



ASSOCIATION EUROPEENNE DU PROGRAMME

MODELISATION DE LA COMPLEXITE

**COMPTE - RENDU DE L'ASSEMBLEE GENERALE  
De l'A.E. - MCX  
PARIS 28 novembre 2002**

L'Assemblée Générale annuelle de L'Association du Programme européen MODELISATION DE LA COMPLEXITE, convoquée conformément aux statuts dès juin 2002 (InterLettre MCX-APC n°13), s'est tenue dans les locaux du CPA-Champerret Paris, le jeudi 28 Novembre 2002 de 11h. à 12h.30. .

Le Président J.L.Le Moigne, entouré des membres du Bureau ouvre la séance à 11h. Il informe l'assemblée qu'elle peut légitimement délibérer : le quorum requis (du quart des cotisants) est largement dépassé, puisque le bureau a reçu 31 pouvoirs, et que la liste d'émargement des adhérents présents en séance porte 18 signatures. Il rappelle et fait approuver l'ordre du jour de cette AG.

**1. Rapport d'Activité 2001-2002**

Le Secrétaire Général de L'Association, G.Lerbet, présente sommairement le rapport d'activité du Programme MCX dans la période 2001-2002, en soulignant les faits les plus saillants.

**Depuis** l'Assemblée Générale du 25 octobre 2001, l'Association a, somme toute, continué sa vie «normale », c'est-à-dire sans événements qui rompent le cours de son fonctionnement tel qu'il se présente depuis déjà quelques années. L'activité de l'association s'est déployée dans plusieurs domaines.

**- Réunions du Bureau.**

Pour l'essentiel ces réunions permettent d'assurer les coordinations internes (les activités des ateliers-forums, les publications, les manifestations propres), et externes (les manifestations en co opérations, les collaborations avec les associations amies, quelques relations institutionnelles), et les réflexions collectives sur nos actions en cours et en projet (Préparation de notre rapport d'orientation). Ces réunions se sont tenues à Paris les 29 janvier 2002, 6 et 13 mars 2002, 22 mai 2002, 28 juin 2002, 9 septembre 2002, 22 octobre 2002 et hier 27 novembre 2002.

Le bureau s'est en outre attaché à réaliser enfin un dépliant mis à jour de présentation du programme européen MCX que nombres de correspondants nous demandaient à juste titre. Le document précédent datait de 1995. La première diffusion de ce dépliant en avril mai 2002 a eu un effet bénéfique sur l'augmentation du nombre des adhérents cotisants de l'association, nombre bien sur encore insuffisant, notre trésorier nous le montrera tout à l'heure.

**- Activités des Ateliers-Forums MCX.**

A ce jour 30 Ateliers-Forum sont en activités , certains au ralenti du fait du peu de disponibilité de leurs animateurs. La mise en place de trois nouveaux ateliers est en cours et devrait se confirmer dans les prochaines semaines.

Cette activité se manifeste d'une part par leurs contributions directes aux pages du site MCX-APC qu'ils alimentent, d'autre part par leur participation aux manifestations auxquelles ils contribuent ou dont ils prennent l'initiative.

### - Les Manifestations MCX et connexes.

\* L'Association a collaboré par l'intermédiaire des Ateliers-Forum MCX 1 (MJ Avenier, AC Martinet), MCX 10 (J.L. Le Moigne), MCX 13 (Ph. Deshayes) 24 (M.Zimmerman), 30 (M.Rouquié), à la Conférence INSA de Lyon les 15-16 mars 2002 sur les « **Sciences de la Conception Hommage à H.A. Simon** ».

\* L'Atelier Forum MCX 6 (F.Lerbet-Sereni, D.Violet) a pris une part active à l'animation du Congrès de l'ARFISE à Pau « **Formations initiales et continues au regard des recherches et de la philosophie de l'éducation** » Pau 9-10-11 mai 2002

\* L'Atelier Forum MCX 12 (M.Orillard) a pris une part très active à l'animation de la Conférence de l' « European Association for Evolutionary Political Economy » (que préside Robert Delorme), à Aix en Provence, les 7-9 nov.2002, sur le thème : « **Complexity and the Economy** »

\* L'Atelier Forum MCX 27 (Evelyne Biaußer) a pris une part active à l'animation du Colloque de l'ADREUC, 5-7 juillet, Carcassonne, sur le thème : « **Crise des valeurs et Solidarités** »

\* L'Atelier Forum MCX 20, (P.Peyré) a organisé deux séminaires sur les thèmes de « **l'ingénierie des systèmes sanitaires et sociaux** ».

L'Atelier MCX 2 a organisé un séminaire début mai à Paris sur le thème « **Complexité, cognition et Communication** »

\* Enfin le Bureau et le Conseil d'Orientation se sont consacrés à la préparation et l'organisation de la Conférence-Débat MCX-HA Simon du 28 novembre 2002, qui a lieu cet après-midi, après cette Assemblée Générale, sur le thème : « **Intelligence des situations complexes. Expériences modélisatrices** ».

\* En outre ils ont commencé à travailler sur le projet de Grand Atelier prévu à Lille les 18-19 septembre 2003 sur le thème « **Formation et Complexité** ».

### - Le Site Internet MCX-APC :

Ce site, avec un concours croissant de l'APC, devient notre principal outil de réflexion collective et de rayonnement de nos travaux de veille épistémique et civique. Il voit son audience confortée ayant en moyenne 70 visiteurs par jour, dont plus de la moitié est hors de France (effet induit de l'audience de l'APC de par le monde). Nombre de nouveaux correspondants qui le visitent pour la première fois s'inscrivent à la réception de l'InterLettre MCX-APC (50 par mois en moyenne). Il y a ainsi aujourd'hui plus de 2000 correspondants.

Grâce à la compétence et au dévouement de Serge Diebolt qui doit être ici vivement remercié, ce site est donc bien opérationnel. Mais sa montée en puissance rend de plus en plus nécessaire sa modernisation et l'amélioration de l'ergonomie de la « navigation » (Il compte plus de 1200 documents). Le Bureau nous fera tout à l'heure des propositions dans ce sens, à l'aide d'un diagnostic auquel il a fait procéder ces derniers mois grâce à l'aide de G.Garcia..

### - Lettres Chemin faisant MCX-APC et InterLettres

La Lettre Chemin Faisant MCX-APC constituait jusqu'à l'année dernière le témoignage le plus visible de l'activité du Programme MCX : De 1988 à 2001, nous avons publié et diffusé, dans des conditions parfois acrobatiques, 39 numéros de cette Lettre, de chacun 50 pages en moyenne. Mais sa réalisation-diffusion devenait de plus en plus difficile pratiquement et grevait trop lourdement notre budget. L'essor du site Internet MCX-APC, puis le lancement en 2000 de l'InterLettre MCX-APC diffusée par Internet, nous donnent de nouveaux moyens plus souples et moins onéreux pour rendre aisément accessible notre fonction de veille. Nous souhaitons pourtant conserver le titre « Chemin Faisant » qui exprime si bien notre projet : « En marchant, se construit le chemin ». L'expérience acquise cette année avec l'InterLettre MCX-APC, qui s'est affirmée comme étant un outil de diffusion satisfaisant pour assurer notre rayonnement, nous incite à la fusionner symboliquement avec la Lettre chemin faisant MCX-APC, en l'intitulant désormais : « **InterLettre Chemin Faisant MCX-APC** ». Cet outil relativement peu coûteux, 5 ou 6 numéros de 4 à 8 pages (chacun) nous permet d'atteindre par Internet plus de 2000 correspondants, (Les correspondants qui participent aux frais de reproduction et d'envoi postal pouvant recevoir l'InterLettre sur papier).

Si l'assemblée approuve cette disposition, elle pourra être mise en place dès le prochain numéro : N° 16, qui doit paraître fin décembre 2002, sous son nouveau titre **InterLettre Chemin Faisant MCX-APC**.

### - La Collection Ingenium

La collection Ingenium (*'pour comprendre, c'est à dire pour faire'*) que nous avons lancé en 2000 aux éditions L'Harmattan commence à prendre corps et à affirmer son originalité et sa pertinence. Le premier volume (*'l'Ingénierie des pratiques collective, la cordée et le quatuor'*, de M.J Avenier) doit déjà être ré édité et la collection comptera 8 titres fin 2002 ; Quatre nouveaux ouvrages ont été publiés cette année : B.Tricoire ((Atelier MCX 23), *'La médiation sociale, le génie du tiers'*, M.Roux (Atelier MCX 28), *'Inventer un nouvel art d'habiter, le ré enchantement de l'espace'*, J.L.Le Moigne (Atelier MCX 10), *'Le Constructivisme, les enracinements'*, et l'ouvrage dirigé par François Kourilsky: *'Ingénierie de l'interdisciplinarité, un nouvel esprit scientifique'*. Ce livre capitalise notre Conférence-Débat d'octobre 2001 qui fut montée sur ce thème. L'ouvrage reprend notamment, sous la signature de G.Mégie, Président du CNRS, quelques-unes des pages du projet d'établissement 2002 du CNRS consacré à «l'étude des systèmes complexes, nouveaux défis de la science » dont nous eûmes la primeur lors de l'intervention de conclusion le 25 octobre 2001.

### - Les Dossiers MCX.

Ces dossiers deviendront sans doute moins nombreux, du fait de l'essor de la collection Ingenium, mais ils constituent un outil de travail et de documentation bienvenu que nous parvenons à gérer à moindre frais sur le site MCX-APC. Nous avons pu réaliser enfin cette année le Dossier n° XVIII, réalisé par Evelyne Biauasser sous le titre **Pragmatique et Complexité** : Une riche synthèse des conférences et des débats que nous avons organisés en 1999 à Aix en Provence sous ce titre. Ce nouveau dossier est disponible sur le site depuis octobre dernier

### - Réseautage et Rayonnement

De plus en plus, cela ne nous surprend pas, le Programme MCX devient le **Réseau MCX**, réseau lui-même en réseau au sein d'autres réseaux, certains d'entre eux nous étant 'fortement connexes', en particulier le **Réseau international de l'APC**, et les réseaux de l'AFSCET et de l'UES. Mais nous devons rester attentifs au fait que nous ne sommes pas encore réellement parvenus à affirmer le caractère **européen** du Réseau MCX. Le bureau a amorcé cette année le développement de nouveaux contacts, en particulier au Portugal, et dans une moindre mesure en Hollande. Il doit être possible de réactiver des connexions anciennes avec des équipes belges, suisses ou italiennes. Au cours des exercices 2003-4, le bureau ne devrait-il pas s'attacher à relancer de nouvelles initiatives dans ce domaine ? La candidature de Mme Teresa Ambrosio (CNE, Lisbonne) à notre Conseil a pour nous tous une valeur fortement incitative.

Ce rapport intègre les suggestions et questions formulées lors de la présentation orale de ce rapport d'activité 2001-2002. Mis aux voix, il est adopté à l'unanimité.

## 2. Rapport Financier 2001-2002

Le Trésorier, Robert Delorme, présente le rapport financier usuel, en **deux volets** :

- **Le compte d'exploitation 2001** : Recettes et dépenses sont à peu près en ligne avec le budget 2001 que nous avons adopté l'année dernière : l'organisation de la Conférence débat du 25 X 2001 a suscité un modeste excédent (de l'ordre de 700 €) grâce aux facilités que nous a donné le Groupe CPA-Consultants. Les cotisations, en ligne avec les prévisions (3820 €), restent insuffisantes pour équilibrer nos charges. La charge la plus lourde a été est la réalisation - diffusion des deux derniers N° de La Lettre Chemin-Faisant MCX-APC (N° 38 et 39), suivie de la gestion

(achat de matériels et logiciels informatiques) et de l'animation de notre site MCX-APC. Les versements en 2001 de subventions d'entreprises acquises au titre des exercices antérieurs permettent de boucler l'exercice sur un solde comptable légèrement positif. Mais ce résultat ne doit pas faire illusion. Les cotisations et les reliquats de participation aux frais des manifestations et diffusion de nos publications (Dossiers MCX et Lettre et InterLettre MCX-APC sur support papier), ne permettent pas encore d'équilibrer nos charges d'exploitation courantes pourtant réduites au mieux (tout compris, en 2001, 10723 €). Si bien que nous risquons d'épuiser notre modeste réserve ('En cours' du Compte Epargne) dans les prochaines années.

**Le budget 2002 :** Ce budget a été établi au début de 2002, quand les résultats de l'exercice 2001 furent approximativement disponibles. Il propose une structure peu différente de celle de l'exercice précédent : moins de dépenses de publications puisque nous nous sommes résignés à l'abandon de l'édition papier de la Lettre Chemin-Faisant MCX-APC, un peu plus de dépenses dans l'animation du site mcxapc.org, et dans les mailing Internet des Inter lettres MCXAPC, un peu plus aussi dans quelques charges de préparations-maquettes pour les ouvrages de la collection Ingenium. Du côté des ressources il propose une reconduction des postes 'Cotisations' et 'solde manifestations'. Le modeste report à nouveau de l'exercice précédent permet de présenter un budget 2002 équilibré. En pratique, à fin novembre 2002, on sait déjà que ce budget sera à peu près respectés dans l'ensemble, mais pas dans le détail des ressources : Bonne nouvelle, le poste cotisation va un peu augmenter, avec l'augmentation du nombre de cotisants (conséquence de la réalisation-diffusion du dépliant de présentation du Programme MCX en avril 2002), compensée hélas par le probable déficit de la Conférence Débat du 28 XI, alors qu'on espérait initialement un solde légèrement positif (moins d'inscrits payant que prévu)

### **Montant de la Cotisation 2003.**

Le trésorier propose enfin que l'on reconduise pour 2003 le montant de la cotisation de base retenu pour l'exercice 2001, soit 45 € avec les mêmes dispositions ('cas particuliers') que celles retenues pour 2002)

### **Plusieurs suggestions sont faites par les participants.**

\* D'une part, essayer de présenter les comptes sur une périodicité plus synchrone avec nos activités, quitte à abandonner la base calendaire annuelle. Ce qui est administrativement possible, par organisation des comptes sur une base semestrielle par exemple.

\* d'autre part, faire apparaître, en annexe une évaluation des prestations bénévoles (les 'ressources cachées' !) grâce auxquelles l'association peut maintenir correctement ses activités.

Ces suggestions sont volontiers retenues par le bureau qui va s'efforcer de les prendre en compte autant que possible. Elles donnent au Bureau l'occasion d'exprimer notamment nos remerciements à J C Larsonneur et au 'Anciens du CPA' pour leur aide dans la mise à disposition de l'amphi J.Cœur dans lequel se tient la Conférence-Débat MCX - HA Simon du 28 XII 02, et à Madame D Durieu qui, en sus de bien d'autres charges, assure soigneusement la fastidieuse gestion de notre comptabilité.

Le rapport financier, mis au voix est approuvé à l'unanimité.

## **3. Rapport d'Orientation 2003-2004**

présenté pour le Bureau par le Président.

Le dépliant de présentation du Programme européen MCX que nous avons publié en avril 2002 rappelle notre projet collectif :

***A partir de 1990 le Programme MCX s'organise progressivement sur le mode du 'principe de Reliance' : association de personnes physiques, participants actifs au sein d'organisations de tous types - entreprises et administrations, institutions d'enseignement et de recherche - se proposant de coopérer avec intelligence dans une commune attention aux multiples complexités que rencontrent les sociétés contemporaines.***

Cette vocation de « **veille civique et épistémique** » doit s'exercer en s'adaptant aux contextes en permanente évolution dans lesquels nous intervenons. La publication en avril dernier du Projet 2002 du CNRS français caractérise par exemple une de ces évolutions potentielles de la conception que les institutions scientifiques européennes commencent à développer, et nous manquerions à notre vocation de veilleurs en n'y prêtant pas attention. : « *La société et la communauté des chercheurs partagent aujourd'hui un sentiment fort de vivre un moment de 'révolution scientifique'* ».

Ne reprenons pas ici les termes de ce manifeste auquel chacun peut désormais accéder : En commentant quelques pages essentielles dans la contribution qu'il a rédigée pour l'ouvrage collectif qui reprend nos débats de 2001 animés puis 'édités' par François Kourilsky sur « *L'Ingénierie de l'Interdisciplinarité, Un Nouvel Esprit scientifique* », le Président du CNRS Gérard Mégie, nous encourage à être plus attentif encore à cette « *nécessité qui s'impose aujourd'hui d'approcher dans des termes nouveaux la question de la complexité* ».

Certes il ne suffit pas de publier des manifestes intelligents dans une société habituée au corporatisme et au carriérisme des uns et des autres pour que se forme cette « Politique de Civilisation » qu'Edgar Morin sait nous inviter à inventer. Notre vocation n'est-elle pas de nous attacher, modestement et avec ténacité, à la permanente formation de cette culture civique et épistémique. Autrement dit, avec une « *obstinée rigueur, comprendre pour faire et faire pour comprendre* ».

Vocation qui active notre volonté collective de relier -et non plus de séparer- *le comprendre et le faire, les connaissances et les pratiques, la réflexion et l'action, les praticiens et les chercheurs*, au sein d'un projet culturel, civique et pragmatique de développement de ces 'Scienza Nuova' que sont aujourd'hui nouvelles sciences d'ingénierie des systèmes complexes.

**Les moyens de ce projet** civique sont dérisoires en apparence, mais ils reposent sur la militance civique de praticiens et d'enseignants-chercheurs très divers qui prennent conscience '*des défis épistémiques et des enjeux pragmatiques de la complexité*'. Le Programme européen MCX compte aujourd'hui une centaine de cotisants qu'il faut tenir pour des militants puisque leur cotisation ne leur apporte qu'une satisfaction morale, celle de se reconnaître responsables, solidaires et pluriels ! Certes nous ferons plus et surtout mieux le jour où nous serons plusieurs centaines, peut être par un réseau d'avantage européen et surtout pluri-linguistique.

Mais l'expérience nous prouve que nous pouvons déjà témoigner utilement, en 'bricolant' comme nous avons su le faire jusqu'ici. Pour cette prochaine étape, nous nous proposons d'organiser nos actions de veille et de témoignage autour de trois pôles. (On intègre dans leur présentation les suggestions et commentaires exprimés lors du débat qui a suivi la présentation de ce rapport d'orientation).

- « **Garder la veilleuse allumée** » : Autrement dit assurer d'abord la continuité par le maintien et, quand ce sera possible, le développement de notre organisation actuelle : l'animation des **Ateliers – Forums**, la publication régulière de '**l'InterLettre Chemin Faisant MCX APC**', la coopération – participation augmentée **avec l'APC**, et la collaboration et les « liens » avec les réseaux amis, la poursuite de notre entreprise d'édition originale par **la Collection INGENIUM**, la réalisation de nouveaux **Dossiers MCX**, le support et la **participation aux manifestations** 'collatérales' qu'elles soient suscitées par les Ateliers Forums ou par des associations amies, et bien sur le maintien de la fonction de régulation-animation du **Bureau et du Conseil d'Orientation**

- « **Développer le Site Internet MCX-APC.org** ». Notre site est devenu un bon moyen de réflexion collective, et le couplage avec l'APC a beaucoup contribué à **son audience internationale**. Il importe de souligner cette « audience », que nous n'avons pas 'recherchée', et qui traduit une sorte de 'demande' culturelle que nous n'avions pas anticipée et qui en retour active notre responsabilité. Sans revenir sur les chiffres (que chacun peut examiner grâce aux compteurs disponibles sur le site), il faut s'étonner que ce site relativement austère dans son propos et bien peu 'commercial', connaisse un taux de visite aussi régulier et progressivement croissant depuis sa création, il y a 4 ans. 70 à 80 visiteurs /jour en moyenne, venant du monde entier avec des pointes à plus de 100, c'est beaucoup plus que ce que peuvent faire les 100 cotisants presque tous francophones du programme MCX. (Rares d'ailleurs sont ceux qui le visitent plus d'une fois par mois, semble t il, car s'ils l'examinaient plus souvent, ils protesteraient contre ses nombreuses petites imperfections et lacunes). Nous devons cette 'réussite' à notre webmestre Serge Diebolt qui s'est dévoué depuis quatre ans pour faire tourner ce site en le 'bricolant' avec des moyens dérisoires. Nous lui devons tous une vive gratitude pour sa militance exemplaire : Que de nuits il a consacré à ce site en permanente évolution-transformation depuis 4 ans !

Il reste qu'il faut aujourd'hui renouveler son architecture et améliorer l'ergonomie fonctionnelle de son exploration, en tirant parti des nouvelles ressources permises par les technologies Internet. Sinon, son entretien deviendra de plus en plus délicat et il rendra de moins en moins bien les 'services publics' originaux que nous en attendons. Avec l'aide de Serge Diebolt et d'un de nos jeunes collègues informaticiens, Georges Garcia, nous avons pu procéder à un diagnostic affiné du site actuel et établir une nouvelle maquette redessinée de ce site (qui ne sacrifie rien de l'acquis, et qui facilite les extensions et innovations et surtout qui améliore les 'navigations' sur le site. Exercice assez délicat car il compte plus de 1200 documents divers et il croît à raison d'une centaine de nouveaux documents par ans !

La réalisation 'bricolée' de ce renouvellement va demander un minimum de 4 à 5000 €(et si possible 6 à 7000 € pour gagner en ergonomie de navigation). Pouvons nous consentir cet investissement 'à fond perdu' dans l'état actuel de nos ressources prévisibles ? Il faudrait pour cela sacrifier notre modeste 'réserve' que notre trésorier a pu constituer dans la période 95-98, et que nous gardons pour faire face aux futures périodes de vaches maigres !

Nos débats sur cette question ont fait apparaître **une proposition qui a recueilli l'unanimité des suffrages de l'A.G. : ouvrir, le 1<sup>o</sup> janvier 2003, une Souscription publique 'Modernisation Site MCX-APC' (Nos amis de l'APC ont approuvé également cette idée).**

Cette souscription sera ouverte non seulement auprès des adhérents de l'AE-MCX et de l'APC, mais aussi à tous les visiteurs (pour nous inconnus) du site. Les versements reçus seront affectés à **un compte réservé, et l'utilisation de ce compte fera l'objet d'un compte rendu lors de l'AG 2003 de l'AE MCX**. Pour réduire la charge instantanée demandée à chaque adhérent-souscripteur, l'appel à cotisation 2003 ne sera lancé qu'en juin-septembre 2003. Si chaque adhérent actuel à l'AE-MCX verse en moyenne 50 € (fourchette probable de 5 à 150 €), on devrait arriver à conduire cette modernisation sans compromettre l'avenir.

- **Un programme original de manifestations 2003-2004 et +** » en coopération avec l'APC sur une base aussi européenne que possible, bien que principalement francophone encore

\* **Le projet du GRAND ATELIER MCX de septembre 2003 à Lille** sur le thème '**Formation et Complexité**' est maintenant sur orbite. Son animation est assurée par Jean Clenet, professeur à l'Université de Lille 1, entouré de André de Peretti et de Georges Lerbet. L'université de Lille 1 apportera le support logistique. Le document de présentation-appel à contribution sera lancé début janvier. On espère bénéficier du concours de quelques équipes européennes (Portugal, Hollande, Italie, Belgique, Suisse, ... ). L'assemblée générale 2003 de l'AE-MCX se tiendra à cette occasion à Lille le 18 ou le 19 septembre.

\* **Le projet d'un Colloque de plusieurs jours à monter en 2004 ou 2005**, en commun avec l'APC, sur un thème encore à définir de façon plus précise tel que : 'La Pensée Complexe, état de lieux, problèmes, perspectives', 'Défis et enjeux de la complexité', 'les défis de la pensée

complexe', etc. Ce projet suggéré par notre ami Pierre Gonod, a été très chaleureusement approuvé par l'Assemblée. Le bureau est mandaté pour prendre les contacts nécessaires pour le faire avancer en étroite coopération avec l'APC.

**En conclusion de ce rapport**, le président se propose de rappeler les termes de la conclusion du rapport d'orientation présenté à Nantes lors de l'AG de 2000, en soulignant la continuité entre cette conclusion et les thèmes des deux conférences débats que nous avons organisé en 2001, sur 'l'Ingénierie de la modélisation', et en 2002 sur 'l'intelligence des expériences modélisatrices'

*"Nous nous proposons de confirmer notre projet civique de veille épistémique active, en nous efforçant de le déployer dans les cultures scientifiques et professionnelles européennes. Nous pensons qu'il importe aujourd'hui de témoigner pragmatiquement de la faisabilité de ce projet et de la légitimité et de l'importance de notre entreprise collective. Entre le Charybde du "pseudo scientisme de sciences de la complexité " (réservées aux élites seules capables de comprendre des spéculations réservées aux initiés ) et le Scylla du quasi-charlatanisme bavard "d'une insoutenable légèreté épistémologique", notre démarche se doit d'être collective, interactive, et attentive : développer une épistémologie assurant une ingénierie de l'attention qui nous aide à construire le sens de nos actes, à explorer le champ des possibles et à cultiver cette auto - éco - éthique de la compréhension, par co - élaboration et délibération"*

Ce rapport d'Orientation, mis aux voix, est approuvé à l'unanimité.

#### **4.Elections des membres renouvelables du Conseil d'Administration**

Les douze membres en fin de mandat peuvent être réélus, leur mandat étant renouvelable. Deux d'entre eux ont souhaité se retirer du CA tout en restant membres du Conseil d'Orientation du Programme : Patrick Fouilland, Paris, et Walter Baets, Nijenrode, Pays Bas.

Le bureau a en conséquence sollicité les candidatures de

- **François Kourilsky**, ancien Directeur général du CNRS, Président de 'Provence Technologie', que nous connaissons tous bien depuis l'an dernier, et que nous remercions tous à nouveau pour ses riches contributions notamment dans l'animation de nos deux Conférences-Débat de 2001 et 2002.
- **Madame Maria Teresa Ambrosio**, Présidente du Conseil National de l'Education du Portugal, membre de l'Académie des sciences de Lisbonne, ancien Président du Réseau des Conseils européen de l'Education. Sa présence en nos conseils, et sa grande expérience des 'réseaux européens', nous seront précieuses pour progresser enfin dans la voie d'une européanisation effective du projet « Modélisation de la Complexité »

La composition du nouveau Conseil ainsi constitué, est mise aux voix et adoptée à l'unanimité.

A 12h 30, le Président clôt l'Assemblée générale de l'AE-MCX et invite les participants à se retrouver à 14h à la deuxième Conférence-Débat MCX - HA Simon, dans l'amphithéâtre Jacques Cœur.

On trouvera en annexe la nouvelle composition pour l'année 2003 du Conseil d'administration, et celle du bureau reconduit par le CA.

## **Conseil de l'Association du Programme Européen MCX**

COMPOSITION 2002-2003 du CONSEIL d'ADMINISTRATION  
de l'Association du PROGRAMME EUROPÉEN MODÉLISATION de la COMPLEXITÉ,  
élu à l'unanimité par l'A.G. de l'AE-MCX du 28 XI 02  
(Mandat de deux ans - Renouvellement annuel par moitié (fin de mandat))

Extrait du Compte Rendu de l'Assemblée Générale ordinaire de l'AE-MCX du 28 XI 02.

**Maria Teresa AMBROSIO**, Présidente du Conseil National de l'Education du Portugal, Lisbonne  
**Evelyne ANDREEWSKY**, INSERM, TLNP ; AFSCET, Président Union Européenne de  
Systémique, Paris.

**André-Jean ARNAUD**, CNRS. Réseau Européen Droit et Société, Maison des Sciences de  
l'Homme, Paris et Rieux-Minervois (11160).

**Marie-José AVENIER**, CNRS, Euristik, Lyon.

**Paul BOURGINE**, CREA (Ecole Polytechnique), Paris.

**Pierre CALAME**, Président de la Fondation C.L. Meyer pour le Progrès de l'Homme, Paris

**Mauro CERUTI**, Universités de BERGAME et MILAN, CERCO (Revue "Pluriverso").

**Robert DELORME** Université de Versailles et CEPREMAP, Paris. Président de European  
Association for Evolutionary Political Economy.

**Dominique GENELOT**, Président INSEP-Consulting Group, Paris.

**Georges Yves KERVERN**, P.D.G. TACTIC ; Conseiller scientifique de l'Institut Européen de  
Cindyniques, Paris.

**François KOURILSKY**, ancien D. G. du CNRS, Président de 'Provence Technologie', Paris

**Jean-Claude LARSONEUR**, Président, PMP Conseil, Paris.

**Gilles LE CARDINAL**, Université de Technologie de Compiègne. IDTH, COSTECH, Compiègne

**Jean-Louis LE MOIGNE**, Université d'Aix-Marseille III, Science des Systèmes, Aix-en-Provence.

**Georges LERBET**, Université de Tours, Sciences de l'Education, Tours.

**Alain Charles MARTINET**, Université de Lyon III, Euristik, CNRS, IAE Lyon.

**Jacques MIERMONT**, Psychiatre des hôpitaux (Paris). Président de la Société Française de  
Thérapie Familiale.

**Edgar MORIN**, Président de l'Association pour la Pensée Complexe. Directeur de Recherche  
émérite CNRS.

**Mioara MUGUR-SCHACHTER**, Université de Reims, Présidente du CeSEF, Paris.

**Magali ORILLARD**, Université d'Aix-Marseille, GREQAM, CNRS, Aix-en-Provence.

**André de PERETTI**, D.R. honoraire I.N.R.P. Paris.

**Jean-François RAUX**, Directeur Général S.D.S., Groupe EDF, Paris.

**Régis RIBETTE**, C.N.A.M. (Chaire Gestion du Personnel), Président de l'ISERIS. Paris.

**Magali ROUX-ROUQUIE**, CNRS, Institut Pasteur, Paris.

Extrait du registre des délibérations de l'année 2000

Le Président

J.-L. Le Moigne

Le Secrétaire Général

Georges Lerbet



**COMPOSITION DU BUREAU de l'AE-MCX réélu par le CA 2002-2003.**  
**(Mise à jour au 28 novembre 2002)**

**Membres élus.**

Président : Jean-Louis LE MOIGNE  
Secrétaire général : Georges LERBET  
Trésorier : Robert DELORME  
Vice-présidents :  
Dominique GÉNELOT,  
Alain Charles MARTINET  
Jacques MIERMONT,  
Magali ORILLARD,  
Magali ROUX-ROUQUIE.

**Membres associés (Cooptés):**

Evelyne ANDREEWSKY,  
Marie-José AVENIER,  
Jean CLENET,  
André de PERETTI,  
François KOURILSKY,  
Jean-Claude LARSONNEUR,  
Danièle DURIEU (Déléguée),  
Serge DIEBOLT (Webmestre).

Association déclarée n° 132 à la sous-préfecture d'Aix-en-Provence ; J.O. du 24.11.1993