



**Programme européen
MCX
"Modélisation de la
CompleXité"**

et

**Association pour
la Pensée
Complexe**



*Projet civique de développement des "nouvelles" sciences de la complexité
par l'organisation dialectique des FAIRES et des SAVOIRS des responsables
d'organisation et des chercheurs scientifiques*

INTERLETTRE CHEMIN FAISANT MCX-APC N° 18 – avril 2003

et Annonces des nouveautés sur le site www.mcxapc.org

**Programme européen Modélisation de la CompleXité MCX
et Association pour la Pensée Complexe APC**

SOMMAIRE

- 0. L'EDITORIAL, Chemin Faisant : 'Complexité : d'autres voies intelligentes sont possibles'**
- 1. Le Réseau Intelligence de la Complexité se déploie**
- 2. La Complexité en Formation: Le Grand Atelier MCX-APC à Lille, 18-19 septembre 2003**
- 3. Les ATELIERS-FORUMS MCX & APC au travail,**
- 4. De nouvelles NOTES DE LECTURE MCX dans le Cahier des Lectures (indexé)**
- 5. VIENT DE PARAITRE : dans la Bibliothèque du R.I.C. (MCX-APC)**
- 6. RESEAUX EN RELIANCE : 'Maintenant c'est la veille. Armés d'une ardente patience, ...'**
- 7. L'activité des associations AE-MCX et APC**

0. L'EDITORIAL de l'Inter-Lettre Chemin Faisant N° 18*

Complexité : d'autres voies intelligentes sont possibles

A l'heure où les Grands Simplificateurs, qu'ils soient politiques, scientifiques ou managers, occupent le devant de la scène médiatique en assurant qu'ils savent seuls reconnaître le moralement bon et le scientifiquement vrai, il n'est pas inutile d'observer avec probité intellectuelle et donc avec rigueur scientifique, des manifestations des comportements des sociétés humaines qui révèlent la capacité des humains 'à travailler à bien penser' sans d'abord simplifier.

A Lille, en France, en décembre 2002 s'est tenue la première Assemblée mondiale de Citoyens. Réunissant quatre cents participants représentant de façon équitable les différentes régions du monde et les différents milieux socioprofessionnels, elle a préfiguré un Parlement de la planète.

N'était ce pas le plus exceptionnel « Défi de la Complexité » que les citoyens puissent se proposer ? Infiniment plus complexe que la mise sur orbite d'un vaisseau spatial ! Et pourtant ce défi fut relevé, avec succès ! Quand on nous demandera de 'montrer des résultats concrets', nous pourrons aussi inviter les sceptiques à visiter le site de cette stupéfiante entreprise... : [Les suites de l'Assemblée Mondiale de Citoyens - http://www.alliance21.org/fr/](http://www.alliance21.org/fr/)

Une initiative planétaire qui continue. A l'heure des assourdissants bruits de bottes, il est enthousiasmant de constater que d'autres musiques sont possibles. Nous avons demandé à P. Calame, qui fut un des principaux initiateurs de cette insolite et plausible entreprise, de nous autoriser à reprendre ici un bref texte de synthèse qui raconte cet étonnant 'chemin-faisant' : Complexité : d'autres voies intelligentes sont possibles.

Le défi semblait irréalisable et un peu fou, utopique tout au moins : réunir une Assemblée mondiale de citoyens, qui serait représentative de la société mondiale, pour discuter et débattre des grands enjeux du XXI^e siècle, et finalement transformer cette Assemblée en une force de propositions pour l'avenir de la planète et des hommes et femmes qui la peuplent. Cette assemblée s'est tenue à Lille en décembre 2001. Durant huit jours, la Fondation Charles Léopold Mayer et l'Alliance pour un monde responsable, pluriel et solidaire, toutes deux à l'initiative de ce grand projet, ont réuni quatre cents participants originaires de 125 pays, et de milieux sociaux, professionnels et religieux très différents, pour réfléchir aux grands enjeux de demain.

Pour passer d'une conférence internationale de représentants de la société à une Assemblée mondiale de citoyens qui puisse être une préfiguration de Parlement de la planète, reflétant la diversité de la société mondiale capable d'élaborer un sommaire des stratégies de changement pour le XXI^e siècle et une charte des responsabilités humaines, il fallait relever un ensemble de défis difficiles qui vont de l'identification des participants à la mise en place de méthodes originales de travail. L'Assemblée de Lille a pris ces défis à bras le corps, a cherché à y apporter des solutions. Les insuffisances parfois constatées sont le reflet de cette ambition assumée.

Le choix des participants

Pour que quatre cents participants reflètent un monde en marche dans toute sa diversité, il a fallu définir des critères stricts pour que chacun incarne sa région et son milieu et pour qu'un bon équilibre soit respecté entre régions et milieux. Nous y sommes parvenus. Chinois et Indiens ont été de loin les plus nombreux, conformément à la population de leur pays. Dans chaque région du monde, les participants venaient de milieux très divers. Pour chaque milieu, une assez bonne diversité géoculturelle a été respectée.

Un général russe côtoyait un paysan camerounais, un philosophe chinois dialoguait avec une jeune irlandaise, un chef d'entreprise philippin échangeait avec un évêque mexicain. Cette assemblée de citoyens a permis d'entendre des voix que nous n'entendons que rarement, notamment sur des sujets hautement politiques, et de rompre avec un système, pourtant qualifié de démocratique, qui voit se reproduire perpétuellement les mêmes classes dirigeantes et les mêmes modes de dialogue et de décision.

Le déroulement de l'Assemblée

Il s'agissait de trouver une méthode commune de travail, afin que tous les participants aient voix au chapitre. Il était essentiel notamment que les participants fixent eux-mêmes l'agenda de l'Assemblée, et donc que les thèmes de travail et de réflexion n'aient pas été décidés à l'avance par les organisateurs, pour refléter les réelles priorités de tous. Il a fallu pour cela concevoir un processus,

tester une méthode nouvelle d'intelligence collective en s'appuyant sur la mise en relation des questions entre elles (la cartographie). Les deux premiers jours de l'Assemblée ont été consacrés à l'établissement de l'agenda : les participants se sont réunis par collèges (groupes socio-professionnels) et ont écrit sur des post-its ce qu'ils considéraient comme étant les grands défis de ce siècle. Ces post-its ont ensuite été saisis informatiquement dans le logiciel de cartographie, puis regroupés sur quatre pôles : gouvernance, éco-société, valeurs, environnement. La synthèse a permis de passer de groupes de travail « collégiaux » à des groupes de travail « thématiques ». C'est dans ce dernier type d'ateliers que les participants se sont ensuite réunis — toujours avec les mêmes méthodologies et les mêmes outils — et qu'ils ont élaboré ensemble les matériaux d'une stratégie. Deux documents synthétisent ces contributions : la Charte des responsabilités humaines, socle éthique commun fruit d'un long travail d'élaboration interculturel ; l'Agenda pour le XXI^e siècle qui met en évidence les priorités communes du changement.

La logistique

Dans une assemblée aussi diverse, il n'y a pas d'un côté les grands problèmes conceptuels et de l'autre les petits problèmes logistiques. Les problèmes logistiques sont des problèmes conceptuels essentiels qui conditionnent l'inauguration de cette nouvelle forme de démocratie mondiale. Le choix de ces 400 personnes effectué dans l'obsession de la diversité des peuples et des cultures, nous a obligés à relever des défis logistiques, interculturels, linguistiques. Il fallait les accueillir aux aéroports et aux gares, aux hôtels, il fallait un accompagnement personnalisé des participants. C'est la mobilisation de 150 jeunes étudiants, âgés de 18 à 20 ans, qui a rendu cela possible. Il fallait aussi que chaque participant puisse s'exprimer dans sa langue dans chaque petit groupe de travail, et la tenue de l'Assemblée a mobilisé pour cela 250 interprètes essentiellement bénévoles.

Il fallait se confronter à ces questions logistiques, méthodologiques, linguistiques considérables pour contribuer à la construction d'une citoyenneté mondiale, en montrant que trois choses essentielles sont possibles : un dialogue respectueux de la diversité géoculturelle et socioprofessionnelle ; le passage de l'analyse critique de la situation actuelle à l'élaboration de propositions ; la manière de construire une stratégie de façon ascendante et transparente en partant des propositions des uns et des autres et en construisant progressivement une synthèse.

L'Assemblée fut en quelque sorte le prototype d'un nouveau modèle démocratique, fondé sur des critères statistiques et non politiques, et elle fut le lieu d'une mise en scène de la diversité du monde. Elle a démontré que le désir de dialogue était présent au sein de notre société mondialisée, et elle appelle des prolongements dans différentes régions du monde et dans différents milieux. Elle permettra cela car elle peut servir d'inspiration et de brouillon pour les suites et en particulier pour la tenue d'assemblées régionales de citoyens.

Seul le prototype permet de passer du fantasme à l'idée que, décidément, c'est possible. Il faut baliser la marche vers la communauté mondiale d'événements comme celui-là, aussi indispensables qu'impensables.

Pierre Calame

Directeur Général de la Fondation Charles Léopold Mayer pour le progrès de l'Homme

** Les Editoriaux de L'INTERLETTRE Chemin Faisant prendront souvent la forme d'extraits de quelques textes qui peuvent contribuer à notre veille épistémique et civique.*

Ici, il s'agit d'extraits de quelques extraits de la préface rédigées par Pierre Calame pour « L'AGENDA 2003 » de l'Alliance pour un monde responsable pluriel et solidaire, agenda illustré de nombreuses photographies prises par Frédéric Noy, qui a 'promené son objectif dans les couloirs, les ateliers et les salles de réunion, de suivre les participants et les organisateurs de l'Assemblée mondiale des citoyens de Lille.

1. Le Réseau Intelligence de la Complexité se déploie

Le Réseau INTELLIGENCE de la COMPLEXITE - R.I.C. - s'est auto-constitué depuis le Colloque de l'Université des Nations Unies " Sciences et pratiques de la complexité " (Montpellier, France, 1986), à l'initiative :

- de l'Association européenne du Programme Modélisation de la Complexité (AE-MCX),
 - et de l'Association pour la Pensée Complexe (APC),
- constituées dans les années suivantes.

Ce réseau qui s'exprime principalement depuis 1998 par le site www.mcxapc.org (grâce au concours initial de Serge Diebolt) se construit collectivement sur le projet civique du développement de « l'Intelligence de la Complexité » dans nos cultures, et donc dans toutes nos pratiques (enseignement et recherche tout autant que responsabilités professionnelles, administratives ou politiques).

Nous avons annoncé dans les InterLettres Chemin Faisant précédentes n° 16 et 17, notre projet de modernisation et refonte de ce site original, en lançant une modeste souscription publique : Elle nous a permis de financer cette reconfiguration du site avec les moyens du bord (tâche d'autant plus complexe qu'il fallait ré-indexer plus de 1200 documents de formats très divers, tout en améliorant sensiblement les facilités de navigation pour les 'visiteurs' et d'entretien et de développement pour les gestionnaires du site). **Depuis le 4 mars 2003**, le site se présente dans sa nouvelle tenue, et vos premiers témoignages nous confirment que l'objectif initial est atteint (grâce au concours tenace et créatif de nos amis G. Garcia et M. Lefranc).

Nous disposons maintenant d'un outil bien adapté à notre l'animation de notre projet collectif. .A nous, collectivement, de nous en servir et de le faire évoluer dans un contexte culturel, scientifique et politique en permanente transformation, au service de notre collective 'intelligence de la complexité'. Ne s'agit-il pas d'identifier les défis et relever les défis de la complexité, en développant l'interactivité et en contribuant à l'européanisation et à l'ouverture multiculturelle de notre entreprise collective de veille épistémique et civique?

2 Complexité en Formation:

Le programme détaillé du **Grand Atelier MCX-APC à Lille**, (18-19 septembre 2003) sur le thème

« La Formation au défi de la Complexité :

interroger et modéliser les interventions de formation en situations complexes »

s'organise ce mois ci, pendant que les propositions de contributions commencent à nous parvenir.

Le Comité de Programme, animé par Jean Clenet avec André de Peretti et Georges Lerbet, prévoit de publier un document préliminaire avant la fin avril 2003, organisé autour de 8 conférences plénières et d'une Table Ronde européenne finale ('Complexité et Formation, la Double Hélice'), et de 12 à 15 sessions thématiques (trois groupes de cinq sessions en parallèle.

Rappel : On trouvera sur le site : <http://www-cueep.univ-lille1.fr/mcx> une présentation détaillée de ce projet et les modalités de son organisation, les procédures de l'envoi des contributions (résumés avant le 30 avril), et les modalités d'inscription.

Le dépliant d'annonce est adressé par voie postale sur demande au Secrétariat du Grand Atelier MCX :

Isabelle LOGEZ, Laboratoire Trigone, Cité Scientifique, bât. B6, 59655 Villeneuve d'Ascq,
Tél : 03 20 43 32 70 - Fax : 03 20 43 32 79 e-mail : isabelle.logez@univ-lille1.fr

Pour toutes précisions , on peut joindre les Coordinateurs et Responsables de l'organisation :
jean.clenet@univ-lille1.fr et martinebeauvais@hotmail.com

3. Les ATELIERS-FORUMS MCX & APC au travail,

- Le Conseil scientifique MCX-APC a repéré :

* Peut-on vouloir un système éducatif qui prépare les étudiants à être toute leur vie des citoyens et des travailleurs apprenants, dans un monde si rapidement changeant, complexe et interconnecté?

C'est à cette question que se propose de répondre le Ministère de l'Education des USA: On lit cette annonce sur un nouveau site du 'Washington Center for Education and public policy' ,
<http://www.complexsys.org/> : "*Funded by a grant from the U.S. Department of Education, Education and the New Science, is assisting the Department with its efforts to prepare students to be lifetime learners, workers and citizens in a rapidly changing, complex and interconnected world*".

A suivre ? ou mieux peut être, à précéder ? Allons voir en Europe ou en Amérique latine.

* La 'Complexity Society' s'est constituée il y a peu en Grande Bretagne : '*The Complexity Society provides a focal point for people in the UK interested in complexity. It is a community that uses complexity science to rethink and reinterpret all aspects of the world in which we live and work*', ..., <http://www.complexity-society.com/index.html>

* En Europe aussi, les universités et les académies commencent à convenir que « *la complexité devrait être l'Idéal de la science contemporaine* » Dix huit ans après le 'Santa Fé Institute for the New Science of Complexité' (Nouveau Mexique) se constitue '[The Complex Systems Network of Excellence](#)', par un site Internet aisément accessible et déjà bien documenté. « *The Complex Systems Network of Excellence, "Exystence", is funded by the European Commission to develop collaboration among European researchers interested in Complex Systems, from fundamental concepts to applications, and involving academia, business and industry* »; Une mine de références sur les nouveaux travaux académiques 'émergeant' en Europe depuis 2002, dans le domaine des nouvelles sciences de la complexité On sera indulgent pour la coquetterie de ce réseau très classiquement académique s'auto proclamant 'Excellent'. Ces petits travers sont usuels dans la corporation, mais d'habitude on attend que les chers collègues nous proclament 'excellent' On regrettera, bien sûr que la critique épistémologique interne de ces nouvelles disciplines soit encore bien légère, mais, là aussi, '*En marchant se construit le chemin*'.

* Dans la foulée du développement de ce réseau européen 'Exystence' le MRT et le CNRS français lancent un nouveau Programme de recherche sur le thème "*Systemes complexes en SHS*". L'appel à projets pour 2003 et le texte préparatoire de constitution de ce programme sur le site Web du département SHS du CNRS à l'adresse suivante

<http://www.cnrs.fr/SHS/Pdepart/Systemes%20complexes2003.htm>

* **Edgar Morin** a publié, dans le Monde du 18 mars 2003, un très bel article intitulé « *Au-delà du pacifisme* » : La dramatique situation que vit notre planète depuis quelques semaines « *ne porte t elle pas en, elle un message encore informulé* » ? C'est ce message que cherche à percevoir Edgar Morin, « *alors qu'à l'ombre de la mort, s'intensifie la crise planétaire* ». On peut aisément accéder à cet texte en consultant le site du journal le Monde <http://www.lemonde.fr/> (Voir Archives, 18 03 03)

- **L' Atelier- Forum MCX 23** 'Travail social, complexité de l'intermédiation' animé par Ph Pellaumail et B. Tricoire publie sur ses pages du Site RIC ses deux dernières '**Lettres d'intermédiation**' (n° 4 et 5) récemment éditées

* Dans la lettre n° 4 d'Intermédiations, nous avons choisi de vous faire partager des situations de violences rencontrées dans des contrées par si lointaines, où nous vivons tous les jours : les institutions sociales. Voici donc : Une histoire relatée par deux travailleurs sociaux et intitulée : " *A la recherche du tombeau de Toutenquestion*", et le témoignage d'une secrétaire médico-sociale intitulé : " *La violence d'un silence*".

N° 4. <http://www.mcxapc.org/docs/ateliers/intermed4.pdf> : •

* Dans la lettre n° 5 d'Intermédiations, une secrétaire médico-sociale décrit son contexte professionnel où elle se trouve entre les usagers et les intervenants et traduit comment elle s'y prend dans ces entre-deux où les doubles liens sont à l'œuvre : Voici donc : " *L'espace de l'accueil : une place à prendre*".

N° 5. <http://www.mcxapc.org/docs/ateliers/intermed5.pdf>

- **L' Atelier- Forum MCX 30** (" Modélisation systémique des fonctions biologique "), animé par Magali Roux-Rouquié, repère le colloque de l'Académie Européenne Interdisciplinaire des Sciences sur : -" *Nouveaux concepts en Biologie du développement Thérapie cellulaire et Immunothérapie* ", jeudi 3 avril 2003 Faculté de Médecine Necker-Enfants malades, ; à Paris Contact par Secrétaire Général : Pr. Emmanuel Nunez emmanuel.nunez@wanadoo.fr

- **L'Atelier - Forum MCX 33** (Anthro-politique et gouvernance territoriale), qui vient de se constituer (animé par Pascal Roggero et Claude Vautier, prépare une journée d'étude sur '**la gouvernance territoriale**' qui se tiendra à Toulouse, le 21 mai 2003. [Voir les pages de l'Atelier Forum MCX 33](#) : Il publie çà cette occasion un premier document intitulé : '*Délibération et gouvernabilité des systèmes complexes territoriaux*'.

4. De nouvelles NOTES DE LECTURE MCX dans le Cahier des Lectures (indexé)

CHANGEUX Jean-Pierre - [« L'Homme de vérité »](#) note de Jeanne Mallet.

BEAUVAIS Martine [« Savoirs-Enseignés, Questions\(s\) de légitimité\(s\) »](#) note de Jean Clenet

CLENET Jean - [« L'ingénierie des Formations en alternance, 'pour comprendre, c'est à dire pour faire' »](#) Note d'André de Peretti

MONROY Michel - [« La Société défensive, Menaces actuelles et réponses collectives »](#) Note par G. Le Cardinal.

MONROY Michel - [« La Société défensive, Menaces actuelles et réponses collectives »](#) par G. Lerbet.

5. VIENT DE PARAÎTRE : dans la Bibliothèque du R.I.C. (MCX-APC) .

BOUDON Philippe - [« SUR L'ESPACE ARCHITECTURAL »](#) Ed. Parenthèses, Coll. Eupalinos, 2003, ISBN 2 86364 621 4, 158 pages

BEAUVAIS Martine - [« SAVOIRS-ENSEIGNÉS, Questions\(s\) de légitimité\(s\) »](#) (Ed. L'Harmattan Paris 1991 2003, ISBN 2 7475 3638 6 . 247 p.)

MONROY Michel - « [LA SOCIETE DEFENSIVE, Menaces actuelles et réponses collectives](#) » (Ed. PUF, paris, 2003, ISBN 2 13 053191 1, 170 pages)

6. RESEAUX EN RELIANCE : ‘Maintenant c’est la veille. Armés d’une ardente patience, ...’

* Un nouveau site du ‘Washington Center for Education and public policy’, “*efforts to prepare students to be lifetime learners, workers and citizens in a rapidly changing, complex and interconnected world*” <http://www.complexsys.org/>

* La 'Complexity Society' s'est constituée il y a peu en Grande Bretagne : <http://www.complexity-society.com/index.html>

* Le site de '[The Complex Systems Network of Excellence](#)' est aisément accessible . Une mine de références sur les nouveaux travaux académiques 'émergeant' en Europe

* Le site de la Faculté Education, Formation et Développement de l'Université Nouvelle de Lisbonne (Portugal), qu'anime Teresa Ambrosio, membre du Bureau et du Conseil du Programme européen MCX est maintenant établi en 3 langues dont le français ; De fructueuses coopérations en perspectives : http://phoenix.sce.fct.unl.pt/uied/Francês/mapa_do_site.htm

7. L'activité des associations AE-MCX et APC

* L'Association du Programme européen MCX (Modélisation de la Complexité) tiendra son **assemblée générale 2003 le jeudi 18 septembre à 18 h 15**, dans un amphithéâtre de L'Université de Lille 1, à la fin de la première journée du Grand Atelier MCX ‘Formation et Complexité’. La convocation habituelle sera adressée dans le mois précédent si possible par courrier électronique aux membres cotisant de l'association.

* L'APC tient une A.G. extraordinaire le 10 avril 2003. le compte rendu et la date de la prochaine A.G. ordinaire seront annoncés prochainement.

Le site www.mcxapc.org est hébergé par "Globenet, Internet associatif et solidaire", association dont nous sommes membre. Nous vous invitons à visiter son site : <http://www.globenet.org>. Il a récemment sensiblement amélioré ses capacités de service.

L'InterLettre CHEMIN FAISANT MCX-APC diffuse périodiquement les informations présentant les activités en cours du Programme européen Modélisation de la Complexité et de L'Association pour la Pensée Complexe, associés pour animer **Le Réseau “Intelligence de la Complexité”**.

Elle est diffusée par Internet à tous les correspondants qui nous ont communiqué leur adresse e-mail, et adressée ultérieurement par voie postale aux correspondants qui préfèrent participer aux frais de diffusion de l'édition papier. Toutes correspondances à

mcxapc@globenet.org

AE-MCX, BP 135, 13605, Aix en Provence, Cedex 1. France.

APC, 7 rue Saint Claude, 75003 Paris France.