMBRE 2008**  
**du Réseau Intelligence de la Complexité**  
**Dominique GENELOT (Coordination)**  
Pour commander l'ouvrage, cliquer sur **BON DE COMMANDE**

### III. *ACTIVITES des CONSEILS et des ATELIERS-FORUMS du Réseau Intelligence de la Complexité MCX & APC :*

#### NOUVEAUX DOCUMENTS, NOUVEAUX LIENS

##### LE CONSEIL SCIENTIFIQUE du Réseau MCX – APC a repéré

*L'initiative française du Forum mondial sciences et démocratie* (FMSD) qui a été lancé à Belém en janvier 2009 a pour but de susciter des dialogues sur des enjeux cruciaux pour nos sociétés dans les années à venir : la place de la **recherche scientifique** dans un monde durable (au sens non dévoyé du terme), le statut des **biens communs** de la connaissance, la **démocratisation des choix scientifiques et technologiques**, le suivi voire le contrôle à mettre en place face à la montée en puissance des technologies de rupture (nanotechnologies, biologie synthétique...), l'éthique et la responsabilité sociale des chercheurs.... On trouve sur [son site](#) les informations utiles sur l'initiative ainsi que la possibilité de participer au forum décentralisé du FMSD qui se déroulera le 23 janvier 2010 à la Bourse du Travail à Paris. Voir en particulier « *Biens communs de la connaissance* » Contact : [Hervé Le Crosnier](#)

« *Vers une science et ingénierie des systèmes complexes* », SISC'09, était le thème de la troisième édition du Colloque National des systèmes complexes organisé du 25 au 27 novembre 2009 à Paris par Le Réseau National des Systèmes Complexes (RNSC), et les instituts associés. Les vidéos (webcast) de cette rencontre sont accessibles sur le Site de ce Colloque, occasion d'écouter quelques solides interventions *'sur les grands thèmes scientifiques évoqués par l'ensemble des chercheurs présents'*. Les sciences fondamentales d'ingénierie n'y étaient pas, semble-t-il, à l'honneur et l'idée de faire constituer une nouvelle section disciplinaire (une de plus) dédiée exclusivement à *'une science des systèmes complexes'* au sein du Conseil National des Universités Française était dans l'air.

« *Le Contexte : Rencontres interdisciplinaires sur les systèmes complexes naturels et artificiels* » (Rochebrune, 17 au 24 janvier 2010). Cette rencontre soutenue par 'le Réseau National des Systèmes Complexes', propose d'interroger le concept de 'Contexte', en partant d'une observation si souvent oubliée par les théoriciens plus encore que les praticiens qui se croient tenus de toujours bien fermer le système auquel ils s'intéressent *« Même si la notion de système suppose de l'isoler de son contexte, ce dernier est très vite oublié sauf à travers des « conditions au bord » d'où l'intérêt à le remettre au centre de nos réflexions. »*. Une bonne occasion de relire « **le paradoxe et le système** » d'Yves Barel (1979 - 1989): *« Le non-système fait partie du système »*, puisqu'il est en constante interaction avec lui !

'*Le Labo de l'Economie Sociale et Solidaire*' va bientôt publier ses « **50-propositions-pour-changer-de-cap** », un dossier collectif animé par C. ALPHANDERY (l'auteur de la *Préface de l'ouvrage de Michel Adam, 'Réinventer l'entrepreneuriat.'*) Il a demandé à Edgar MORIN de mettre en perspective civilisatrice ce passionnant travail, entreprise à la fois responsable et solidaire, par une *Postface* que le Labo de l'ESS, vient de mettre en ligne : ***'Revitalisons la notion capitale de solidarité alors que nous subissons la désintégration des solidarités traditionnelles'***

« *Plus un problème est complexe, plus il faut penser avec ses pieds* » : argument solide que Pierre CALAME, Président de la FPH a développé dans une « Conférence aux Semaines Sociales sur ***'les nouveaux défis et nouveaux visages de la solidarité'*** », le 20 novembre 2009. Il nous autorise à la publier sous le Site du Réseau. On verra que par sa teneur, elle nous concerne tous.

« Il serait erroné d'opposer le niveau local, territorial, qui serait celui de l'action solidaire et le niveau mondial qui serait celui de la pensée. Ce serait retrouver les errements du « pensons globalement et agissons localement » qui, sous l'illusion du bon sens, a trop stérilisé la réflexion. La pensée est tout autant nécessaire au niveau local. Plus un problème est complexe, plus il faut penser avec ses pieds car c'est dans la réalité tangible que gît la complexité et non à des échelles stratosphériques. Et c'est aussi au niveau global qu'il faut savoir agir et penser. Voilà je crois les nouveaux défis et les nouveaux visages de la solidarité

**Le Florilège Antonio MACHADO du site du Réseau intelligence de la Complexité** s'enrichit d'une nouvelle traduction de notre poème –viateur : "**Se hace camino al andar...**", CHEMIN FAISANT.... Traduction que nous propose un correspondant estonien, M Margus OTT

**L'ATELIER MCX N° 9 «REPRESENTATION DU TRAVAIL ET COMPLEXITE DE L'ORGANISATION»**, animé par Michel ADAM,

a renouvelé sa présentation et élargi son projet

A cette occasion il publie, outre une présentation de l'ouvrage '**Réinventer l'Entrepreneuriat pour soi, pour nous, pour eux**', le texte de la préface que C Alphandéry a donné à cet ouvrage sous le titre : Trois Chemins pour entreprendre1 : « Un cheminement qui prend en compte la complexité de l'acte d'entreprendre » (voir aussi l'éditorial de ce N°49 de l'Interlettre Chemin Faisant)

**L'ATELIER N° 22 - «DYNAMIQUE DE LA CONFIANCE »**, animé par G. LE CARDINAL et M. MONROY

publie une étude de G Le Cardinal : « **A la recherche de modèles formels de la genèse et de la dynamique des comportements sociaux, à partir des travaux de Jean-Pierre Dupuy et de René Girard** » : 'Approfondir, à partir des travaux de J-P Dupuy et de R. Girard, la compréhension des crises rencontrées aussi bien dans les relations interpersonnelles que dans le fonctionnement des sociétés'.

#### **IV. DANS LA BIBLIOTHEQUE du RIC :**

« **AGIR et PENSER A LA FOIS. Renouveler notre intelligence de la gouvernance des organisations complexes & Hommage à Edgar MORIN** » par GENELOT Dominique, Coordination.

Cet ouvrage, édité par « Synergies Monde N°6, présente les Actes **du Grand Débat du 20 novembre 2008** du Réseau Intelligence de la Complexité.

« **EDWIGE L'INSEPARABLE** » par MORIN Edgar –

'Alors qu'il mettait la dernière main à *Mon chemin*, Edgar Morin a perdu Edwige, la compagne d'une grande partie de sa vie, celle qui a vu l'accomplissement et la reconnaissance de ses œuvres majeures (*La Méthode, notamment*). On trouvera des liens vers plusieurs notes de lecture de cet ouvrage (qui est aussi un compagnon récent de « Mon Chemin » d'Edgar Morin) en naviguant sur la Toile Internet. En particulier, de Bernard PIVOT : « Histoire d'un grand amour » JDD 24 Octobre 2009 et de Robert SOLÉ : "« La vie sans Edwige » LE MONDE, 05.11.09

« **RÉINVENTER L'ENTREPRENEURIAT – pour soi, pour nous, pour eux** » par ADAM Michel (Préface de Claude Alphandéry)

*Un ouvrage qui plaide pour la coopération et le métissage dans une économie plurielle. Des regards en complexité pour une économie sociale solidaire, régénérée et régénérante. Il y a urgence.'*

## V. DANS LE CAHIER DES LECTURES MCX

« **LA MUSIQUE DE LA VIE - La biologie au delà du génome** » de **NOBLE Denis** par **LE MOIGNE Jean-Louis**

*‘J’ai choisi d’intituler ce livre ‘La Musique de la Vie’ car la musique aussi est un processus et non un objet’ (p.231): La métaphore n’est-elle pas magnifique ? Sous ce beau titre nous allons pourtant lire avec aisance un essai insolite, mais fort bien argumenté, sur le nécessaire renouvellement contemporain de l’épistémologie de la Biologie’*

« **ENFANTS ET ADOLESCENTS EN MUTATION. Mode d’emploi pour parents, éducateurs, enseignants et thérapeutes** » de **GAILLARD Jean-Paul** par **MARC Edmond**

*‘La thèse que soutient cet ouvrage est exprimée clairement dans le titre. Nous sommes (nous les adultes) face à une nouvelle génération de « mutants ». Cette génération montre des différences radicales dans son identité psychosociale par rapport à celles qui l’ont précédée. Elle est porteuse de valeurs sociétales et culturelles complètement différentes de celles qui ont dominé le XX<sup>ème</sup> siècle. Pour l’auteur, cette différence ne renvoie pas à l’habituel fossé entre générations et à la classique « crise d’adolescence ». Non, les jeunes d’aujourd’hui vivent dans un univers de significations qui nous est largement étranger, ce qui entraîne perplexité, peur et incompréhension de la part des parents, des éducateurs et des « psy »’*

## VI. L’ACTIVITE DES ASSOCIATIONS AE-MCX et APC :

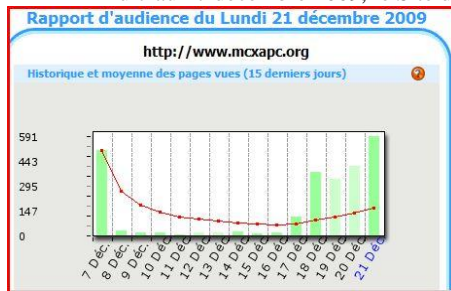
L’AE-MCX a tenu son **Assemblée générale** le 25 novembre 2009 matin. **Le procès verbal statutaire** est disponible sur le Site dans la rubrique habituelle.

Parmi les décisions importantes, outre **l’élection annuelle du Conseil et du Bureau pour 2010**, l’AG a définitivement approuvé **la décision de reconfiguration du Site du Réseau Intelligence de la Complexité** après examen de la maquette proposée. Les modalités de la transition seront annoncées dans les semaines précédentes, probablement à la fin du premier trimestre 2010

\*#\*#\*#\*

### UNE TROP LONGUE ABSENCE, indépendante de notre volonté

Du 7 au 17 décembre 2009, le Site du Réseau Intelligence de la Complexité a été inaccessible : le serveur qui l’héberge



a du être été intégralement mis en quarantaine par ses administrateurs, sans préavis possible: Ce serveur a en effet été exposé le 7 XII 09 vers midi à un piratage en règle d’origine inconnue qui a contraint son administrateur à l’isoler totalement pour éviter toute propagation interne et externe du ‘vers dans le fruit’. La totalité des données ont ainsi pu être sauvegardées.

Mais il a fallu organiser ensuite la prudente migration de tous les sites hébergés par ce serveur vers un autre serveur mieux protégé, opération qui demande beaucoup de temps et de soins. Le Site de notre Réseau a ainsi pu être remis en service dans des conditions normales ce 18 décembre 2009 au matin. (A l’exception de l’accès au Système SP Plus de paiement en ligne des cotisations des adhérents de l’association MCX-APC, qui ne sera ré installé que dans

quelques semaines, lors de l’appel aux cotisations 2010).

L’équipe d’animation du Réseau présente toute ses excuses aux navigateurs qui ont été privés d’accès au Site sans aucun avertissement préalable. Nous allons faire de notre mieux pour activer l’installation de toutes les ‘mises à jour’ en attente et pour diffuser le numéro de décembre 2009 de l’Interlettre Chemin Faisant MCX-APC

-----

*Ce numéro 49 de l’INTER LETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC, janvier 2010) est également disponible à <http://www.mcxapc.org/docs/interlettre/il49>. Les 5850 correspondants qui en ont fait la demande en sont informés par messagerie Internet, et la version imprimée sera postée aux correspondants qui le souhaitent en participant aux frais d’impression et d’expédition. En cas de difficulté de réception, on peut joindre notre secrétariat à [mcxapc@mcxapc.org](mailto:mcxapc@mcxapc.org). L’InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L’Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer LE RESEAU “INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE”, [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org) **AE-MCX**, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France. – **APC**, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.*