

22 mars 2011

A la rencontre de Jean-Louis Le Moigne à l'occasion de ses 80 ans

*Une journée de partage avec l'un des pionniers de la pensée complexe*

## Sur l'exercice de la pensée complexe pour l'intelligibilité de nos activités quotidiennes et de notre relation au monde

*Témoignages et réflexions  
Avec la participation d'Edgar Morin*

Toutes les personnes engagées aujourd'hui dans des responsabilités éprouvent le même sentiment d'une complexité croissante, conduisant à la question : « comment comprendre ces mondes dans lesquels nous vivons et comment agir en leur donnant du sens ? ».

Cette indissociable interdépendance du « penser et de l'agir », boucle par laquelle la pensée naît de l'action en même temps qu'elle la génère, est à la fois un défi, une liberté, une responsabilité :

- le défi de construire l'intelligibilité des réalités complexes que nous vivons, en évitant le réductionnisme et le simplisme ;
- la liberté de concevoir par la pensée des orientations et des choix par lesquels nous façonnons notre monde : en quelque sorte, la liberté « d'inventer la réalité » ;
- et par conséquence une terrible responsabilité face au futur, car à travers ces pensées mises en actes, c'est notre futur que nous construisons. Cette responsabilité est à la fois individuelle, collective et citoyenne : responsabilité et solidarité deviennent inséparables.

Suivant les traces de Giambattista Vico, de Paul Valéry, et de bien d'autres, quelques pionniers, en tête desquels Edgar Morin et Jean-Louis Le Moigne, se sont attachés depuis une quarantaine d'années à développer des réflexions et à forger des concepts nous aidant à « *transformer nos expériences en science avec conscience* ».

Ainsi, chemin faisant, peuvent se former nos intelligences de la complexité des systèmes par lesquels nous représentons et élaborons nos actions, avec conscience de la communauté de destin qui nous rassemble en notre « *Terre Patrie* ».

« *Une fureur sacrée de comprendre pour faire et de faire pour comprendre, qui passe toute philosophie* », voici ce que Paul Valéry percevait chez Léonard de Vinci qui ne se contentait pas « *de penser pour faire* », mais était aussi continuellement engagé dans le « *faire pour penser* ». Ce cycle itératif continu de réflexion et d'action est ce qui nous permet d'apprendre dans et par l'expérience en reliant « épistémique - pragmatique - éthique ».

Ainsi se forme dans nos cultures le « *Paradigme de la Pensée Complexe* ».

La rencontre du 22 mars 2011 saisit l'opportunité du 80<sup>ème</sup> anniversaire de Jean-Louis Le Moigne pour donner à voir les multiples développements et usages qui se font de l'exercice de la pensée complexe dans des domaines extrêmement divers de notre vie.

Cette rencontre sera centrée sur des témoignages de l'exercice, parfois très pratique, de la pensée complexe pour l'élaboration de la pensée à partir de l'action, et la conduite de l'action à partir de la pensée.

Seront présentées des avancées, expérimentations, innovations réalisées à partir des travaux issus de la pensée complexe dans les domaines suivants :

- sport, jeunesse, santé, médias et hypermédias,
- pilotage des entreprises, éthique et économie, économie sociale et solidaire,
- éducation, formation,
- complexité du social, travail social, quart monde,
- écologie, territoires, ruralité,
- préventions des risques, situations de risque et d'urgence,
- recherche en physique quantique

(Voir programme détaillé pages suivantes)

Jean-Louis Le Moigne et Edgar Morin, infatigables promoteurs de cet apprentissage collectif à mieux penser notre « *communauté de destin* », apporteront également leurs témoignages, si riches et diversifiés.

Ils nous communiqueront aussi leur ardente invitation à participer au travail collectif qu'ils ont contribué à lancer, pour continuer ensemble à nous équiper pour délibérer dans l'interaction des fins et des moyens qui sans cesse engagent l'aventure humaine : inlassablement « *travailler à bien penser, ... ; en cela consiste notre dignité* » (B. Pascal).

### **A qui s'adresse cette journée ?**

Cette journée s'adresse à toutes les personnes, quels que soient leur métier, leur âge et leur proximité avec le paradigme de la pensée complexe, qui perçoivent l'enjeu du « *penser et agir en complexité* », et veulent se donner les moyens d'être des acteurs lucides et responsables de la construction de notre futur commun.

Cette journée est placée sous le signe du partage et de la convivialité.

Le meilleur hommage que nous puissions rendre à Jean-Louis Le Moigne, et au delà de lui aux pionniers de la pensée complexe, est de partager leur réflexion et de les accompagner dans l'essaimage de la réflexion collective qu'ils impulsent.

### **Horaires, Lieu**

La rencontre se déroulera de 9h à 18h à l'INSEP (Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance), Amphi C, 11, avenue du Tremblay 75012 Paris (Bois de Vincennes, métro « Château de Vincennes », bus 112, arrêt INSEP).

### **Inscription**

Le Réseau Intelligence de la Complexité ne fonctionne que par le bénévolat de ses membres et ne reçoit aucune subvention.

Une contribution volontaire de 15 € par personne (7 € pour les étudiants) sera demandée aux participants pour financer les frais d'éditions et de fonctionnement du site web de l'association.

Le repas pourra être pris au restaurant de l'INSEP, pour un prix de 11,50 € à régler sur place au restaurant par carte bancaire préférentiellement.

Pour s'inscrire à cette rencontre il suffit de suivre les consignes portées sur le bulletin d'inscription ci-joint.

**Pour en savoir plus sur l'association MCX et le Réseau Intelligence de la Complexité :**

[www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org)

# Programme de la rencontre du 22 mars 2011

## « Sur l'exercice de la pensée complexe »

9h-9h30 : Accueil des participants, installation dans la salle

Président de la rencontre : Dominique Genelot, Vice-Président de l'AE-MCX

### 9h30-9h45 : Propos d'ouverture

par **Thierry Maudet**, Directeur Général de l'INSEP  
Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance

Présentation du programme de la journée (Dominique Genelot)

### 9h45 - 10h45 : 1<sup>er</sup> bouquet de témoignages

Animation : **Philippe Fleurance**, Chargé de mission « Etudes, Ingénierie et Innovations » à l'INSEP

- **Claude Fauquet**, Directeur Général Adjoint de l'INSEP, en charge de la coordination des politiques sportives :  
« **Organisation et performance : de l'analyse des modèles prescriptifs au management en action de la complexité des organisations sportives** »
- **Julien Mahoudeau**, Fondateur et gérant d'Altearch-Médiation, entreprise spécialisée dans le développement de multimédia culturels et systèmes d'information pour le patrimoine :  
« **Constructivisme et valorisation multimédia du patrimoine : comprendre pour faire et faire pour comprendre** »
- **Patrick Fouilland**, Président de la Fédération française de l'addictologie, Médecin et directeur d'un établissement médico-social au Havre :  
« **La question des addictions sous l'éclairage de la complexité, sortir de l'impuissance** »

10h45 - 11h15 : Pause

### 11h15 - 12h15 : 2<sup>ème</sup> bouquet de témoignages

Animation : **Marie-José Avenier**, Directeur de Recherche CNRS  
(CERAG, CNRS-Université de Grenoble), Trésorière de l'AE-MCX

- **Bruno Tricoire**, Formateur, Consultant et Intervenant dans le champ médico-socio-éducatif, Responsable de l'organisme « Kairos » à Nantes : « **Le réalisme du possible** »
- **Bruno Tardieu**, Délégué National d'ATD Quart Monde :  
« **La synergie connaissance-action-engagement** »
- **Jean Clénet**, Professeur des Universités en sciences de l'éducation, Directeur de Trigone-Cirel (Lille1) :  
« **Education-formation et trans-formations : Pertinence et puissance de l'expérience de la complexité** »
- **Michel Adam**, Créateur d'entreprises solidaires et membre du Labo de l'Economie Sociale et Solidaire présidé par Claude Alphandéry : « **Modélisations fertiles en économie sociale** »

### 12h15 - 13h : Jean-Louis Le Moigne

« **Une fureur sacrée de comprendre pour faire et de faire pour comprendre qui passe toute philosophie** »

13h - 14h15: Déjeuner

### 14h15 - 15h15 : 3<sup>ème</sup> bouquet de témoignages

Animation : **Alain-Charles Martinet**, Professeur émérite de sciences de gestion, Université Lyon III

- **Colonel Michel Marlot**, Directeur du Service Départemental d'incendie et de secours de Saône et Loire, et **Marc Riedel**, Expert auprès des services d'incendie et de secours, chercheur à la Fondation Adolphe de Rothschild, Unité de chronobiologie :  
« **Pensée complexe et simplicité en actes dans les situations à risques : comment transmettre la flamme ?** »
- **Pierre Souchon**, Directeur ingénierie santé & travail à Dexia Sofaxis, Docteur en sciences de gestion de l'Université de Lyon 3 :  
« **De la prévention des risques à l'ingénierie de la sécurité : les sciences de conception et le paradigme constructiviste au secours du praticien.** »
- **Robert Delorme**, citoyen français, Professeur émérite à l'Université de Versailles- St Quentin en Yvelines  
« **Résister aujourd'hui en économie** »
- **Dominique Genelot**, Consultant, Ancien président d'INSEP CONSULTING :  
« **La conception des transformations complexes par la modélisation systémique** »

15h15 - 15h45 : Pause

### 15h45 - 17h : Bouquet d'hommages à Jean-Louis Le Moigne

Animation : **Dominique Genelot**

- **Serge Amabile**, Maître de Conférences HDR, Aix-Marseille Université,  
**Nathalie Couix**, Chargée de Recherche INRA, UMR AGIR, Toulouse,  
**Régis Meissonier**, Maître de Conférences HDR, Université de Montpellier,  
anciens doctorants de Jean-Louis Le Moigne :  
**Coralie Haller**, doctorante de Serge Amabile, Aix-Marseille Université,  
« **Doctorants de J.-L. Le Moigne : Compliqué puis complexe ! Déraisonnable... ou raisonnable ?** »
- **Marie-José Avenier**, Directeur de Recherche CNRS au CERAG (CNRS-Université de Grenoble),  
Trésorière de l'AE-MCX : « **Retour vers un futur à construire en complexité** »
- **Hubert Tardieu**, Conseiller scientifique du Président d'Atos Origin : « **Autoréférence et complexité** »
- **André de Peretti**, Polytechnicien, docteur ès lettres et sciences humaines, psychosociologue, écrivain et poète : « **Pour l'humour de la complexité** »
- **Mioara Mugur-Schätcher**, Physicienne spécialisée en mécanique quantique fondamentale, fondatrice et présidente de l'association pour le développement de la Méthode de Conceptualisation Relativisée, auteure de travaux révolutionnaires à la fois en physique quantique et sur les processus de construction de la connaissance :  
« **Les contributions de la pensée complexe à la recherche en physique quantique** »
- **Laurent Vergnon**, ORL, ancien chef de Service, Fondateur du GRAP-Santé » :  
« **Quand amitié rime avec complexité : Jean-Louis Le Moigne** »

### 17h - 17h45 : Intervention d'Edgar Morin

« **Mon frère Jean-Louis** »

### Clôture par Jean-Louis Le Moigne

Fin de la rencontre à 18h

## Brève biographie de Jean-Louis Le Moigne

Jean-Louis Le Moigne naît le 22 mars 1931 à Casablanca, son père, ingénieur, étant chargé à l'époque de la réalisation d'un barrage hydro-électrique au Maroc. Il passe son enfance et sa jeunesse en France, faisant toute sa scolarité et ses classes préparatoires à Paris.

Elève-ingénieur à l'Ecole Centrale de Paris de 1952 à 1955, il manifeste déjà son engagement citoyen par la réflexion collective liant pensée et action, et son souci constant d'une « science avec conscience » dans l'ouverture et l'interdisciplinarité. Son premier article, publié en 1955 dans la revue « Economie et Humanisme », s'intitule « *Pour un enseignement qui prépare à la vie* ».

A son retour de 30 mois de service militaire durant la guerre d'Algérie, il épouse Maguy, compagne de toute sa vie et mère de leurs trois enfants.

De 1959 à 1970 il a une carrière industrielle à Shell-France, où il s'occupe de développement de lubrifiants, de recherche opérationnelle, d'informatique, d'organisation, de planification, de logistique.

Commence alors une nouvelle aventure : encouragé par le PDG de Shell-France, Jean-Louis Le Moigne passe une année sabbatique (1970-71) aux Etats-Unis, à Harvard et à la Sloan School of Management du MIT. Ses rencontres avec les chercheurs américains sont nombreuses et fructueuses. Il se lie notamment avec Herbert Simon (Prix Nobel d'économie en 1978), dont il traduira en français l'ouvrage majeur "*Les sciences de l'artificiel*".

De retour en France Jean-Louis Le Moigne est nommé Professeur à l'Université d'Aix-Marseille III (Sciences de gestion et systèmes d'information). Il y développe les premiers enseignements de modélisation systémique.

En 1975 il est co-fondateur, puis Directeur (1988-1997) du GRASCE (Groupe de Recherche sur l'Adaptation, la Systémique et la Complexité Economique), associé au CNRS depuis l'origine.

Entre 1975 et 1990 il est membre actif de l'AFCEP, animant de nombreuses manifestations scientifiques nationales et internationales sur les thèmes des systèmes organisationnels complexes.

Se forme ainsi par de multiples rencontres, un réseau de responsables d'organisations et d'universitaires et chercheurs, qui, lassés des découpages en disciplines fermées, constituent, au début des années 1990 l'AE-MCX (Association Européenne pour la Modélisation de la CompleXité), qui s'associera avec l'Association pour la Pensée Complexe présidée par Edgar Morin, donnant ainsi naissance au « Réseau Intelligence de la Complexité-MCX-APC ».

Ainsi, tout au long de sa carrière Jean-Louis Le Moigne a été, et continue d'être, un humaniste déclencheur et rassembleur d'énergies, animateur généreux de réflexions collectives et de reliances interdisciplinaires.

### **Les responsabilités actuelles de Jean-Louis Le Moigne sont les suivantes :**

- Professeur émérite à l'Université d'Aix-Marseille.
- Membre des comités de rédaction de plusieurs revues scientifiques internationales.
- Président de l'Association du Programme européen Modélisation de la CompleXité - MCX.
- Vice-Président de l'Association pour la Pensée Complexe - APC (Président : Edgar Morin).
- Editeur de « l'InterLettre Chemin-Faisant MCX-APC » et du site Internet du « Réseau Intelligence de la Complexité, RIC-MCX-APC » : [www.mcxapc.org](http://www.mcxapc.org) .
- Co-directeur de la Collection INGENIUM, Éditions L'Harmattan.

## Principaux ouvrages de Jean-Louis Le Moigne

Jean-Louis Le Moigne a publié une trentaine d'ouvrages et de très nombreux articles.  
Nous ne mentionnons ici que ses principaux titres, disponibles actuellement en librairie.  
On trouvera :

- Une bibliographie à jour à fin 1998 dans l'ouvrage publié par le GRASCE : « Entre Systémique et Complexité, Chemin Faisant ... Mélanges en l'honneur du professeur JL Le Moigne », PUF, 1999.
- Une bibliographie complète, livres et articles, sur le site du Réseau Intelligence de la Complexité, à : [http://www.mcxapc.org/inserts/ateliers/liens/lemgn\\_98.htm](http://www.mcxapc.org/inserts/ateliers/liens/lemgn_98.htm)
  
- **La Théorie du Système Général, Théorie de la Modélisation**, PUF, 1977 (rééditions complétées en 1983, 1990, 1994. Nouvelle édition complétée en 2004 disponible sur la Toile internet à <http://www.mcxapc.org/ouvrages.php?a=display&ID=48> ).
- **La Modélisation des systèmes complexes**, Ed. Dunod, 1990 (ré - édition 1991, 1995, 1999,2002).
- **Systémique et Complexité**, coordonné avec M. Orillard, Numéro spécial de la Revue Internationale de Systémique, 1990, vol. 4, n° 2.
- **Les sciences de l'artificiel**, traduction d'Herbert A. Simon, ed. Folio-Gallimard, 2004.
- **La Science des Systèmes**, article dans la nouvelle édition de Encyclopædia Universalis, 1991.
- **Article 'Sur la capacité de la raison à discerner rationalité substantive et rationalité procédurale, d'Aristote à H A Simon, par Descartes et Vico'**, publié dans 'Le Modèle et l'Enquête', L Gererad-Varet & JC Passeron, (eds), Editions de l'EHESS, 1995.
- **Les épistémologies constructivistes**, PUF, Que Sais-je ? N°2969 (1995, 3<sup>ème</sup> éd mise à jour, 2007)
- **Intelligence Stratégique de la Complexité**, codirection avec M. Orillard, Numéro spécial de la Revue Internationale de Systémique 1995, vol. 9, n° 2.
- **Organisation intelligente et système d'information stratégique**, co direction avec J.A.Bartoli. Editions Economica.
  
- **L'Intelligence de la Complexité**, avec Edgar Morin, Edition l'Harmattan, 1999.
- **Articles : Complexité ; Computation ; Système**, du Dictionnaire de Philosophie et d'Histoire des Sciences (Direction D. Lecourt) Ed. PUF ; (collection Quadrige, 2004)
- **Le Constructivisme -Tome 1 : Les enracinements**, Ed L'Harmattan, Coll. Ingenium, 2002.
- **Le Constructivisme -Tome 2 : Epistémologie de l'interdisciplinarité**, Ed L'Harmattan, Coll. Ingenium, 2003.
- **Le Constructivisme -Tome 3 : Modéliser pour comprendre**, Ed L'Harmattan, Coll. Ingenium, 2003.
- **Intelligence de la complexité, Epistémologie et Pragmatique**, avec Edgar Morin, Actes du Colloques de Cerisy de juin 2005, Ed de l'Aube.

## Bulletin d'inscription

à la rencontre du Réseau Intelligence de la Complexité  
du 22 mars 2011

L'inscription à la journée du 22 mars peut se faire de deux façons :

- **Par courrier postal**

***Nous vous recommandons cette méthode, pour diminuer le temps d'enregistrement à l'entrée de la salle !***

*En retournant le présent bulletin d'inscription rempli et accompagné de votre chèque à :*

**Madame Danièle Durieu  
Déléguée de l'Association AE-MCX  
86, Place du Coq  
84240 La Tour d'Aigues**

NOM :

Prénom :

Adresse postale complète :

Adresse mel :

Tél :

s'inscrit à la rencontre du 22 mars 2011 et joint en paiement de sa contribution au fonctionnement de l'association un chèque de 15 € à l'ordre de l'Association AE-MCX (7 € pour les étudiants)

*Votre chèque ne sera encaissé que la semaine suivant la rencontre. Si un imprévu vous empêchait de participer à cette journée, signalez-le immédiatement à Madame Durieu, votre chèque vous sera retourné.*

- **Par courrier électronique**

*En adressant un courrier électronique à :*

**daniele.durieu@orange.fr**

*en y mentionnant vos coordonnées :*

NOM :

Prénom :

Adresse postale complète :

Adresse mel :

Tél :

s'inscrit à la rencontre du 22 mars 2011 par e-mail.

*Vous effectuerez le paiement de votre contribution à votre arrivée dans l'amphi le 22 mars.*

*Attention : pas de paiement possible par carte de crédit !*

*Si vous utilisez ce mode d'inscription, merci de bien vouloir arriver dès 9h à l'INSEP, et de préparer à l'avance un chèque de 15 € à l'ordre de l'Association AE-MCX (7 € pour les étudiants) à remettre à l'entrée de la salle. Ceci afin de réduire le temps d'enregistrement et les effets d'embouteillage à l'entrée de l'amphi.*