

TEMOIGNAGE D'UN PRATICIEN REFLECHISSANT,
LECTEUR PENSIF AUTANT QU'ACTIF
sous forme d'un récit d'expérience, de présentation et d'invitation à l'échange.

Par Pierre VAN MALE ¹

Cette nouvelle 'nouvelle édition' au format ePub ² est le résultat d'un long processus débuté en 2013. J'avais alors trouvé la *Théorie du Système Général – Théorie de la Modélisation* [TSG-TM] de J.-L. Le Moigne en format PDF librement disponible sur Internet et j'avais souhaité pouvoir disposer de cette œuvre dans un format plus adapté pour la lecture à l'écran. Mais je n'étais pas encore familier avec les livres électroniques que je découvrais seulement. Après une première tentative infructueuse à partir du PDF, j'avais contacté l'auteur pour obtenir les fichiers dans un format plus accessible. À ma grande surprise, il m'avait répondu très favorablement, m'offrant d'emblée de m'envoyer les fichiers MS Word.

Finalement, il m'aura fallu 3 années, et avoir laissé ce projet en hibernation, le temps de mieux me familiariser avec le format ePub et de trouver les bons outils (en particulier Sigil ³), avant de vraiment progresser dans cette tâche qui s'est révélée bien plus laborieuse que prévu.

Si le travail fut conséquent, j'en tire la satisfaction d'avoir appris comment créer un document ePub, de rétribuer à ma manière la générosité de l'auteur qui a bien voulu nous confier librement cette œuvre, la satisfaction aussi de l'avoir relue avec intérêt et surtout de contribuer, je l'espère, à sa diffusion. En effet, ce livre reste plus que jamais d'actualité.

En 1977, ça devait être un livre précurseur, qui annonçait, avec d'autres, un nouveau paradigme des sciences encore méconnu de la plupart. Aujourd'hui, les galeries souterraines de la taupe ont à ce point transformé le sous-sol qu'à la surface, cette nouvelle manière de penser transparaît de tout côté. Si l'auteur nous met en garde contre l'usage abusif du terme "systémique" appliqué parfois à des méthodes qui n'en portent que le nom, il me semble en même temps que beaucoup de praticiens font de la systémique tant bien que mal, mais surtout sans le savoir! Je pense p.ex. à un exposé très intéressant sur TED Channel ⁴ dans lequel le fondateur de l'ONG *Cure Violence* explique comment il en est arrivé à aborder les questions de violences urbaines sous le regard de l'épidémiologie, sans jamais faire référence à l'approche systémique que l'on devine pourtant en filigrane de toute la démarche... La tendance est évidente, mais le cadre est souvent flou ou mal défini. C'est pour cette raison qu'il est fort utile à tous ceux qui veulent s'impliquer dans cette direction de s'imprégner d'une œuvre telle que la TSG-TM. Elle n'offre pas de solution toute faite, mais elle permet de mieux appréhender et mieux comprendre ce paradigme systémique, ainsi que prévenir les vieux réflexes d'une logique exclusive et d'un mode de pensée simpliste et bridé.

¹ Concepteur Réalisateur de la mise en format e-book en 2016 de l'ouvrage *Théorie du Système Général – Théorie de la Modélisation* (cinquième édition 2006)

²[https://fr.wikipedia.org/wiki/EPUB_\(format\)](https://fr.wikipedia.org/wiki/EPUB_(format))

³<https://sigil-ebook.com>

⁴<https://www.youtube.com/watch?v=IYPOZOEfaJo>

Le secteur de l'humanitaire, qui m'intéresse plus particulièrement, n'est pas épargné par la complexité, bien au contraire. Le monde s'accélère et les connexions se multiplient. Comme beaucoup d'autres phénomènes, les situations de conflit s'en trouvent d'autant plus inextricables. Il devient dès lors indispensable de disposer d'outils qui nous permettent de faire rapidement la part des choses, d'identifier les leviers qui nous permettrons d'influer de manière positive sur la situation. Ces leviers peuvent être certains interlocuteurs, certaines opportunités intrinsèques aux communautés que nous voulons soutenir, des possibilités de synergies entre organisations humanitaires, etc. Ils ne peuvent être trouvés qu'en modifiant notre manière de regarder la situation: la multidisciplinarité est devenue incontournable, les communautés bénéficiaires sont de plus en plus considérées comme des partenaires actifs et le traditionnel "arbre à problème" de la gestion du cycle de projet semble de plus en plus archaïque (il illustre une causalité linéaire qui a trop servi à justifier une solution déjà retenue plutôt qu'à dégager de nouvelles pistes). Dans l'humanitaire aussi, les changements sont en cours et là aussi, une prise de conscience et l'adoption plus formelle d'un paradigme systémique contribuerait à rendre cette évolution plus rapide et plus aisée.

Cette édition au format ePub est un travail inachevé. Il a tout autant été un travail de conversion du format MS Word vers ePub qu'un processus d'apprentissage et il en résulte que le code HTML qui compose cette version peut être amélioré. En outre, des erreurs datant des éditions antérieures ont été trouvées au passage, mais n'ont pas toutes été corrigées. J'invite les lecteurs que la question intéresse à se référer à la note explicative ⁵.

Je ne retiens pas plus le lecteur à qui je souhaite beaucoup de plaisir et d'intérêt. Il me reste à remercier l'auteur, Jean-Louis Le Moigne, pour sa confiance et ses encouragements dans ce petit projet et surtout pour sa contribution à rendre notre monde plus intelligible, et donc à nous rendre plus intelligents.

Pierre van Male

⁵Ce fichier ePub peut être édité avec un logiciel libre tel que Sigil, qui permettra au lecteur de voir le code html: balises, etc. Par ailleurs, les principales erreurs trouvées des éditions précédentes sont des renvois vers d'autres parties du livre dont des numéros de page sont erronés (surtout les renvois vers les premiers chapitres) et des références bibliographiques manquantes (malgré les 495 références déjà répertoriées!). J'ai préféré arrêter ici le travail de correction, estimant que le temps nécessaire pour peaufiner d'avantage cette édition ne se justifiait pas (je suis un grand partisan du principe de Pareto: 20% d'effort pour 80% de résultat... et l'inverse après). Mais j'invite les lecteurs qui le souhaitent à me faire part de leurs observations et suggestions et nous pourrions alors présenter une version améliorée plus tard (vmalep@gmail.com)

Je précise par ailleurs que dans un format ePub, la mise en page étant dynamique, j'ai fait le choix de maintenir dans le texte (et sous forme d'ancres html) la numérotation des pages de la version papier sous la forme suivante "[p. xxx]".