

**EDITORIAL DE L'INTERLETRE CHEMIN FAISANT**  
**du RESEAU INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE – MCX-APC**

**N°89 - juillet-septembre 2019**

---

LA PRAGMATIQUE ou L'INTELLIGENCE DE LA COMPLEXITE<sup>1</sup>

Par Jean-Louis Le Moigne

*"De l'intelligence, encore de l'intelligence, toujours de l'intelligence... une intelligence... qui permet à l'intelligence de réfléchir et agir sur elle-même..."* Peut-être se souvient-on de cette invitation que nous rappelait Edgar Morin, en achevant le Tome 2 de "La Méthode"<sup>2</sup>. *"Ce n'est pas en dehors de la praxis que se constituera un nouveau savoir, mais dans une méta - praxis qui sera encore une praxis"*<sup>3</sup>, nous rappelait-il déjà en concluant le Tome 1. Ce n'est pas en séparant le faire et le savoir, Pragmatiké et Epistémè, que nous pourrions nous reconstruire sans cesse cette intelligence de la complexité qui est projet de compréhension, volonté "d'élucidation des enjeux" et "éthique de l'intelligibilité"<sup>4</sup>

La méditation que nous avons repris collectivement de façon un peu plus insistante, un peu plus délibérée, depuis que nous nous sommes collectivement proposés de nous attacher, pragmatiquement, à décrire pour comprendre dans l'action (à "modéliser la complexité" disons-nous volontiers), plutôt qu'à prescrire l'action sans comprendre (à "manager ou à contrôler la complexité", disent-ils volontiers), nous conduit aujourd'hui comme hier à reprendre ces anciennes interrogations et à en percevoir d'autres auxquelles nous ne savions plus guère faire attention : Les propositions - suggestions - discussions qu'a suscité l'appel usuel en témoigne. On trouve dans le DOSSIER MCX auto – éco - organisé sur l'argument fédérateur que l'on se proposait : "[Pragmatique et Complexité](#)

---

<sup>1</sup> Cet éditorial 'La pragmatique ou l'intelligence de la complexité' reprend, vingt ans après, avec quelques mises à jour, le texte 'de la "Préface [du Dossier MCX XVIII](#) ', Actes de la Grande Rencontre MCX de juin 1999 : « PRAGMATIQUE ET COMPLEXITE "TRAVAILLER A BIEN PENSER ..." ». Anniversaire symbolique puisque c'est également en 1999 que fut installé le Site du Réseau MCX-APC qui deviendra lors de sa première reconfiguration en 2004 le site Intelligence de la Complexité - MCX-APC : Les douze premiers Dossiers MCX imprimés réalisés entre 1992 et 1999 purent alors être presque tous également mis en ligne sur le site qui compte 38 Dossiers en 2019. Ce Dossier MCX XVIII est un des plus remarquables au moins par sa taille (280 pages) et par le nombre de contributeurs : plus de 70. Les échanges divers qui ont suivi sa parution ont confirmé les ambiguïtés potentielles du concept de 'Pragmatique' au moins lorsqu'on l'utilise en dehors des spécificités disciplinaires de la philosophie. L'éditrice du dossier Evelyne Biaisser avait anticipé le risque et rédigé une introduction de mise en garde sous le titre interrogatif « Une Pragmatique du « bien penser » ? ». 20ans après cette sagesse s'avère toujours utile : Edgar Morin proposait déjà de déplacer le projecteur et de préférer le concept de Praxis entendue à partir de son étymologie réfléchie. Retenons ici la présentation proposée par l'éditorial n°87 [du Manifesto -Welcome Complexity](#) : (2018)« Nous construisons des chemins qui nous construisent », ou La praxis du sujet adaptée aux chemins nouveaux ».

<sup>2</sup> La Méthode T 2, le titre p 445

<sup>3</sup> La Méthode T 3, p 387

<sup>4</sup> Formule de Pierre Calame sur "la gouvernance des systèmes complexes" (p.157 de "L'Etat au Coeur", 1997).

Travailler à bien penser' bien des repères et des récits d'expériences qui expriment et renouvellent ces interrogations.

Expériences se transformant en savoir, connaissances s'expérimentant en se transformant, sans être dès l'abord inhibées par nos clivages disciplinaires ou professionnels, "*mode de connaître et de penser qui... sera nécessairement un nouveau mode d'agir*" (La Méthode T.1 p.387) : quels que soient les domaines de l'action et de la réflexion humaines, toujours la praxis transforme l'épistémè qui récursivement la transforme. Et il n'est pas interdit à l'exercice de l'intelligence humaine d'en être conscient : "La fin ne justifie pas les moyens, mais les moyens produisent les fins qui les mettent à l'épreuve" soulignera J. Dewey, que Deledalle a si bien su relire pour nous et que nous tardons tant à entendre. Ce sera une des chances que nous permis cette Rencontre que de rendre possible ces exercices de l'intelligence dans l'interaction à la fois épistémique et pragmatique, sous la bannière de ce "Principe d' Action Intelligente" que J Dewey, puis H.A. Simon, puis E. Morin, et sans doute tant d'autres (Vinci, Vico, Valéry ...) que nous connaissons et reconnaissons ensemble, ont formulé de multiples façons "*un principe qui, non pas ordonne, mais organise, non pas manipule mais communique, non pas dirige mais anime*", conclura E. Morin (La Méthode, T.1, p.387).

Il reste que "l'instant de la Rencontre" est un instant dans une aventure qui en compte d'autres, dont nous nous efforçons de garder la trace pour aviver nos méditations dans et par l'action : Dans l'immédiat c'est bien sûr à l'exercice de nos intelligences, dans les innombrables interactions que permettent les Rencontres telles que celle consacrée à "Pragmatique et Complexité" dans l'ineffable plaisir de l'échange, dans le "Plaisir de changer"<sup>5</sup>. "La complexité n'est pas ce qui nous 'écrase', ce n'est que l'expression même de la liberté et de la créativité que recèle chaque être humain. La complexité est une fête" : L'enthousiasme auquel nous invitait P. Calame peut devenir communicatif quand il se réfléchit poétiquement. Nouvelle reliance d'Epistémè et de Pragmatiké, pour "*Travailler à bien penser ...*" en nous aidant des fils d'Ariane que l'on retrouve dès que l'on s'attache à les "relier" avec ténacité ... et doigté... comme le fit E. Biausser l'éditrice de ce volumineux Dossier.

---

<sup>5</sup> F Kourilsky-Belliard 'Le Plaisir de changer' (1995)